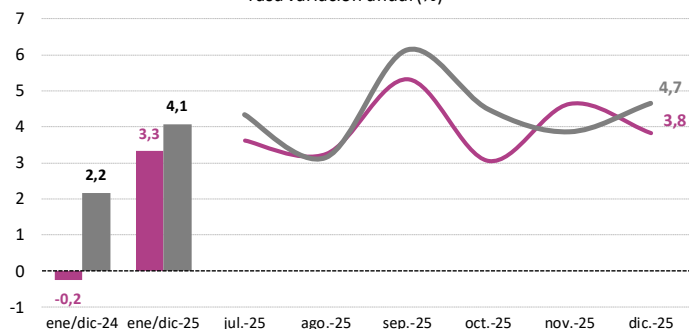


ICM. Cifra de negocios

Tasa variación anual (%)

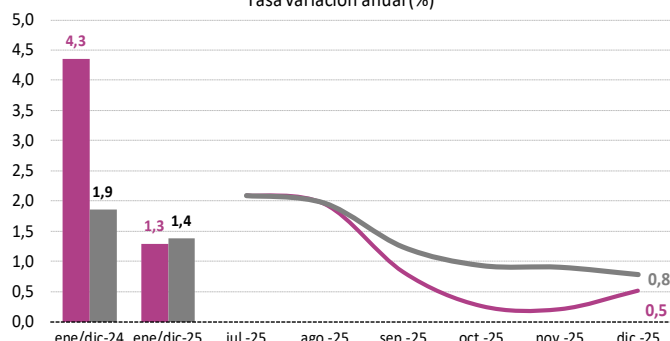


Fuente: INE y elaboración propia

CM acum. anual
CM dato
ESP acum. anual
ESP dato

ICM. Ocupación

Tasa variación anual (%)



Fuente: INE y elaboración propia

CM acum. anual
CM dato
ESP acum. anual
ESP dato

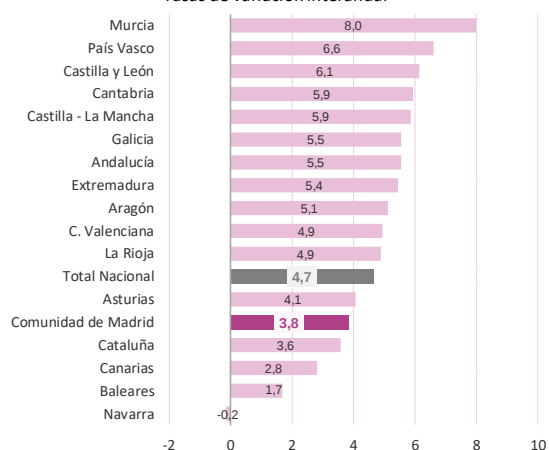
Claves del mes:

- **La cifra de negocios del índice de comercio al por menor a precios constantes (ICM)** en la Comunidad de Madrid mantiene una trayectoria de crecimiento, con un ritmo de avance interanual en diciembre del 3,8%, 0,8 p.p. por debajo de la tasa de noviembre. En España, el índice aumenta un 4,7% interanual este mes, lo que supone una mejora de ocho décimas frente al incremento experimentado en noviembre. En 2025, el ICM crece un 3,3% en la región y un 4,1% en el conjunto nacional.
- Los datos de diciembre reflejan avances interanuales de la cifra de negocios en todas las CC.AA. excepto en Navarra. Los mayores aumentos se registran en Murcia y País Vasco, con la Comunidad de Madrid en duodécima posición, mientras que los más contenidos corresponden a Canarias y Baleares. En el promedio del año 2025, todas las regiones avanzan frente a 2024, con tasas entre el 5,4% de la Región de Murcia y el 1,6% de Asturias.
- **El índice de ocupación del comercio al por menor** en la Comunidad de Madrid en diciembre experimenta un crecimiento interanual del 0,5%. A pesar de su moderación, este avance -que resulta el trigésimo séptimo consecutivo- es 0,3 p.p. superior al del mes anterior, aunque mantiene un perfil desacelerado iniciado a mediados de 2024. En España la ocupación en el comercio minorista crece en diciembre un 0,8% interanual, descendiendo 0,1 p.p. respecto al mes anterior. En 2025, el avance interanual medio de la ocupación en el comercio minorista es del 1,3% en la Comunidad de Madrid y del 1,4% en España.
- Este mes quince regiones muestran aumentos interanuales en el índice de ocupación del ICM. Los mayores avances corresponden a Asturias, 2,5%, y Murcia, 1,5%, mientras Aragón y País Vasco presentan reducciones del 0,3% y 0,9% respectivamente. En el conjunto del año 2025, el índice crece en todas las CC.AA. excepto en una, destacando Navarra, con un 2,3%, y Cataluña y Baleares, ambas con un 2,2%; mientras, País Vasco anota un ligero descenso, del 0,03%.

ICM. Índice de cifra de negocios deflactado

Diciembre 2025

Tasas de variación interanual

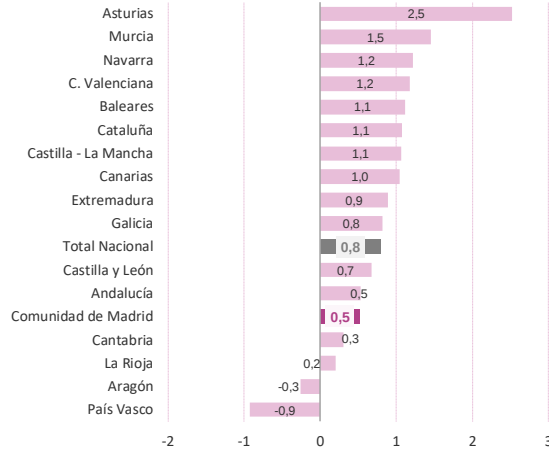


Fuente: INE

ICM. Índice de ocupación

Diciembre 2025

Tasas de variación interanual



Fuente: INE

El ICM prolonga una trayectoria de crecimiento.

El **índice de cifra de negocios** del comercio al por menor (ICM) en la Comunidad de Madrid anota un ascenso del 3,8% interanual en diciembre, moderando en 0,8 p.p. su ritmo de crecimiento respecto a la tasa de noviembre. En el año 2025 se observa un avance interanual del 3,3%, mejorando notablemente el comportamiento observado en el conjunto de 2024, cuando el índice se redujo un 0,2%. En España, la cifra de negocio registra un aumento de ocho décimas en diciembre, hasta el 4,7% interanual, con un avance en el promedio en 2025 del 4,1%, después de la subida del 2,2% del año anterior.

Aumento intermensual en línea con el patrón estacional.

En relación con noviembre, las ventas del comercio minorista anotan un ascenso del 14,1% en la Comunidad de Madrid, en línea con el patrón estacional positivo de la serie para el mes de diciembre. No obstante, este incremento resulta menos intenso que el del promedio de los nueve años anteriores, del 16,9%.

El componente ciclo tendencia de la cifra de negocios refleja la expansión del indicador.

La evolución del componente ciclo tendencia de la cifra de negocios del comercio minorista, aproximado a través de la variación anual de media móvil no centrada de orden 12 (MM12), dibujó una evolución alcista en los dos primeros meses de 2024 que se frenó en marzo, trazando desde ese momento una trayectoria de intensa ralentización que alcanzó el terreno negativo en el tercer trimestre de 2024. El deterioro se contuvo desde ese momento, retomando una senda cada vez más acelerada en los últimos meses, permitiendo el buen dato de diciembre de 2025 una intensificación de este perfil.

Avances de la cifra de negocio en la mayoría de regiones.

La comparativa regional de las ventas minoristas en diciembre muestra avances interanuales en todas las CC.AA. excepto en una. Las más dinámicas este mes son Murcia y el País Vasco, con aumentos del 8% y del 6,6%. Las más contenidas correspondieron a Canarias, 2,8% y Baleares, 1,7%, anotando Navarra la única reducción, del -0,2%.

El índice de ocupación vuelve a crecer de forma moderada frente al año anterior.

El **índice de ocupación** del comercio al por menor en la Comunidad de Madrid mantiene en diciembre un avance interanual moderado, que se sitúa en el 0,5%, 0,3 p.p. superior al del noviembre. A pesar de lo limitado del crecimiento y de prolongar un perfil desacelerado en el último año y medio, encadena, con este último, treinta y siete meses de crecimiento continuado. En España la ocupación se incrementa un 0,8% interanual, tasa una décima inferior a la del mes anterior.

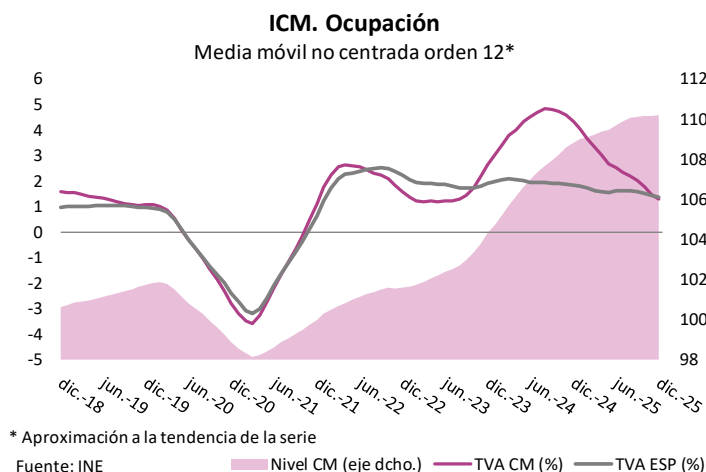
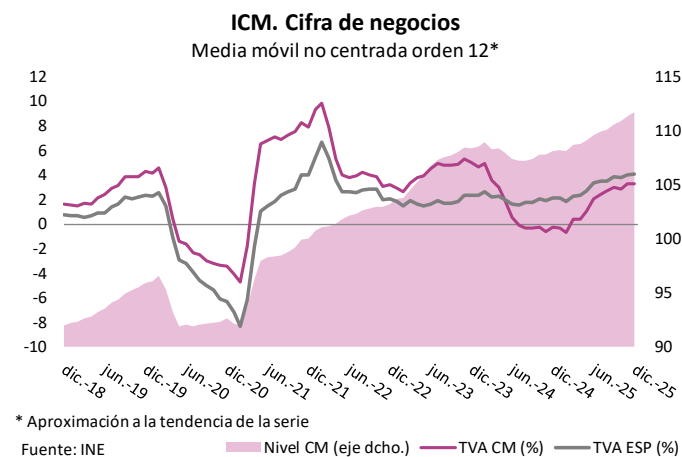
Se intensifica la trayectoria desacelerada del empleo.

El índice de ocupación del ICM aumenta en Madrid un 0,5% intermensual, por debajo del incremento promedio en los diciembres de los nueve años anteriores, del 1% y de los diciembres de la serie histórica, también del 1%.

El índice de ocupación mantuvo a lo largo de 2024 un perfil alcista, atendiendo a la evolución de la MM12 no centrada, con ritmos de avance superiores a los de España, que culminaron en el mes de agosto, estabilizándose primero y comenzando a dibujar después una desaceleración que se prolonga en lo que va de 2025 y que el dato de diciembre no ha hecho más que corroborar.

Aumento de la ocupación en 2025 del 1,3%.

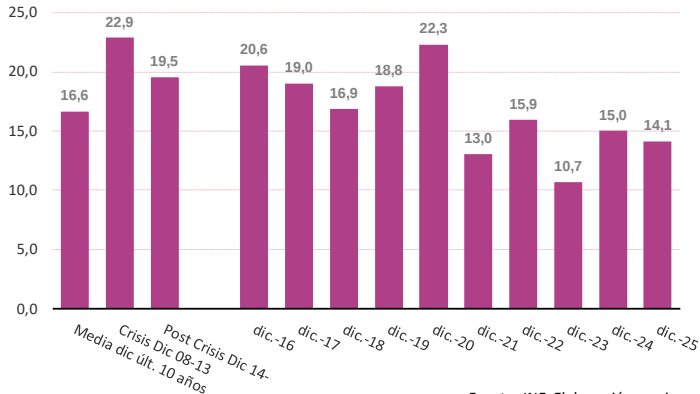
Este mes, todas las comunidades autónomas, salvo Aragón y el País Vasco, presentan avances interanuales en el empleo del comercio minorista, observándose las tasas más dinámicas en Asturias, del 2,5% y Murcia, del 1,5%. En el año 2025, todas las regiones experimentan tasas interanuales positivas excepto una, que oscilan entre el 2,3% de Navarra y el -0,03% del País Vasco; la Comunidad de Madrid anota un crecimiento interanual del 1,3%, una décima menos que la del conjunto nacional.



Índices de Comercio al por Menor

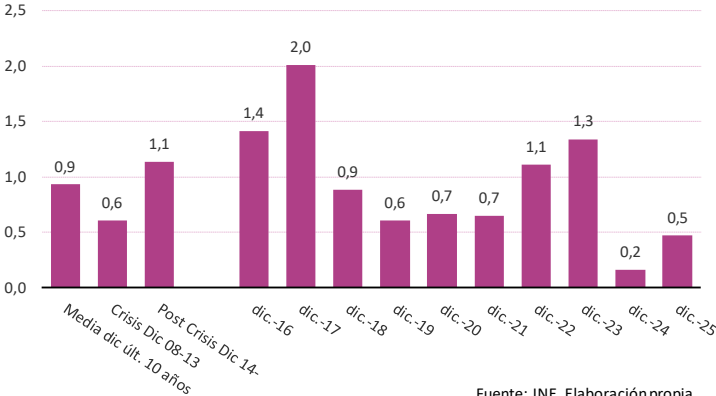
29 de enero de 2025

ICM Cifra de Negocios Comunidad de Madrid
Medias Variaciones Mensuales Periodos Indicados



Fuente: INE. Elaboración propia

ICM Ocupación Comunidad de Madrid
Medias Variaciones Mensuales Periodos Indicados



Fuente: INE. Elaboración propia

INDICES DE COMERCIO AL POR MENOR base 2021. DICIEMBRE 2025												
CIFRA NEGOCIOS						OCUPACIÓN						
COMUNIDAD DE MADRID			ESPAÑA			COMUNIDAD DE MADRID			ESPAÑA			
Índice deflactado	Variación mensual	Variación anual	Índice deflactado	Variación mensual	Variación anual	Índice	Variación mensual	Variación anual	Índice	Variación mensual	Variación anual	
dic-24	131,6	15,0	3,7	125,8	16,3	3,7	111,7	0,2	2,7	107,4	0,5	1,7
ene-25	113,6	-13,7	0,5	107,0	-15,0	2,2	109,6	-1,8	1,9	105,5	-1,7	1,3
feb-25	97,9	-13,8	-0,5	94,7	-11,4	0,8	108,8	-0,8	1,1	104,9	-0,6	1,3
mar-25	108,3	10,5	6,5	104,4	10,2	3,8	109,0	0,2	1,3	105,2	0,3	1,0
abr-25	106,9	-1,3	1,0	105,5	1,1	3,7	109,3	0,3	1,7	105,8	0,5	1,3
may-25	111,6	4,4	3,4	110,3	4,5	5,0	109,8	0,4	1,3	106,8	0,9	1,4
jun-25	115,1	3,2	5,0	112,7	2,1	6,3	110,6	0,8	2,3	109,9	2,9	2,2
jul-25	112,7	-2,1	3,6	120,7	7,1	4,3	111,6	0,9	2,1	111,4	1,4	2,1
ago-25	91,6	-18,7	3,2	110,8	-8,2	3,1	110,3	-1,2	1,9	110,7	-0,7	2,0
sep-25	111,1	21,3	5,3	110,9	0,1	6,1	109,9	-0,3	0,8	108,0	-2,4	1,2
oct-25	116,1	4,5	3,1	112,7	1,6	4,5	109,9	0,0	0,3	107,0	-1,0	0,9
nov-25	119,7	3,1	4,6	112,4	-0,3	3,9	111,7	1,6	0,2	107,8	0,7	0,9
dic-25	136,6	14,1	3,8	131,7	17,2	4,7	112,3	0,5	0,5	108,2	0,4	0,8

Fuente: INE

	INDICES DE COMERCIO AL POR MENOR base 2021								
	CIFRA NEGOCIOS				OCUPACIÓN				
	C. DE MADRID		ESPAÑA		C. DE MADRID		ESPAÑA		
	Índice deflactado	Variación anual	Índice deflactado	Variación anual	Índice	Variación anual	Índice	Variación anual	
	DATOS ANUALES								
	2022	103,2	3,2	102,1	2,1	101,6	1,6	102,2	2,2
	2023	108,4	5,0	104,5	2,4	104,3	2,7	104,2	1,9
2024	108,2	-0,2	106,8	2,2	108,8	4,3	106,1	1,9	
DATOS ACUMULADOS ANUALES									
ene-dic 23	108,4	5,0	104,5	2,4	104,3	2,7	104,2	1,9	
ene-dic 24	108,2	-0,2	106,8	2,2	108,8	4,3	106,1	1,9	
ene-dic 25	111,8	3,3	111,1	4,1	110,2	1,3	107,6	1,4	

Fuente: INE

RANKING REGIONAL ÍNDICES DE COMERCIO AL POR MENOR. DICIEMBRE 2025

ÍNDICE DE CIFRA DE NEGOCIOS PRECIOS CONSTANTES

INDICES BASE 2021		TASA DE VARIACIÓN INTERMENSUAL		TASA DE VARIACIÓN INTERANUAL		TASA DE VARIACIÓN DE LA MEDIA EN LO QUE VA DE AÑO	
Canarias	155,9	Galicia	25,1	Murcia	8,0	Murcia	5,4
Comunidad de Madrid	136,6	Cantabria	22,1	País Vasco	6,6	País Vasco	5,3
Cataluña	132,6	La Rioja	21,9	Castilla y León	6,1	Castilla - La Mancha	5,2
Cantabria	132,4	Asturias	21,5	Cantabria	5,9	Cantabria	5,0
Andalucía	132,3	País Vasco	20,6	Castilla - La Mancha	5,9	C. Valenciana	4,9
Total Nacional	131,7	Canarias	19,4	Galicia	5,5	Cataluña	4,5
País Vasco	131,1	Aragón	19,2	Andalucía	5,5	Baleares	4,2
Murcia	131,0	Cataluña	19,0	Extremadura	5,4	Andalucía	4,2
C. Valenciana	130,5	Castilla y León	18,5	Aragón	5,1	Aragón	4,2
La Rioja	128,8	Extremadura	17,3	C. Valenciana	4,9	Total Nacional	4,1
Galicia	128,3	Total Nacional	17,2	La Rioja	4,9	La Rioja	3,9
Aragón	127,6	Andalucía	17,1	Total Nacional	4,7	Canarias	3,9
Asturias	125,6	Castilla - La Mancha	17,1	Asturias	4,1	Comunidad de Madrid	3,3
Castilla - La Mancha	125,0	Murcia	16,7	Comunidad de Madrid	3,8	Galicia	3,2
Castilla y León	123,5	Navarra	15,7	Cataluña	3,6	Extremadura	3,0
Extremadura	122,6	Comunidad de Madrid	14,1	Canarias	2,8	Castilla y León	2,3
Navarra	117,4	C. Valenciana	13,7	Baleares	1,7	Navarra	1,7
Baleares	112,4	Baleares	5,8	Navarra	-0,2	Asturias	1,6

ÍNDICE DE OCUPACIÓN

INDICES BASE 2021		TASA DE VARIACIÓN INTERMENSUAL		TASA DE VARIACIÓN INTERANUAL		TASA DE VARIACIÓN DE LA MEDIA EN LO QUE VA DE AÑO	
Canarias	116,5	Aragón	1,3	Asturias	2,5	Navarra	2,3
Comunidad de Madrid	112,3	Castilla - La Mancha	0,9	Murcia	1,5	Cataluña	2,2
Baleares	110,4	Asturias	0,7	Navarra	1,2	Baleares	2,2
Andalucía	110,3	Canarias	0,6	C. Valenciana	1,2	Castilla - La Mancha	1,7
Castilla - La Mancha	109,8	País Vasco	0,6	Baleares	1,1	Canarias	1,6
Total Nacional	108,2	Cataluña	0,5	Cataluña	1,1	C. Valenciana	1,4
C. Valenciana	108,0	La Rioja	0,5	Castilla - La Mancha	1,1	Total Nacional	1,4
Navarra	107,0	Comunidad de Madrid	0,5	Canarias	1,0	Comunidad de Madrid	1,3
Galicia	106,0	Galicia	0,5	Extremadura	0,9	Andalucía	1,2
Extremadura	105,6	Total Nacional	0,4	Galicia	0,8	Asturias	1,1
Castilla y León	105,0	Navarra	0,4	Total Nacional	0,8	La Rioja	1,0
Cataluña	104,9	Murcia	0,3	Castilla y León	0,7	Cantabria	1,0
Aragón	104,6	Extremadura	0,3	Andalucía	0,5	Murcia	1,0
País Vasco	104,3	C. Valenciana	0,3	Comunidad de Madrid	0,5	Aragón	0,8
La Rioja	104,2	Andalucía	0,2	Cantabria	0,3	Galicia	0,7
Cantabria	104,2	Castilla y León	0,2	La Rioja	0,2	Castilla y León	0,6
Murcia	103,0	Cantabria	0,1	Aragón	-0,3	Extremadura	0,4
Asturias	101,9	Baleares	-1,8	País Vasco	-0,9	País Vasco	0,0

Fuente: INE