



**Hospital Universitario
de Fuenlabrada**

INFORME DE GESTIÓN

CUENTAS ANUALES 2024

Hospital Universitario de Fuenlabrada



La autenticidad de este documento se puede comprobar en
<https://gestiona.comunidad.madrid/csv>
mediante el siguiente código seguro de verificación: **1055153486064102489174**

ÍNDICE

1.- Introducción	3
2.- Líneas Estratégicas	4
3.- Actividad Asistencial.....	5
4.- Área Clínica.....	7
5.- Area de Cuidados de Enfermería	15
6.- Recursos Humanos	21
7.- Investigación e innovación tecnológica	22
8.- Sostenibilidad ambiental, calidad, seguridad del paciente y RSC	23
9.- Humanización	27
10.- Ejercicio Económico e Inversiones	27
11.- Conclusiones.....	29



1.- Introducción

El Hospital Universitario de Fuenlabrada es un Ente Público con personalidad jurídica propia creado por la Presidencia del Gobierno de la Comunidad de Madrid (art. 18 de la Ley 13/2002, de 20 de diciembre, de Medidas Fiscales y Administrativas). Es un Hospital Universitario, Docente, Investigador e Innovador, integrado en la Red Asistencial del Servicio Madrileño de Salud, orientado a la calidad y desarrollando de forma continua políticas que contribuyen a la humanización de la asistencia y a la mejora de las condiciones de trabajo de sus profesionales.

Tiene por objeto la prestación de asistencia sanitaria especializada a la población de Fuenlabrada, Moraleja de En medio y Humanes de Madrid con un número de tarjetas sanitarias de 226.468 (dato actualizado a 31 de diciembre de 2024). El hospital también presta asistencia ambulatoria en el Edificio del Centro de Especialidades El Arroyo ubicado en Fuenlabrada.

En el año 2024 se vio incrementada la actividad asistencial con respecto a ejercicios anteriores, centrandos nuestros esfuerzos principalmente en reducir las listas de espera. Se pusieron en marcha nuevas consultas, se ampliaron y renovaron los equipos de imagen y radiodiagnóstico dentro del Plan Amat I, se compró nuevo equipamiento médico, se incorporó el robot Da Vinci a nuestra actividad quirúrgica y se incrementó la planificación quirúrgica para atender la demanda en cuanto a las listas de espera quirúrgicas, pruebas diagnósticas y consultas externas.

Igualmente, se ha continuado con la obra de remodelación del Servicio de Anatomía Patológica, Análisis Clínicos, Salud Laboral y Medicina Preventiva, se han iniciado las obras de remodelación del Partorio y se adjudicó e inició la obra para la construcción del nuevo edificio anexo al edificio oncológico donde se ubicará la nueva unidad de Protonterapia.

Además, se ha continuado trabajando por la innovación, tanto a nivel asistencial, como tecnológico y en proyectos de IA e investigación.

Destacar que en 2024, se ha procedido a la Evaluación Oficial del Club Excelencia en Gestión, mediante la aplicación del Modelo EFQM 2020, consiguiendo pasar del nivel 400 al nivel de excelencia +500.

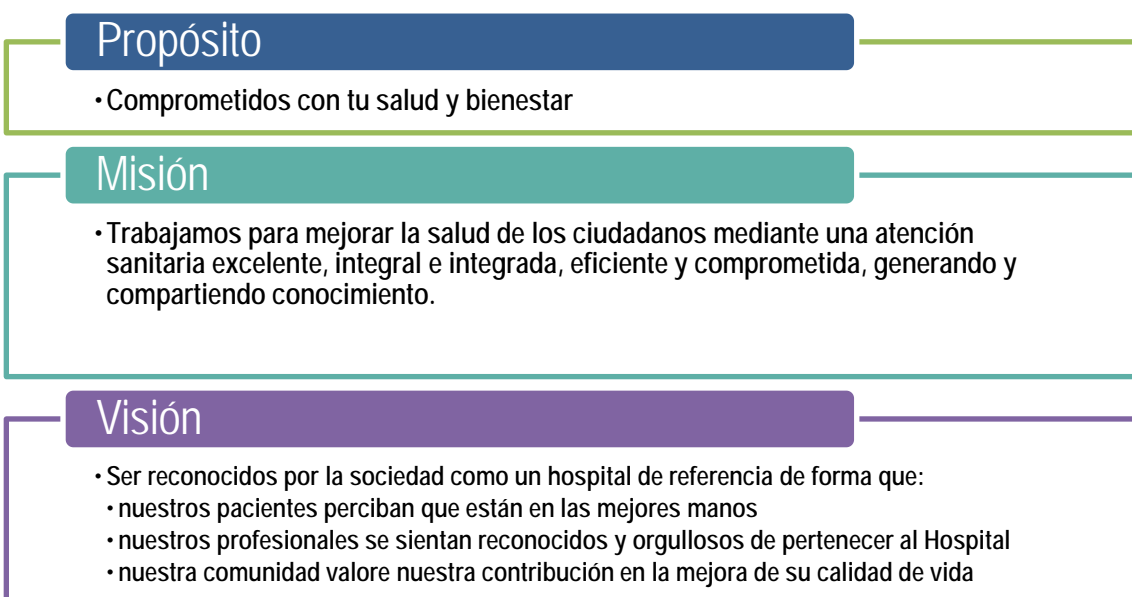
Durante 2024 se ha continuado con la implementación de las líneas marcadas en el Plan Estratégico 2021-2025, en el que se desarrollan las líneas estratégicas del hospital, desarrollando las líneas estratégicas definidas y estableciendo una planificación de los proyectos que el hospital va a llevar a cabo para la consecución de los objetivos del plan. El plan tiene dos ejes fundamentales sobre los que se asientan las líneas estratégicas: el profesional y el paciente, siendo el bienestar del profesional un objetivo prioritario para conseguir la mejor atención de calidad de nuestros pacientes.



En relación con los profesionales, en el cuarto trimestre de 2024 finalizó el proceso de selección para personal laboral fijo convocado por Resolución de 9 de abril de 2024 para cubrir 445 plazas de varios grupos profesionales, con la incorporación de los candidatos seleccionados como personal laboral fijo del hospital en el último trimestre de 2024.

2.- Líneas Estratégicas

El propósito, misión y valores recogidos en nuestro Plan Estratégico son:



Detallamos a continuación las líneas estratégicas aprobadas para el período 2021 a 2025:

- **Ser elegidos por los pacientes** siendo accesibles, implementando una cartera de servicios de excelencia y resolutivos con altos estándares de calidad de la asistencia prestada.
- **Sostenibilidad y Generación de Recursos Económicos** mediante el establecimiento de indicadores de eficiencia de los procesos asistenciales, con implantación de pactos de gestión en los diferentes servicios y fomento de la sostenibilidad. Así mismo se pretende potenciar e incrementar la facturación a terceros, incluidos proyectos de investigación.
- **Promoción y desarrollo de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC):** certificación medioambiental, diseño e implantación de trabajos para consolidar un Hospital saludable, creación de un comité de RSC, proyectos de humanización de la asistencia, etc.
- **Implicación de los Profesionales:** encuestas de clima laboral, activación de los comité



de carrera profesional, proyectos de desarrollo profesional, estabilización de plantilla, etc.

- **Compromiso con la Excelencia y Mejora continua:** implantación de un modelo organizativo e impulso del liderazgo participativo, desarrollo de la gestión por procesos, etc...

- **Continuidad Asistencial y Atención a la Cronicidad:** diseño, planificación, puesta en marcha y seguimiento de un plan de atención a pacientes crónicos pluripatológicos con el fin de mejorar sus estándares de calidad en su atención asistencial integral (curar y cuidar).

- **Gestión eficiente y sostenible de Infraestructuras y Tecnología:** reorganización y organización de espacios orientando esta actuación a dar soporte al incremento de actividad ambulatoria del Hospital y su Centro de Especialidades. Diseñar e implementar con suficiencia económica un Plan de Renovación Tecnológica que contribuya a mejorar la atención a los pacientes y la labor de diagnóstico y tratamiento de los profesionales sanitarios.

3.- Actividad Asistencial

La actividad asistencial llevada a cabo en el Hospital en cada una de sus líneas de atención, durante el ejercicio 2024, siendo ésta, en líneas generales muy similar a la del ejercicio 2023. A continuación se analiza brevemente por grandes áreas asistenciales:

- 17.656 altas.
- 105.687 estancias.
- 145.604 urgencias recibidas.
- 14.733 Intervenciones quirúrgicas (incluidas las de menor ambulatoria).
- 454.446 consultas externas.
- 44.498 actos clínicos en Hospitales de Día (Médico-Quirúrgico).
- 1.400 pacientes atendidos en Oncología Radioterápica.
- 242.127.171 estudios radiológicos.
- 583 Hemodinámicas diagnósticas y terapéuticas.

Hospitalización.

Las altas del ejercicio 2024 han sido un 0,73% (130) inferiores a las del año pasado. Se ha producido un incremento en actividad programada (148) derivada de una mayor actividad quirúrgica, mientras que la actividad urgente ha descendido en 343 siendo el neto la mencionada bajada de 130 altas. Pese a las menores altas ha habido un



incremento en estancias, la razón es que la estancia media se ha incrementado pasando de 5,84 a 5,99 días.

Urgencias.

En 2024 las urgencias atendidas han sido similares a las atendidas en 2023, siendo un 0,57% inferiores a las del año 2023 (837), lo que indica una estabilización de la alta demanda de asistencia urgente en nuestra área de influencia.

Intervenciones Quirúrgicas.

En la actividad programada de quirófano se ha observado un incremento del 1,34% (196 intervenciones) respecto al 2023. La actividad ha superado los niveles previos a la pandemia. La lista de espera ha subido ligeramente (136) pues las indicaciones quirúrgicas también han vuelto recuperar niveles previos a la pandemia situándose a 31 de diciembre 2024 en los 2.459 pacientes frente a los 2.323 del cierre 2023. La ocupación de quirófanos ha sufrido un importante ascenso, pasando de un 77,1,0% en 2023 al 82,9% en 2024.

No hay ningún paciente en lista de espera estructural de mas de 170 días, por lo que se cumplen los objetivos fijados en este punto.

No se han producido diferencias significativas en las intervenciones quirúrgicas urgentes.

Consultas Externas.

En términos de actividad, el número de consultas realizadas ha aumentado respecto a 2023, en un 2,83% (12.548) habiéndose atendido 1.759 primeras menos (1,32%) mientras que las visitas sucesivas han registrado un incremento respecto a 2023 de 14.307 consultas (4,34%).

Las consultas telemáticas se han incrementado un 6,3% durante el ejercicio 2024. El número de estas consultas ha ascendido a 41.914 frente a las 39.401 del ejercicio 2023.

La actividad de consultas externas continúa incrementándose con respecto a los años anteriores.

De acuerdo con la última información facilitada por el SER+ (a corte de 31 de diciembre), la lista de espera de pacientes en demora estructural ascendía a 34.779 citas, siendo la espera máxima para primera visita de 713 días, la espera media de 144,81 y la demora media de 76,58.

El índice de inasistencia a consultas, ha reflejado una importante mejora pasando de 6,60% en 2023 a 5,89% en 2024. Esto es debido principalmente al proyecto de comunicación vía SMS con el paciente, que facilita la comunicación directa con el paciente a través de un SMS interactivo donde el paciente puede comunicar el cambio, modificación



o petición de nueva cita y sus causas, haciendo posible la reprogramación de dicha cita a otro paciente en lista de espera de forma inmediata.

Hospital de día.

En términos de actividad, el incremento respecto al año 2023 fue del 6,09% (2.556 pacientes) produciéndose este incremento tanto en hospital de día oncohematológico como hospital de día quirúrgico.

Oncología Radioterápica.

En términos de actividad, el descenso de pacientes atendidos respecto al año 2023 ha sido del 9,32% (144 pacientes) Esta disminución es debida al aumento de complejidad de los tratamientos.

Estudios Radiológicos.

La actividad radiológica ha registrado un aumento del 9,97% respecto al año pasado, debido principalmente a la incorporación de los nuevos equipos radiológicos del Plan Inveat y la apertura de nuevas agendas.

Hemodinámica.

En términos de actividad, el descenso respecto al año 2023 ha sido del 13,88% (94 pacientes) pasando a 677 pacientes en 2023 a 583 pacientes en 2024.

4.- Área Clínica

Dentro de las líneas estratégicas establecidas en el Plan Estratégico 2021-2025, se incluyen objetivos de mejora en la actividad asistencial, de los procedimientos y la innovación tecnológica. Por ello durante el ejercicio 2024 se han desarrollado, entre otras, las siguientes:

Alergia

- Puesta en marcha del Comité Multidisciplinar de Esofagitis Eosinofílica para la protocolización y manejo de casos (Servicios de Digestivo, Pediatría y Alergia)

Análisis clínicos

- Proyecto de “molecularización” del Laboratorio de Microbiología.



Anatomía Patológica

- Ampliación de la Sala de tallado, reorganización de espacios y renovación de todas las instalaciones del Servicio:
 - La sala de tallado pasa de 2 a 5 puestos.
 - Se ha ampliado el Área de Histología y se ha aislado la zona de tinción, que es de riesgo para las trabajadoras embarazadas.
 - Se ha ampliado el Área de Patología Molecular.
 - Se han creado un almacén de reactivos inflamables, un almacén intermedio de residuos, nuevos despachos y otras áreas de puestos de trabajo de diagnóstico.
- Implementación in situ de la tecnología next generation sequencing (NGS).
- Nueva tecnología de genotipado completo en todas las determinaciones de HPV (virus del papiloma humano), que permite identificar hasta 35 tipos de HPV de alto y bajo riesgo de manera simultánea.

Cardiología

- Certificación ISO 9001 al conjunto del servicio
- Hemodinámica: Estudio funcional de coronarias sanas.
- Electrofisiología y marcapasos: Estimulación de rama izquierda
- Ampliación de la consulta de Miocardiopatías familiares en el CEP el Arroyo, certificada con SEC Excelente en la consulta 2023.

Cirugía Robótica

- Implantación de Cirugía Robótica: Adquisición de robot DA VINCI, formación específica de cirujanos de Cirugía General y Digestiva, Urología, Ginecología y ORL, creación de comité específico e inicio de las primeras cirugías en octubre de 2024.

Dermatología

- Puesta en marcha del programa experiencia de paciente, para acceso rápido a consultas de Dermatología para pacientes con psoriasis y dermatitis atópica.
- Desarrollo de la consulta de hidradenitis supurativa, con quirófano en Consultas Externas asociado a la consulta para el tratamiento de lesiones fistulosas mediante destechamientos o terapia fotodinámica intralesional.
- Desarrollo de consulta de cicatrices para el tratamiento combinado con láser colorante pulsado e infiltraciones de 5FU+corticoides y crioterapia.



- Desarrollo de la consulta de enfermería para pacientes con enfermedades inmunomediadas (psoriasis, hidradenitis supurativa, lupus eritematoso, etc).

Diagnóstico por imagen

- Adecuación de técnicas de imagen para mejorar impacto en las demoras.
 - Ecografía musculoesquelética: acuerdo con Atención Primaria sobre indicaciones y nuevos circuitos vía e-consulta
 - RNM prostática: acuerdo con Urología sobre el screening en pacientes asintomáticos con PSA elevado.
- Protocolo del uso adecuado de las técnicas de imagen en la unidad de patología mamaria (UPMA)
 - Optimizar el uso del cribado mamográfico en mujeres de riesgo intermedio en el área, con incremento de más de 3.000 mujeres en el 2024.
 - Protocolización del manejo de las lesiones B3b (junto con Ginecología, Anatomía Patológica y Oncología)
 - Protocolo para el manejo en Atención Primaria de las largas supervivientes con riesgo bajo e intermedio de recaída, tutelado por el servicio de Oncología
- Desarrollo de cuadro de mando asistencial de Medicina Nuclear
- Nuevas técnicas intervencionistas
 - Trombectomía mecánica de miembros inferiores
 - Crioablación y termoablación de tumores mamarios.
- Nueva estrategia de seguimiento del cáncer de recto con RNM (wait and see)
- Actualización del protocolo de seguridad en RNM que permite un manejo más eficiente de la claustrofobia, evitando derivaciones para RNM abierta
- Validación interna de la herramienta de ayuda al diagnóstico para fracturas en la urgencia.
- Implantación de inyectores de contrastes yodados y derivados de gadolinio con herramientas de IA que permiten personalizar las dosis y han supuesto una reducción global de dosis del 30%, con impacto clínico por la menor dosis para los pacientes y medioambiental por la disminución de residuos derivado de su uso.

Digestivo

- Creación del Grupo de Enfermedades Inmunomediadas del hospital, en colaboración con las especialidades de Medicina Interna, Reumatología,



Dermatología, Oftalmología, Farmacia y Digestivo-Unidad de Enfermedad Inflamatoria Intestinal.

- Introducción y puesta en marcha de la técnica para tratamiento endoscópico de complicaciones quirúrgicas, como fugas anastomóticas postquirúrgicas con terapia de Sistema de Vacío (Esoesponge®)
- Proyecto INTELLIGENCE C. Se han revisado todos los pacientes detectados con RNA VHC positivo que habían perdido en el seguimiento, habiéndoles llamado y ofrecido retomar seguimiento y tratamiento en consulta de Hepatología.
- Nueva consulta monográfica para pacientes con patología pancreática compleja. Se ha iniciado el proceso para su acreditación como Unidad de Acreditada de Patología Pancreática.
- Protocolo asistencial para adecuar el cribado de hepatocarcinoma de pacientes con cirrosis no descompensados con ecografías semestrales evitando una consulta semestral
- Creación de dos protocolos con la ACI (Área de Cuidados Intermedios) para el manejo de hemorragia digestiva y manejo del síndrome hepatorenal en paciente cirrótico.

Endocrino

- Reanudación de la consulta de nutrición específica para atender pacientes con cáncer.
- Incorporación en la atención de pacientes con diabetes mellitus e infusión subcutánea continua (ISCI) de sistemas integrados de administración de insulina.

Farmacia

- Instalación de un robot para conservar medicamentos, conectado a las consultas de Farmacia y al punto de dispensación para agilizar el proceso en tiempo, trazabilidad y seguridad.
- Optimización de las instalaciones de Unidades de Terapia Avanzada (UTA), mejorando la calidad del aire dentro de la sala, redistribución de espacios, ampliación del número de Cabinas de Seguridad Básica (CSB) y circuitos de entrada de personas y material.
- Instalación de dos Sistemas Automatizados de Dispensación de medicamentos (SAD), uno en Farmacia para los estupefacientes y otro en los Quirófanos para medicamentos y estupefacientes.



- Certificación en Calidad en la Atención Farmacéutica en la consulta de farmacia, con la posibilidad de estratificar el nivel de atención de los pacientes, lo que permite mejorar la eficiencia de estas consultas
- Mejora en las funcionalidades de Far@day para la gestión de la medicación y atención farmacéutica en las consultas de farmacia
- Definición de ubicaciones (cajetines) de medicamentos en las unidades de hospitalización para su entrega y devolución
- Semiautomatización mediante bomba Griffill para elaboración de elastómeros de antibióticos, otros fármacos y otras mezclas que se tenían que elaborar manualmente.
- Punto de dispensación autónoma para el paciente en cajero de lunes a domingo de 07:00 h a 22:00 horas. El cajero está conectado al robot, la medicación validada por el farmacéutico puede ser retirada por los pacientes de forma autónoma sin esperas y con mayor cobertura de recogida.

Ginecología

- Implantación la radiofrecuencia como alternativa al tratamiento quirúrgico para miomas.
- Introducción de la cirugía VNotes (cirugía vaginal asistida por laparoscopia).
- Inicio de cirugía laparoscópica asistida por robot DA VINCI.
- Planificación y diseño del nuevo paritorio (apertura prevista en 2025)

Medicina Intensiva

- Integración de las bombas de infusión en el sistema informático PICIS, para mejorar la seguridad del paciente que precisa fármacos en infusión continua.
- Monitorización en la sala de reuniones de la UCI con una pantalla que replica la central de monitorización de la UCI
- Actualización de las máquinas para la realización de técnicas de depuración extrarrenal continuas y plasmaféresis.
- Adquisición de nuevos fibrobroncoscopios desechables para realización de esta técnica de forma urgente en la UCI, con formación de los médicos de la unidad
- Adquisición de nuevo visor de realidad virtual para la sedación digital durante procedimientos dolorosos en pacientes conscientes,
- Valoración nutricional avanzada mediante la puesta en marcha de la calorimetría indirecta y valoración morfofuncional con ecografía muscular e impedanciometría.



Medicina Interna

- Certificación alcanzada del programa de optimización de antibióticos (PROA)
- Implantación de consulta de enfermedades raras
- Integración en Selene de los resultados de los informes de MAPA (monitorización ambulatoria de tensión arterial)
- Implantación de econsulta de enfermedad tromboembólica
- Acreditación por la SEMI (Sociedad Española de Medicina Interna) de la Unidad de Riesgo Cardiovascular

Neumología

- Incorporación de técnica con aguja semiautomática para biopsias pleurales y biopsias de lesiones palpables de pared torácica
- Sedación con propofol en broncoscopias sin soporte anestésico
- Renovación de aparataje, software, informes e integración en Selene de las Pruebas Funcionales Respiratorias, poligrafías y polisomnografías.

Neurología

- Creación de grupo de trabajo y optimización de nuevos tratamientos en migraña.
- Delegación de competencias a enfermería para infiltración de toxina botulínica en migraña

Oncología-Hematología

- Consulta multidisciplinar del paciente anciano frágil (compartida con M. Interna)
- Delegación de competencias para enfermería en la consulta de anticoagulación.
- Consulta de alta resolución para pacientes pendientes de procedimientos quirúrgicos (pacientes con alteraciones analíticas considerados no aptos por anestesia hasta valoración por Hematología).

Oncología Radioterápica

- Actividades formativas (revisión de indicaciones, cursos y rotaciones) y de gestión (redacción de memorias, asistencia a reuniones, elaboración de documentos etc.) para la implantación del Centro de Protonterapia.



Otorrinolaringología

- Implantación de la cirugía con implantes activos de oído medio tipo Bonebridge.
- Desarrollo de la infiltración vocal en consultas con PRP o láser azul.
- Actualización protocolo de manejo en Urgencias de disnea obstructiva alta
- Inicio de cirugía transoral asistida por robot DA VINCI (TORS).

Pediatría

- Circuito de realización de pruebas complementarias a pacientes con diagnóstico de Trastornos de Espectro Autista (TEA) (PED-PT-019).
- Circuito de pulsioximetría domiciliaria: Automatización de las citas, con disminución de la lista de espera de 4-5 meses a 15 días.
- Actualización del protocolo de atención a las personas con Trastorno por Déficit de Atención con Hiperactividad (TDAH) en nuestra área.
- Actualización e inclusión en SELENE de la información para pacientes en bronquiolitis de la Consejería de Sanidad
- Actualización de formulario con listado de diagnósticos de Urgencias pediátricas

Neonatología

- Planificación y diseño del área de reanimación neonatal del nuevo paritorio
- Ecografía pulmonar a pie de cama en como práctica clínica habitual.
- Talleres de lactancia con madres. Documento: CLM-PT-003.
- Procedimiento y protocolo de cohabitación del neonato con su familia en la Unidad de Hospitalización Pediátrica. H3C-PT-004

Radiofísica

- Protonterapia:
 - Se ha elaborado la Solicitud de Autorización de la nueva Instalación radiactiva, que se ha enviado al Consejo de Seguridad Nuclear para su aprobación.
- Radioterapia:



- Puesta en marcha de la aplicación Rapidplan que permite la generación automatizada de planes de tratamiento mediante objetivos de optimización individualizados. Aplicado a tratamientos de próstata, mama y cabeza y cuello.
- Puesta en marcha del cálculo de dosis acumulada en pacientes con cambios anatómicos importantes durante el desarrollo de su tratamiento, mediante el programa Velocity.
- Puesta en marcha la monitorización de los tratamientos de mama y pulmón mediante dosimetría in-vivo utilizando el panel de imagen de los aceleradores y el software SunCheck Patient.
- Puesta en marcha del nuevo sistema UMFORS para el control de equipos de Rayos X, que sustituye al antiguo sistema Barracuda. Desarrollo de procedimientos de medida de los haces de rayos X mediante el nuevo sistema y modificación de los protocolos e informes.
- Puesta en marcha de procedimientos de monitorización de la dosis recibida por los pacientes durante la realización de pruebas diagnósticas con rayos X mediante la aplicación del sistema DOLQA.
- Pruebas de aceptación y establecimiento de estado de referencia inicial de los nuevos equipos de radiodiagnóstico adquiridos en el marco del programa AMATI de la Comunidad de Madrid: Sala 1 del HUF, Sala 4 (Telemando) del HUF, Sala 1 del CEP “El Arroyo”, y arcos de quirófano GE OEC Elite, GE OEC ONE CFD y Philips Zenition, todos ellos del HUF.

Reumatología

- Coordinación con atención primaria para adecuar derivación de patología reumatológica a consulta de Reumatología
- Coordinación con Oncología para adecuar derivación de pacientes oncológicos con osteoporosis a consulta de Reumatología

Salud Mental



- Programa de intervención en crisis en el Centro de Salud Mental.
- Programa de Salud Mental Perinatal.
- Programa de atención a las segundas víctimas.

Urgencias

- Acreditación GEDA (Geriatric Emergency Department Accreditation) en la disciplina “Geriatría en el Servicio de Urgencias” por la mejora en la calidad asistencial en personas mayores, que ha supuesto la implementación de actuaciones para mejorar la eficiencia de los cuidados teniendo en cuenta las necesidades de la población geriátrica, como la fragilidad de las personas mayores, y con la integración de distintos perfiles profesionales implicados en las urgencias geriátricas.
- Se ha actualizado en formato tríptico una nueva guía de acogida al Servicio de Urgencias, con versiones en distintos idiomas
- Puesta en marcha de la actualización del protocolo del circuito del Servicio de Urgencias del Hospital Universitario de Fuenlabrada para optimizar la distribución de los espacios asistenciales. En 2024 ya se han realizado ajustes en la ubicación de pacientes, una mejor integración digital en el sistema Selene tras el triaje Manchester y se ha puesto en marcha el triaje avanzado con enfermería.

Urología

- Incorporación definitiva a la cartera de servicios del Servicio de Urología la enucleación prostática transuretral con láser de Holmio (HoLEP)
- Inicio de cirugía laparoscópica asistida por robot DA VINCI.

5.- Area de Cuidados de Enfermería

Los principales aspectos a considerar en el ámbito de los Cuidados de Enfermería durante el año 2024 son los siguientes:

HOSPITALIZACIÓN



- Adherencia de las Unidades de Medicina Interna al Proyecto Multicéntrico Nacional de Buenas Prácticas “Flebitis 0”. Partimos de una incidencia acumulada en 2023 del 22,54% y, tras adherimos al proyecto, logramos una incidencia acumulada del 14,56% en el año 2024.
- Unificación y adecuación del material fungible en todas las Unidades de Medicina Interna, siguiendo un código de colores que agrupa por sistemas (respiratorio, digestivo, etc.) como una manera de normalizar los almacenes para una mejor y más adecuada utilización del material.
- Se establece un Registro Digital para revisión del Carro de Parada en todas las unidades de Medicina Interna, para eliminación del papel.
- Realización de registro de Niveles de Dependencia con revisión cada 72 horas por parte de TCAEs.
- Adherencia al Programa de Longevidad Saludable de la Comunidad de Madrid:
 - Puesta en funcionamiento del Circuito de Marcha para promover la actividad física de los pacientes junto con el equipo multidisciplinar de TCAEs, enfermeras, y fisioterapeutas.
 - Realización por parte del Servicio de Farmacia de la conciliación farmacológica para los pacientes incluidos en el Programa.
 - Instalación de relojes digitales en cada habitación de las unidades para favorecer la orientación temporoespacial de los pacientes.
 - Colocación de pizarras magnéticas en el cabecero de cada cama para identificar a los pacientes incluidos en el Programa.
 - Creación e implantación del Protocolo de Longevidad Saludable realizado por el equipo multidisciplinar de enfermeros, geriatra, fisioterapeutas, TCAES, farmacia y terapia ocupacional.
 - Integración de la Escala 4AT en el formulario de gráfica de Selene para prevención del Delirium registrándose al ingreso y cada 24horas.
- Mejora en el porcentaje de Informes de Cuidados de Enfermería al Alta (ICEA) colgados en HORUS en 24 horas, partiendo de un 57 % en octubre de 2024 a



un 87,7 % en diciembre de 2024.

- Identificación normalizada de toda la sueroterapia en los almacenes de las Unidades de Medicina Interna, de manera que están todos colocados en la misma forma y lugar para minimizar errores.
- Diseño del Informe para gestión de Derivación de Enfermería a Centros de Media Estancia para Trabajo social.
- Realización de Encuestas a los profesionales de las unidades no funcionantes en periodo estival sobre experiencia profesional y preferencias de ubicación.
- Diseño del Proyecto de Humanización de Cuidados en Cuidadores de pacientes sometidos a HIPEC.

PSIQUIATRÍA

- 2º premio en la comunicación oral “Manejo de activos en salud en Fuenlabrada por pacientes adultos de CSM” en el XLI Congreso Nacional de Salud Mental por parte de un EIR.
- Individualización del Informe de Cuidados de Enfermería al Alta (ICEA) en Psiquiatría que previamente se hacía conjunto con los Psiquiatras, llegando a un 100% de cumplimiento.

HEMATOLOGIA

- Se implanta la Consulta de Alta complejidad del paciente hematológico complejo con un programa aprobado de capacitación de enfermería para la delegación de competencias.
- Se comienza con el Proyecto CardioRed: Plan H, Estudio de investigación Multicéntrico cuyo título es “Impacto de los videos informativos en la reducción de la ansiedad de pacientes sometidos a procedimientos de intervencionismo cardiaco en CardioRed 1”.

URGENCIAS ADULTOS



- Desarrollo e implementación del “Protocolo del Delirium en Urgencias” en consonancia con el Programa de Longevidad Saludable de la Comunidad de Madrid.
- Integración de la Escala 4AT en el formulario de urgencias de Selene para prevención del Delirium registrándose al ingreso y cada 24horas de acuerdo con la Adherencia al Programa de Longevidad Saludable de la Comunidad de Madrid.
- Realización e implementación del procedimiento de coordinación al alta de urgencias de los pacientes mayores institucionalizados, con la colaboración de las residencias del área y de la UAR del área.
- Implementación del Triage avanzado, con actualización de los protocolos de evaluación del dolor, el de analgesia precoz y la solicitud de pruebas diagnósticas por imagen según criterios establecidos por enfermería.
- Creación de un Grupo de Trabajo de Urgencias, grupo multidisciplinar para la elaboración del Plan Funcional del Servicio de Urgencias.

CONSULTAS EXTERNAS

- Se implanta la delegación de competencias en enfermería en el área de Cardiología para revisión de marcapasos, resincro y Holter subcutáneo.
- Se implanta la delegación de competencias en enfermería en el área de Neurología para la administración de Botox en Migrañas y Educación Sanitaria en Esclerosis Múltiple, previa formación externa.
- Se implanta la Rehabilitación Respiratoria por parte de enfermería en colaboración con el Servicio de Rehabilitación.
- Se inicia la actividad de Ecobronscopias por parte de enfermería, neumología, anatomía patológica y anestesia.
- Se empieza a realizar captación activa por parte de enfermería de donantes de médula ósea en el área de donantes de sangre, consiguiendo 84 donantes en 2024.
- Se han realizado 2 Maratones de Donación de Sangre en coordinación con el



Centro de Transfusiones de Madrid.

- Se ha capacitado con formación de Experto en Estomatoterapia a la enfermera de la consulta de estomatología, y ha comenzado a prescribir medicación a finales del 2024.
- Se está participando en el Estudio Multicéntrico de la APP REDSCAR para la predicción del riesgo de infecciones en la herida quirúrgica.
- Se ha realizado una comunicación en el congreso SECA, “Impacto de una estrategia informativa en pruebas diagnósticas sobre la calidad y satisfacción percibida por el paciente”, obteniendo una satisfacción global del paciente de 8,9 tras la intervención según cuestionario validado en escala Likert del 1-10.

REHABILITACIÓN

- Celebración de la Jornadas de Fisioterapia en Oncología en colaboración con el Colegio de Fisioterapeutas e InnovaHonco.
- Realización de 2 talleres sobre ejercicio terapéutico dirigidos a pacientes oncológicos, atendiendo a las recomendaciones de la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM).
- Adhesión a 3 Estudios Multicéntricos sobre ejercicio terapéutico como alternativa a la cirugía en diferentes procesos del aparato locomotor: rotura masiva de hombro, rotura completa del músculo supraespinoso y rotura de menisco.

ÁREA DE LA MUJER

- Implantación de la consulta de extracción prenatal de calostro.
- Inicio de los Talleres de Lactancia Materna en mayo de 2024, se han realizado 6 talleres en el segundo semestre de 2024.
- Se elabora el formulario “Mi plan de parto” en Selene para llevar a cabo el registro del plan de parto: es un documento que permite a la mujer expresar sus preferencias, necesidades, deseos y expectativas sobre el proceso de parto y nacimiento.
- Elaboración de Díptico en colaboración con Atención Primaria para reforzar la información sobre los beneficios de la piel con piel, el alojamiento conjunto y la



lactancia materna, así como reforzar la información sobre la atención humanizada del parto que hacemos en nuestro centro.

- Actualización del protocolo “Contacto piel con piel en las cesáreas” introduciendo como novedad el pinzamiento tardío de cordón.

ÁREA DEL NIÑO

- Automatización de la citación de pruebas del sueño pediátricas domiciliarias entre enfermería y Admisión, consiguiendo una disminución de lista de espera de 5 meses a 15 días.
- Realización e implantación del Protocolo de Cohabitación de Neonatos de Larga Estancia con la familia en la unidad de pediatría, que favorece la adaptación previa al alta en el entorno extra hospitalario de los familiares para el cuidado en domicilio.
- Creación e implantación del circuito de pacientes TEA para realización de pruebas complementarias, realizado por todo el equipo multidisciplinar: enfermeros, pediatras, radiólogos, anestelistas, etc. Evitando el ingreso del paciente al disminuir la ansiedad para la realización de las pruebas.
- Inicio de simulacro de actuación en el Vox Vital de la urgencia pediátrica.

BLOQUE QUIRÚRGICO

- Se ha incorporado una innovadora tecnología con lectores digitales que permite un control preciso del material quirúrgico, mejorando la trazabilidad de la cobertura quirúrgica, la seguridad y la eficiencia en los procedimientos.
- Reestructuración de los almacenes quirúrgicos: se llevó a cabo una reorganización de seis de los siete almacenes, optimizando la gestión del stock traduciéndose en un aumento de la eficiencia y un ahorro significativo en recursos.
- Se desarrolla el proyecto de Apertura de la Central de Esterilización 24 horas que implica la reestructuración del personal en turnos de 12 horas para permitir garantizar un servicio ininterrumpido del servicio de esterilización, optimizando el flujo de trabajo y mejorando el rendimiento de la ocupación de quirófano.



- Apertura del transfer de quirófano en turno de tarde con una enfermera optimizando el flujo de pacientes.
- Elaboración del nuevo protocolo de funcionamiento del Bloque Quirúrgico.
- Elaboración del nuevo protocolo de Normotermia en el paciente quirúrgico.
- Elaboración del nuevo protocolo de Dispensación y Control de Estupefacientes a través del Armario Inteligente de Fármacos.
- Introducción de modificaciones en la técnica de cirugía HIPEC mediante el uso de nueva tecnología manejada por enfermería especializada.

UCI

- Capacitación de nuevos profesionales en la realización de Plasmaféresis dentro de la cartera de servicios de la unidad.
- Puesta en marcha de la Unidad de Accesos Vasculares alcanzando a finales de 2024 un total de 558 canalizaciones entre accesos vasculares centrales de inserción periférica y líneas medias.
- Realización de estudio de investigación “Sedación digital en la canalización de accesos vasculares” mediante el uso de gafas de realidad virtual con el objetivo de reducir la ansiedad y el dolor.

6.- Recursos Humanos

En el cuarto trimestre de 2024 se finalizó el proceso de selección para personal laboral fijo convocado por Resolución de 9 de abril de 2024 para cubrir 445 plazas de varios grupos profesionales, con la incorporación de los candidatos seleccionados en el mes de diciembre de 2024.

Hemos seguido avanzando en el proceso de consolidación y estabilización del empleo mediante una nueva oferta de 36 plazas de acuerdo con la Resolución de 30 de abril de 2024, de la Dirección Gerencia del Hospital Universitario de Fuenlabrada por la que se hace pública la información de las plazas y de los procesos selectivos a convocar en el período 2024-2026.



Se han seguido realizando los procesos de selección y evaluación de mandos intermedios, promoción interna y actualización de las Bolsas de Trabajo como herramienta de desarrollo y retención de talento.

Se han actualizado las retribuciones de los profesionales de acuerdo a las subidas retributivas establecidas por la Comunidad de Madrid.

Formación y Docencia

En el año 2024 el Hospital Universitario de Fuenlabrada (HUF), ha colaborado en la formación especializada en Ciencias de la Salud de 184 profesionales, mediante el sistema de residencia. Así mismo, hemos acogido con el sistema de rotaciones externas a un total de 46 residentes. El número de alumnos del Grado de Medicina de la URJC han sido 114.

El HUF ha participado en 2024 en la docencia de las titulaciones de Grado y Postgrado con las siguientes Universidades que tiene convenio de colaboración:

Universidad Rey Juan Carlos de Madrid
Universidad Europea de Madrid
Universidad Complutense de Madrid
Universidad Nacional de Estudios a Distancia-UNED

7.- Investigación e innovación tecnológica

En el año 2024 en el marco del convenio con el CNIO se han seguido desarrollando las distintas líneas de colaboración en las que ya se estaban trabajando. Las actividades del referido Programa se centran en tres subprogramas:

- Programa de Investigación Clínica. Ensayos Clínicos en fases tempranas.
- Programa de Genética del Cáncer Humano.
- Programa de Biotecnología y Unidades de Apoyo.

En el año 2024, se pusieron en marcha 5 proyectos nuevos de investigación con financiación competitiva pública o privada y se han seguido desarrollando las actividades de investigación de los 26 proyectos que estaban activos durante todo o parte de la anualidad.



En el ámbito de los ensayos clínicos, en el Hospital Universitario de Fuenlabrada se han puesto en marcha 7 nuevos ensayos clínicos.

Por otro lado, el hospital ha participado en redes, consorcios y estructuras de investigación colaborativa en el año 2024.

8.- Sostenibilidad ambiental, calidad, seguridad del paciente y RSC

Como principales actuaciones en calidad asistencial destacan:

- SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE. (SIGQ y MA). El Hospital Universitario de Fuenlabrada, tiene implantado un Sistema Integrado de Gestión de la Calidad y Medio Ambiente, bajo las NORMAS internacionales UNE-EN-ISO 9001:2015 y UNE-EN_ISO 14001:2015.

El alcance del Sistema, se ha manteniendo a lo largo de 2024, incluyendo servicios y procesos asistenciales, y procesos y áreas de gestión en el hospital. (Unidad de Endoscopias Digestivas, Servicio de Laboratorio Clínico, Bloque Quirúrgico, Transfusión Sanguínea, Unidad de Esterilización, Servicio de Farmacia, Servicio de Anatomía Patológica, Servicio de Diagnóstico x Imagen, Servicio de Cardiología, Servicios Generales, Servicio Técnico y Mantenimiento, Área de Atención al Paciente y Área de Hostelería, incluyendo los procesos de: Restauración, Lavandería, Lencería, Jardinería y DDD).

- Durante 2024, se han realizado las correspondientes auditorías internas y de certificación con la compañía AENOR, siendo los informes favorables para el mantenimiento de los certificados correspondientes.
- ACREDITACIÓN NORMA ISO 15189: 2023. Se han realizado las auditorías internas y la de acreditación por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación), con informe favorable y certificado autorizado.
- ACREDITACIÓN BAJO LA NORMA ISO 22870:2017. (POCT) Se han realizado las correspondientes auditorías internas y de acreditación, por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación) con informe favorable y certificado autorizado.
- Sello MADRID EXCELENTE. La última evaluación se realizó el pasado mes de septiembre de 2024, con informe positivo de seguimiento y certificado.



- Modelo EFQM. Durante 2024, se ha procedido a la Evaluación Oficial del Club Excelencia en Gestión obteniendo el **nivel 500+**.
- ACREDITACIÓN QUALITY HEALTHCARE. En 2024 el Hospital ha conseguido el máximo nivel acreditable, Sello **QH +3***.
- ACREDITACIÓN GETECCU. Para la mejora del tratamiento e investigación de la Enfermedad Inflamatoria Intestinal (EII).
- SELLO DE CALIDAD en la gestión de la información multidisciplinar al paciente Onco-Hematológico. Al Servicio de Farmacia Hospitalaria del HUF. (Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria)
- CERTIFICADO DE ACREDITACIÓN, EN EL SERVICIO DE URGENCIAS GERIÁTRICAS POR American College of Emergency Physicians.
- ACREDITACIÓN UNIDAD DE TERAPIA INTRAVÍTEA DEL SERVICIO DE OFTALMOLOGÍA
- CERTIFICADO DE CALIDAD Q-PEX. NIVEL BÁSICO. SERVICIO DE FARMACIA.
- ACREDITACIÓN SEC-EXCELENTE A LA UNIDAD DE CARDIOPATÍA FAMILIAR. SOCIEDAD ESPAÑOLA DE CARDIOLOGÍA.
- Participación a nivel Nacional en el MONITOR DE REPUTACIÓN SANITARIA: MRS. Puesto 44 en ranking nacional, puesto número 11 en la Comunidad Autónoma de Madrid.
- BEST IN CLASS (BIC). En 2024, se han obtenido los siguientes reconocimientos:
 - Finalista como Mejor Hospital de Media Complejidad.
 - Finalista a los mejores servicios de:
 - Cardiología.
 - Unidad del Dolor.
 - Oncología.

Seguridad del Paciente

En el HUF a lo largo de 2024, se ha mantenido la actividad de gestión de riesgos sanitarios



y seguridad del paciente, con el funcionamiento de los grupos de trabajo, la implantación de objetivos de seguridad del paciente, y la detección de prácticas seguras.

- Unidad Funcional de Gestión de Riesgos: Objetivos de SP, seguimiento de indicadores de SP, colaboración con el Comité de Atención al Dolor.
- Grupo de Análisis de Eventos Adversos.
- Grupo de Identificación de notificaciones de incidentes de SP.
- Grupo de Mortalidad.
- Inicio de funcionamiento del Comité de Adecuación de Práctica Clínica.
- Inicio en 2024 del Grupo de Segundas Víctimas.
- Creación de un Grupo de Caídas.
- Proyectos Prácticas Seguras como: Higiene de manos, Proyectos Zero, Formación de profesionales en aspectos de la seguridad del paciente, Mejoras en el Listado de verificación quirúrgica, correcta identificación de pacientes, Portal del Uso seguro del medicamento, etc.

Responsabilidad Social Corporativa

- Reconocimiento como CENTRO SOCIALMENTE RESPONSABLE, Categoría Avanzado, por la Consejería de Sanidad.
- Hospital miembro de la Red Sanitaria de Responsabilidad Social.
- Cooperación con el hospital San Joseph de Bébédija (Chad). Proyecto Enganchados.
- Maratón de donación de sangre.
- Actividades navideñas.
- Celebración del 20º ANIVERSARIO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO MDE FUENLABRADA, con diversos actos y reconocimientos a profesionales.
- Acto de despedida a los ALUMNOS DE 6º DE MEDICINA y a los RESIDENTES que acaban su periodo de formación.
- Acto de reconocimiento a los PROFESIONALES JUBILADOS.
- Celebración del DÍA MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE, DIA MUNDIAL DE HIGIENE DE MANOS, DÍA MUNDUAL DE LA SALUD.



- Proyecto HOPE.
- Proyecto CIENTIFI@S EN PRACTICAS.

Sostenibilidad Medioambiental.

Una de las actividades más importantes que se desarrollan, son el mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental bajo la Norma ISO 14001:2015, haciendo actividades de:

- Implantación de objetivos medioambientales anuales.
- Evaluación anual de aspectos ambientales del HUF.
- Seguimiento de toda la Normativa medioambiental que afecta al HUF.
- Implantación de Buenas prácticas Medioambientales.
 - ✚ Transformación de la jardinería con plantas de bajo consumo hídrico.
 - ✚ Instalación y mantenimiento de placas solares para agua caliente sanitaria.
 - ✚ Reducción del uso de bolsas de plástico por sacas de tela.
 - ✚ Recuperación de equipos de electromedicina, para otros usos o por piezas para arreglo de otros.
 - ✚ Reducción de uso de productos químicos en el proceso de limpieza, mediante dosificación de los mismos.
 - ✚ Sustitución de bombillas incandescentes y fluorescentes por lámparas LED de bajo consumo energético.
 - ✚ Reducción de la velocidad de la escalera mecánica cuando no se está utilizando.
- Formación de profesionales y concienciación de usuarios, de la necesidad del ahorro energético y la correcta segregación de residuos.
 - ✚ Píldoras formativas.
 - ✚ Cursos de gestión medio ambiental.
 - ✚ Jornadas y congresos medioambientales.
 - ✚ Visitas guiadas a las instalaciones del HUF para profesionales del hospital.
 - ✚ Concurso de segregación de residuos para profesionales y usuarios.
 - ✚ Colocación de pegatinas de recordatorio de apagar la luz cuando no sea necesario, apagar los PCs cuando no se usen, cerrar el grifo del agua



cuando no sea necesario, etc.

- ✚ Impresión por defecto del papel a dos caras y siempre recordando la necesidad de dicha impresión.
- Simulacros de posibles vertidos peligrosos, o incendio, o cualquier otra catástrofe que pudiera afectar al medio ambiente.
- Seguimiento de las aguas residuales del hospital, con análisis de aguas previamente a su vertido al colector general de saneamiento.
- Mantenimiento de indicadores medioambientales.
- Cálculo de la huella de carbono, mediante el uso de la herramienta de ECODES

9.- Humanización

En relación con la humanización, además de los objetivos fijados en el contrato programa, el hospital continúa desarrollando los proyectos InnovaHUCI e InnovaHONCO y realizando las siguientes acciones:

- PROYECTOS DE HUMANIZACIÓN PARA PACIENTES Y FAMILIARES CON CARCINOMATOSIS PERITONEAL.
- PROYECTO DE EXPERIENCIA DEL PACIENTE DERMATOLOGICO, con Dermatitis atópica y Psoriasis.
- Consulta de PSICOLOGÍA CLÍNICA para profesionales del HUF.
- PLAN DE CALIDAD PERCIBIDA, para el conocimiento de la SATISFACCIÓN DE LOS PACIENTES mediante el envío de un SMS con un cuestionario específico según el tipo de asistencia sanitaria recibida.

10.- Ejercicio Económico e Inversiones

De acuerdo con la Memoria de Cuentas Anuales donde se reflejan y explican los estados contables del Ente Público, procede destacar lo siguiente:

Con los datos de cierre definitivo de diciembre, las pérdidas de 2024 han ascendido a 220.810.868,04 euros (incremento del 5,10%) frente a los 210.094.806,13 euros del cierre definitivo del ejercicio 2023 quedando el estado de fondos propios como sigue.



	31.12.24	31.12.23
Capital	3.005.000,00	3.005.000,00
Reservas	45.179.674,63	42.844.895,76
Otras aportaciones de socios	226.807.918,18	212.429.585,00
Resultado del ejercicio	(220.810.868,04)	(210.094.806,13)
Total Fondos Propios	54.181.724,77	48.184.674,63

Las principales desviaciones respecto al año anterior vienen dadas por:

- Gastos de personal, ha habido un incremento de 4.967.947,56 euros, lo que representa el 4,05% respecto a 2023.
- Consumos, incremento del 8,71% respecto a 2023 por importe de 5.355.240,82 euros: con un incremento de 4.141.905,74 euros en farmacia y un aumento de 1.213.335,08 euros en almacén.

Durante el ejercicio 2023 dada la prórroga de los Presupuestos de la Comunidad de Madrid la aportación fue la misma que en el ejercicio 2022 (148.948.665,00 euros), sin embargo, en 2024 se ha producido un importante incremento del presupuesto al pasar a 200.803.387,00 euros (51.854.722,00 euros, incremento del 34,81%). Esto ha hecho que el importe de la Adenda haya disminuido ostensiblemente siendo la Adenda de fecha 19 de diciembre de 2024, por importe de 26.004.531,22 euros en 2024, en comparación con la Adenda de fecha 15 de noviembre de 2023, por importe de 63.480.920,00 euros en 2023, mejorando además la disposición de efectivo durante el ejercicio y por tanto el período medio de pago a proveedores.

Inversiones

En el capítulo de Inversiones, el gasto ascendió a 6.448.366,54 euros.

Inversiones 2024	Importe	%
Ordinarias	4.746.275,76	73,6%
Proyectos Finalistas SER+	1.702.090,78	26,4%
	6.448.366,54	100,0%

Las principales actuaciones de cada uno de los epígrafes de la tabla precedente son:



- Ordinarias. En este epígrafe se ha registrado tanto equipamiento como obras relacionadas con la adecuación de instalaciones técnicas, de acuerdo con los conceptos mostrados en la siguiente tabla.

Inversiones Ordinarias	Importe	%
Edificio Protonterapia	2.077.302,36	43,8%
Equipos Sanitarios	1.325.723,00	27,9%
Reforma y mobiliario Anatomía Patológica	1.098.989,28	23,2%
Reforma y mobiliario Area Paritorios	127.111,76	2,7%
Otras actuaciones	117.149,36	2,5%
	4.746.275,76	100,0%

Como se observa, la principal actuación ha sido la relacionada con la Protonterapia, pues en el ejercicio 2024 se ha iniciado la construcción del edificio que albergará este equipo.

Asimismo, han sido significativas las inversiones ejecutadas en las áreas de Anatomía Patológica y Paritorios.

- Los proyectos finalistas del Servicio Madrileño de Salud dados de alta en el ejercicio han sido los equipos incluidos dentro del Plan AMAT-i por 1.470.010,85 euros y los del Plan de Neonatos por 232.079,93 euros.

11.- Conclusiones

En el año 2024 se ha mantenido la actividad asistencial en todos los ámbitos, teniendo que continuar con la ampliación de consultas, incremento de quirófanos, apertura de nuevas agendas de pruebas diagnósticas, con el fin de intentar reducir las listas de espera lo máximo posible y con la mejor atención a nuestros pacientes.

Igualmente, el inicio de nuevos proyectos de innovación e investigación, la renovación tecnológica y la incorporación de nuevo equipamiento como el robot quirúrgico, el inicio de la obra de la nueva Unidad de Protonterapia y la remodelación de los espacios de varios servicios, ha mantenido la motivación y la iniciativa de nuestros profesionales, consiguiendo desarrollar los retos fijados para los próximos años que potencien aún más al hospital, en un entorno de unión y compromiso con la organización.

Destacar una vez más, el avance logrado con la estabilización de la plantilla fija y la publicación de nuevos procesos para la contratación laboral fija, que sin duda ha sido





necesaria para atender la actividad asistencial y para dar estabilidad y compromiso a nuestros profesionales. Igualmente, en el ámbito económico ha sido un ejercicio en el que se ha incrementado el presupuesto ajustándolo a las necesidades de financiación del hospital con respecto al ejercicio anterior, con el fin de obtener una mejor adecuación a las necesidades reales de financiación.

El hospital debe seguir trabajando para obtener unos resultados eficientes y de sostenibilidad económica en todos los niveles.

En Fuenlabrada, 26 de marzo de 2025

Gema Sarmiento Beltrán
Directora Gerente
Hospital Universitario de Fuenlabrada

