

INFORME DE GESTIÓN
CUENTAS ANUALES 2019

HOSPITAL UNIVERSITARIO DE FUENLABRADA



Introducción

El art. 18 de la Ley 13/2002, de 20 de diciembre, de Medidas Fiscales y Administrativas de la Presidencia del Gobierno de la Comunidad de Madrid, crea el Hospital Universitario de Fuenlabrada (HUF) como Empresa Pública de las previstas en el art. 2.2 c) de la Ley 1/1984 de 19 de enero, Reguladora de la Administración Institucional de la Comunidad de Madrid, con el objeto de llevar a cabo la gestión y administración de dicho Hospital y prestar asistencia sanitaria especializada a las personas incluidas en el ámbito geográfico y poblacional que le sea asignado, así como aquellas otras funciones específicas que, relacionadas con su objeto, le sean encomendadas.

Los Estatutos del HUF fueron aprobados por el Decreto 196/2002, de 26 de diciembre del Consejo de Gobierno y en él se detallan todos los aspectos relacionados con su gestión y organización (órganos de gobierno, dirección, participación y control, competencias y funciones, recursos económicos, régimen relativo a recursos humanos, patrimonio y contratación, régimen presupuestario, financiero, etc...).

Es un Hospital Universitario, Docente, Investigador e Innovador, integrado en la Red Asistencial del Servicio Madrileño de Salud, orientado a la calidad y desarrollando de forma continua políticas que contribuyen a la humanización de la asistencia y a la mejora de las condiciones de trabajo de sus profesionales.

Con respecto al resto de Hospitales del Servicio Madrileño de Salud (SERMAS), tiene muchas singularidades: es un Ente Público con personalidad jurídica propia, sus profesionales están vinculados con contratos laborales regulados por el Estatuto de los Trabajadores y sus normas de desarrollo, rige la contabilidad financiera y no presupuestaria y se ajusta en todos los procesos de contratación de suministros, obras y servicios a la Ley de Contratos del Sector Público.

El Hospital presta asistencia ambulatoria en el Edificio del Centro de Especialidades “El Arroyo” ubicado en término municipal de Fuenlabrada, en base a la Resolución conjunta del Director General del Instituto Madrileño de Salud y Director General del Servicio Madrileño de Salud sobre reordenación de flujos asistenciales y adscripción de espacios y personal al Hospital Universitario de Fuenlabrada (punto segundo), con efecto 1 de julio de 2004.



Líneas Estratégicas

Durante el año 2019, al igual que durante los tres años anteriores, las líneas de trabajo básicas en las que se ha centrado la Gerencia y su Equipo Directivo, han sido las siguientes:

- Seguir modernizando y actualizando sus instalaciones y equipamiento, como herramienta de mejora continua en la prestación de la atención sanitaria a nuestros pacientes.
- Estamos llevando a cabo a cabo una profunda remodelación de las Urgencias del Hospital, mediante su ampliación y reforma.
- Dar soporte estructural, tecnológico y de recursos humanos a un incremento constante de nuestra actividad clínica y de cuidados.
- Seguir avanzando en el desarrollo del Plan de Humanización del Centro, orientando todas las nuevas actuaciones realizadas hacia una mejora en el confort de nuestros profesionales, pacientes y familiares.
- Estamos trabajando arduamente en minimizar la precariedad laboral de nuestros profesionales mediante procesos de estabilización y ampliación de plantillas, como vía de dignificación y mejora de sus condiciones laborales.
- Impulsar proyectos de investigación en terapias disruptivas (génicas, celulares y de medicina regenerativa), que permitan al HUF y al SERMAS estar en la vanguardia del I+D+i.
- Seguir desarrollando estrategias de estabilización presupuestaria con el fin de hacer sostenible económicamente esta Institución, que anualmente crece en torno al 7% tanto en producción asistencial, como en gasto.

Población atendida

El Hospital Universitario de Fuenlabrada y su Centro de Especialidades del Arroyo prestan atención sanitaria especializada a la población de Fuenlabrada, Humanes de Madrid y Moraleja de Enmedio que en enero de 2019 en cómputo de Tarjetas Sanitarias (TIS) ascendía a 226.723.



Actividad Asistencial

Los datos de actividad más significativos durante 2019 fueron los siguientes:

- 16.277 ingresos.
- 94.033 estancias.
- 127.231 urgencias recibidas.
- 15.853 Intervenciones quirúrgicas (incluidas las de menor ambulatoria).
- 422.672 consultas externas.
- 38.522 actos clínicos en Hospitales de Día (Médico-Quirúrgico).
- 1.347 pacientes atendidos en Oncología Radioterápica.
- 233.725 estudios radiológicos.
- 580 Hemodinámicas diagnósticas y terapéuticas.

Por tanto nuestros profesionales han llevado a cabo algo más de 950.000 actos clínicos durante 2019 con unos altos estándares de calidad y precisión diagnóstica y terapéutica.

A continuación detallamos de forma sucinta los aspectos más importantes de las diferentes áreas de producción del HUF.

Área Médica

Consultas Externas (Cext)

El número total de Cext realizadas durante el año 2019 asciende a 422.672, lo que supone un incremento con respecto al 2018 en 5.496 Cext (1,4%).

El índice sucesivas primeras se ha situado en 2,32 en el cierre de diciembre 2019 (2,28 en el cierre definitivo de diciembre 2018).

La lista de espera de consultas ha cerrado a 31 de diciembre, de acuerdo con la descarga de SICYT del 2 de enero, en 22.393 pacientes (21.582 a 30 de noviembre, incremento de 811 pacientes, 3,76%); si bien, el 9,7% de éstos (12,3% en el cierre de noviembre 2019) se encuentran en espera no estructural.

Respecto a 31 de diciembre de 2018, la lista de espera total se ha incrementado en 1.986 pacientes (9,73%) pues a esa fecha ascendía a 20.407.



Técnicas Diagnósticas

A continuación se adjunta la actividad realizada por el servicio de Radiodiagnóstico, por prueba en 2019, así como en el cierre de los ejercicios 2018, 2017, 2016, 2015, 2014 y 2013.

PRUEBAS	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Ecog. Doppler	2.144	1.994	1.922	1.906	1.896	1.840	1.716
Ecografías	26.581	23.852	23.075	22.825	20.760	21.508	20.205
Mamografías	13.355	9.901	5.261	4.945	5.709	5.946	6.305
RM	10.779	10.053	9.872	10.258	8.481	9.165	6.996
Rx digestivo	384	372	389	447	569	489	325
Rx genitourinario	346	277	287	319	437	353	453
Rx intervenclonismo	3.665	3.309	3.614	3.872	3.577	3.284	3.404
Rx simple	133.007	122.684	124.144	120.680	122.332	125.202	120.743
TC helicoidal	20.050	18.756	17.820	17.058	16.368	15.570	14.798
Varios	21.277	11.857	13.824	6.776	3.181	5.676	5.348
Vascular	82	63	76	77	70	79	73
PET-TAC	1.835						
Densitometría	1.803	953	80				
Total	235.308	204.071	200.364	189.163	183.380	189.112	180.366

Actividad Quirúrgica

En la actividad programada de quirófano (obtenida la información del DW) se ha observado una reducción del 10,66% (1.677 intervenciones) respecto al mismo período de 2018. La reducción más significativa se ha producido en OFT, como consecuencia de que desde finales del año 2018 las DMAEs se realizan fuera de quirófano. Respecto a la media histórica de los 5 años previos, la reducción ha sido del 0,18%.

El número total de IQ (urgentes y programadas) fue de 12.262. De ellas 7.311 fueron con CMA (59,62%) frente a las 4.951 con hospitalización (40,38%). Además, se realizaron 3.591 intervenciones de menor ambulatoria.

De acuerdo con la información de la descarga de RULEQ del día 2 de enero, hay en lista de espera quirúrgica 2.456 pacientes (de los que 157 son pacientes derivados de otros centros), de los que 453 son de Cirugía, 588 de Oftalmología, 600 de Traumatología, 269 de Otorrino, 314 de Dermatología, 120 de Urología y 112 de Ginecología.

El índice entradas salidas anual se ha situado, conforme a la información obtenida de la descarga de RULEQ del citado día 2 de enero en 1,02.



El índice de suspensión quirúrgica se sitúa en el 5,53%.

Cumplimos los objetivos marcados por el SERMAS dado que no hay ningún paciente en lista de espera estructural de más de 170 días.

Urgencias

En 2019 las urgencias atendidas han sido un 5,96% superiores a las del año 2018 (7.156) de acuerdo con la información obtenida del DW.

Respecto a la media histórica de los 5 años previos, el incremento ha sido del 7,24% (8.589 urgencias más). En términos diarios, en el período objeto de análisis se han atendido 348,6 urgencias al día frente a las 329 del mismo período de 2018 (en el histórico de los 5 años previos 325 urgencias por día).

URGENCIAS	Enero - Diciembre				
	2019	2018	Media Hist.	2019-2018	% 19-18
Adultos	78.690	59.780	56.845	18.910	31,63%
GIN+OBS	9.654	9.573	10.533	81	0,85%
Pediatría	28.367	26.326	26.948	2.041	7,75%
Salud Mental	1.634	1.466	1.359	168	11,46%
Trauma	8.887	22.931	22.958	-14.044	-61,24%
HOSPITAL	127.232	120.076	118.643	7.156	5,96%

Área de Cuidados de Enfermería

Los principales aspectos a considerar en el ámbito de los Cuidados de Enfermería son los siguientes:

Innovación

- Consolidación y evaluación de la enfermera gestora de casos para el paciente oncológico.
- Consolidación y evaluación de la consulta de enfermería para pacientes con enfermedad inflamatoria intestinal.
- Ampliación y consolidación de la delegación de competencias en el ámbito de la cardiología: Ecocardiogramas, Holter cardíaco y seguimiento de pacientes que son portadores de marcapasos.
- Consolidación y evaluación del Aula de Salud TEAyudamos. Colaboración con los centros de educación especial del Ayuntamiento de Fuenlabrada.
- Planificación de Actividad de Infusión de Terapia Férrica a pacientes prequirúrgicos tras la consulta de Preanestesia.

Tesis doctorales

- D^a. Sara Lospitao Gómez, Enfermera de UCI.



Premios

- Abril 2019. Premio al mejor trabajo científico presentado a comunicación en el XVIII Congreso Nacional de la Asociación Española de Enfermería en Traumatología y Ortopedia por el trabajo titulado *“Cuando el smartphone entre por el quirófano... ¿qué salta por la ventaja?”*, cuyos autores son Miguel Ángel Díaz Sánchez, Alberto Hernández Carnicero, M^a Consolación Galán Domínguez, Carmen M^a González Prieto, Rosa Yacobi González y Miguel Magaz García.
- Mayo 2019. Premio a la mejor comunicación oral en el 21 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria por el trabajo titulado *“Programa TEAyudamos en tres palabras: Inclusión, Diversidad y Visibilidad”*, cuyos autores son Jesús Ramos Pereiro, M^a Eugenia Galera Arredondo, Belén Toribio Rubio, M^a Ángeles Antúnez Antúnez, Nuria Trápaga Andrés y M^a Rocio Rodríguez Díaz.
- Mayo 2019. Tercer premio a la comunicación presentada en el XVII Congreso Nacional – I Congreso Internacional de la Sociedad Española de Enfermería Oncológica por el trabajo titulado *“Papel de la enfermería en la identificación y manejo de efectos adversos inmunorelacionados”*, cuyos autores son Ana Soria Verdugo, David González Bravo, Diego Malón Giménez, Marta Romo Garzón, Inmaculada Romero Cerezal y Jaime Martín Moreno.
- Octubre 2019. Primer Premio en la categoría Póster presentado en el 29 Congreso Nacional de la Asociación Española de Enfermería de Anestesia, Reanimación y Terapia del Dolor por el trabajo titulado *“Humanizar en quirófano, trabajo de todos”*, cuyos autores son Díaz Expósito, A.M.; Palomar Puertas, C.; Sánchez Boira, I.; Fernández Parreño, M.A.; López Nuño, J.A. y Sebastián Viana, T.

Docencia

- Consolidación y ampliación de la capacidad docente: Dos Universidades y cinco I.E.S.

Ámbito de Recursos Humanos

Los hitos más importantes en el área de RRHH durante el año 2019 fueron:

- 1.- Activación de los comités de carrera profesional e inicio del pago de la misma a los profesionales sanitarios y no sanitarios con contrato laboral fijo.
- 2.- Convocatoria del proceso selectivo para la cobertura con plaza en propiedad de 410 plazas de todas las grupos profesionales.
- 3.- Aprobación por parte del Consejería de Hacienda de un nuevo proceso selectivo para la cobertura en propiedad de 23 plazas durante el período 2019-2020.



4.- Aprobación de una plantilla autorizada de 1657 efectivos, incluyendo directivos, jefes de servicio, jefes de área y supervisores.

Por tanto, el área de RRHH de este Hospital viene desarrollando sus actuaciones orientándolas a reducir la precariedad laboral, a seguir mejorando las condiciones laborales y retributivas de sus profesionales, dentro del marco de la transparencia y respeto a las normas de aplicación.

Ámbito de Investigación, Calidad y Responsabilidad Social Sociosanitaria y Docencia

Investigación

En el ámbito de la Investigación, el HUF se ha incorporado en 2018, como socio, al Instituto de Investigación Sanitaria IdiPAZ, integrándose en su Consejo Rector, Comisión Delegada y Comisión de Investigación; en los procesos de validación de Grupos de Investigación hemos conseguido la incorporación de cuatro de nuestros grupos de investigadores, uno consolidado (Oncología) y tres emergentes (Digestivo, Rehabilitación y Cardiología) correspondientes a las Áreas de Cáncer y Genética Molecular Humana, Enfermedades Infecciosas e Inmunidad, Cirugía, Trasplantes y Tecnologías de la Salud y Cardiovascular, respectivamente.

Asimismo, hemos renovado el Convenio con el Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO) con el que mantenemos tres programas, el de Investigación Clínica de Ensayos Oncológicos en fases tempranas, el de Genética del Cáncer Humano y el de Biotecnología y Unidades de Apoyo, que incluye el diagnóstico por imagen de alta tecnología y la colaboración en laboratorios y biobanco. El Programa de Oncología Traslacional nos ha dado acceso a tres proyectos Europeos H2020, uno de ellos de financiación avanzada, siendo el Hospital la entidad que los alberga ante la Comisión Europea.

La firma del Convenio entre la Universidad Rey Juan Carlos y el hospital, para la creación de un Laboratorio mixto de investigación en Tecnología de la imagen médica ha reforzado la colaboración en proyectos de investigación e innovación en imagen médica. Esta línea de investigación se inició en el año 2014 con la firma del Convenio de colaboración entre la Fundación para el Conocimiento Madrimasd y hospital para la colaboración en el proyecto M+VISION como institución de acogida (dirigido a reforzar el desarrollo de carrera de los investigadores en el área de imagen biomédica mediante la puesta en marcha de un esquema de ayudas individuales para investigadores consistentes en un año de beca y dos años de contrato para realizar investigación en instituciones de acogida.) y la participación en proyectos financiados con ayudas del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT). Esta colaboración con la URJC ha permitido la participación de nuestros investigadores en investigación puntera, financiada por el Ministerio de Economía e Innovación y la contratación de los servicios de RMN 3T del hospital para proyectos de investigación de otros centros.



Nuestros indicadores de investigación se han incrementado hasta tener más de 55 investigadores principales e investigadores colaboradores que participan en 30 proyectos de investigación con financiación pública o privada obtenida en convocatorias de concurrencia competitiva activos durante el 2019. Se han firmado 27 nuevos contratos de ensayos clínicos y estudios posautorización con medicamentos durante el 2019. Durante el 2019 más de 115 estudios con medicamentos o productos sanitarios estaban activos. Se destaca un histórico de más de 1400 estudios en los 16 años de vida activa del Hospital. La facturación anual durante el 2019 en conceptos de Investigación alcanza la cifra de 2,2 M."

Calidad

El Hospital Universitario de Fuenlabrada, a través del Área de Calidad y RSS colabora en el despliegue de la estrategia y objetivos que el equipo directivo del hospital lidera en base a un proceso participativo de líderes en donde se analiza la situación interna y del entorno, para dirigirse cada vez más hacia la Excelencia.

Durante 2019, el Hospital Universitario de Fuenlabrada ha desarrollado diferentes actividades, que englobamos en los apartados siguientes:

Premios y reconocimientos 2019

Denominación del Premio o Reconocimiento recibido	Servicio/unidad	Entidad que otorga
PREMIO BEST IN CLASS EN DERMATOLOGÍA Y EXCELENCIA 5 ESTRELLAS	DERMATOLOGIA	GACETA MEDICA
PREMIO BEST IN CLASS EN ATENCIÓN AL DOLOR	ANESTESIA Y REANIMACION	GACETA MEDICA
FINALISTA BEST IN CLASS EN ONCOLOGIA	ONCOLOGIA	GACETA MEDICA
FINALISTA BEST IN CLASS EN MEDICINA INTERNA	MEDICINA INTERNA	GACETA MEDICA
FINALISTA BEST IN CLASS EN ANESTESIA Y REANIMACIÓN	ANESTESIA Y REANIMACION	GACETA MEDICA
FINALISTA BEST IN CLASS EN PSORIASIS	DERMATOLOGIA	GACETA MEDICA
PREMIOS BSH- (BEST SPANISH HOSPITALS AWARDS. CATEGORIA DIAGNOSTICO DE LA MUJER	DIRECCION MEDICA	BENCHMARKING SANITARIO 3,0 Y ASHO
FINALISTA TOP 20 EN ÁREA DEL CORAZON	CARDIOLOGIA	IASIST
PROYECTO EUROPEO HOPE 2019 PREMIO AL PROYECTO DE ESPAÑA EN EL CONGRESO INTERNACIONAL DE AGORA HOPE	HOSPITAL	ÁGORA HOPE INTERNACIONAL



		(LJUBLJANA, SLOVENIA)
MEJOR TRABAJO CIENTIFICO A LA COMUNICACIÓN "LA INTELIGENCIA AL SERVICIO DE LOS CUIDADOS EN COT"	DIR. ENFERMERIA	XVIII CONGRESO NACIONAL DE LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERIA EN TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA
PREMIO A LA COMUNICACIÓN. "EL LIDERAZGO DE LA ENFERMERÍA ONCOLÓGICA: LIDERAR PARA CUIDAR"	DIR. ENFERMERIA	XVII CONGRESO NACIONAL Y I CONGRESO INTERNACIONAL DE LA SEEO
PREMIO A LA MEJOR COMUNICACIÓN ORAL. AREA TEMATIA: HUMANIZAR INNOVANDO. PROGRAMA TEAYUDAMOS EN TRES PALABRAS: INCLUSIÓN, DIVERSIDAD Y VISIBILIDAD	DIR. ENFERMERIA	21 CONGRESO NACIONAL DE HOSPITALES Y GESTION SANITARIA
PREMIO AL PROYECTO DE LA BIOINCUBADORA COMO BUENA PRACTICA EN INNOVACION	DIR. ENFERMERIA	PREMIOS FUENLABRADA DINAMICA. AYUNTAMIENTO DE FUENLABRADA

Certificaciones y Acreditaciones 2019

Anualmente todos los servicios y unidades que aparecen en la tabla siguiente, son auditados por las entidades certificadoras y acreditadoras respectivamente.

CERTIFICACIONES OBTENIDAS

Servicio/unidad	Norma	Certificación inicial	Vigencia de la certificación	Entidad certificadora
SERVICIO DE ESTERILIZACIÓN DE MATERIAL E INSTRUMENTAL SANITARIO	UNE EN ISO 9001:2015	2007	2019	AENOR
GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE LIMPIEZA, DDD, LAVANDERÍA Y RESTAURACIÓN	UNE EN ISO 9001:2015	2008	2019	AENOR
BLOQUE QUIRÚRGICO	UNE EN ISO 9001:2015	2007	2019	AENOR
FARMACIA HOSPITALARIA	UNE EN ISO 9001:2015	2013	2019	AENOR
ANATOMÍA PATOLÓGICA	UNE EN ISO 9001:2015	2013	2019	AENOR
HEMATOLOGÍA Y HEMOTERAPIA	UNE EN ISO 9001:2015	2013	2019	AENOR
SERVICIO TÉCNICO, MANTENIMIENTO INTEGRAL DE INSTALACIONES Y EQUIPOS	UNE EN ISO 9001:2015	2014	2019	AENOR
LABORATORIO CLÍNICO: ANÁLISIS CLÍNICOS/BIOQUÍMICA	UNE EN ISO 9001:2015	2014	2019	AENOR
ATENCIÓN AL PACIENTE	UNE EN ISO 9001:2015	2015	2019	AENOR
TODAS LAS ACTIVIDADES DEL HOSPITAL	UNE EN ISO 14001:2015	2014	2019	AENOR
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS/BIOQUÍMICA	Acreditación UNE EN ISO 15189:2013 (ENAC)	2016	2019	ENAC
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS/BIOQUÍMICA	ISO 22870:2006 Laboratorios Clínicos (ENAC)	2016	2019	ENAC

CERTIFICACIONES EN PROCESO (de nuevos servicios o unidades)	
Servicio/unidad	Norma
FORMACIÓN CONTINUADA	UNE EN ISO 9001:2015
DIAGNÓSTICO POR IMAGEN	UNE EN ISO 9001:2015
DERMATOLOGÍA	UNE EN ISO 9001:2015

Sellos y acreditaciones 2019

Los sellos, acreditaciones y certificados que se muestran en la siguiente tabla, son evaluadas por la entidad competente para cada una de ellas, cada tres años o dependiendo de su fecha de validez.

Servicio/unidad	Acreditación inicial (año)	Vigencia de la acreditación (año)	Entidad acreditadora (nombre completo, NO siglas)
UNIDAD DE COLOPROCTOLOGÍA	2014	2022	SOCIEDAD ESPAÑOLA DE COLOPROCTOLOGÍA / AECF/FAECF
INICIATIVA PARA LA HUMANIZACIÓN DE LA ASISTENCIA AL NACIMIENTO Y LA LACTANCIA.	2012	2018-2019	IHAN-UNICEF
ALERGIA	2019	2021	ACREDITACION DE EXCELENCIA Y UNIDAD DOCENTE DE LA UNIDAD DE ASMA GRAVE. 2019 SOCIEDAD ESPAÑOLA DE ALERGOLOGÍA.
CARDIOLOGIA	2019	2021	UNIDAD ESPECIALIZADA DE INSUFICIENCIA CARDIACA DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE FUENLABRADA. ACREDITADA POR LA SOCIEDAD ESPAÑOLA DE CARDIOLOGIA.
ENFERMEDAD INFLAMATORIA INTESTINAL	2019	2021	UNIDAD DE ATENCIÓN INTEGRAL A PACIENTES CON ENFERMEDAD INFLAMATORIA INTESTINAL2019 GETECU Y BUREAU VERITAS
HOSPITAL SIN HUMO CATEGORÍA PLATA	2007	2019	DIRECCIÓN GENERAL DE SALUD PÚBLICA DE LA CONSEJERÍA DE SANIDAD DE LA COMUNIDAD DE MADRID
TODO EL HOSPITAL	2017	2020	IDIS. INSTITUTO PARA EL DESARROLLO E INTEGRACIÓN DE LA SANIDAD. ACREDITACIÓN QH
TODO EL HOSPITAL	2016	vigente	PROYECTO HOPE. MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD
TODO EL HOSPITAL	2007	2020	ACREDITACIÓN AL MODELO DE GESTIÓN EUROPEA PARA CENTROS SANITARIOS CON Y SIN INTERNAMIENTO (EQHOS) FUNDACIÓN AD QUALITATEM
TODO EL HOSPITAL	2017	2020	SELLO MADRID EXCELENTE, FUNDACIÓN MADRID EXCELENTE



Actividad de los profesionales en Comisiones Clínicas y Grupos de Trabajo y Mejora durante 2019

Comisiones Técnicas y Científicas

Comisiones Clínicas	Reuniones	Actas
Comisión de Calidad		
Comisión de Farmacia y Terapéutica	2	Sí
Comisión de Formación	4	Sí
Comisión de Documentación Clínica	2	Sí
Comisión de Infecciones y Política Antibiótica	5	Sí
Grupo de Trabajo de Mortalidad dependientes de la Unidad Funcional	9	Sí
Comisión de Seguridad del Paciente	0	No
Comisión de Ética Asistencial	7	Sí
Comisión de Cáncer	7	Sí
Comisión de Investigación	0	Sí
Comisión de Transfusiones	0	Sí
Comisión de Tecnología y adecuación de medios diagnósticos y terapéuticos	3	Sí
Comisión de Atención al Dolor	7	Sí



Comités constituidos	Reuniones	Actas
Comisión de Docencia	10	Sí
Comité Violencia de Genero	6	Sí
Comité de Calidad Percibida y Humanización	5	Sí
Comisión de Lactancia Materna	0	Sí
Comité de SIGC y Medioambiente	2	Sí
Unidad Funcional de Gestión de Riesgos Sanitarios	5	Sí
Comité de Medicamentos Peligrosos	6	Sí
Comité de Nutrición	2	Sí
Comité de RSC	1	Sí
Comité PROA- Hospitalización	1	Sí
Comité PROA- Cirugía Ambulatoria	1	Sí

Grupos de Trabajo y Mejora

Grupos de Trabajo / Mejora	Actas
IDENTIFICACIÓN DE PACIENTES	Sí
GRUPO ULCERAS POR PRESIÓN	Sí
GRUPO ESTANDARIZACIÓN	Sí
GRUPO NORMALIZACION	Sí
COMITÉ DE RESIDUOS	Sí
COMITÉ DE INTRANET	Sí
COMITÉ "HOSPITAL SIN HUMO"	Sí
SEGUIMIENTO DE LEGIONELLA	Sí
TUBERCULOSIS	Sí
CORDON UMBILICAL	Sí
IMPLANTACIÓN PARTOGRAMA INFORMATIZADO	Sí
CUIDADOS REA GINECOLÓGICO	Sí
URGENCIAS PSIQUIATRICO	Sí
ALTA MATRONA	Sí



ATENCIÓN A LA FAMILIA	Sí
GRUPO MEJORA CHECK-LIST	Sí
GRUPO NOTIFICACIÓN ACONTECIMIENTOS ADVERSOS	Sí
GRUPO ANALISIS DE ACONTECIMIENTOS ADVERSOS	Sí
GRUPO COMUNICACIÓN ACONTECIMIENTOS ADVERSOS	Sí
GRUPO MULTIDISCIPLINAR MEJORA EN LA URGENCIA	Sí
GRUPO TRABAJO CODIGO ETICO DE CONDUCTA	Sí
GRUPO DE TRABAJO DIRECCIONAMIENTO DE PACIENTES	Sí
GRUPO SEPSIS ZERO	Sí
GRUPO SEGUNDAS Y TERCERAS VICTIMAS	Sí
GRUPO TRABAJO SUPERVIVIENTES CANCER	Sí

Docencia

En el ámbito de la docencia hemos acreditado la Unidad Docente Multiprofesional de Salud Laboral (1 plaza/año MIR y 1 plaza/año EIR) y la segunda plaza/año MIR de Oftalmología, por lo que el incremento del número de plazas/año acreditadas de MIR ha sido de 33 en 2018 a 35 en 2019 y de EIR de 7 en 2018 a 8 en 2019. A su vez, hemos acreditado como dispositivos docentes de nuestra unidad docente de Análisis Clínicos a la unidad de Genética y de Infertilidad del Hospital Universitario Príncipe de Asturias, lo que ha supuesto un incremento del número de dispositivos docentes de 30 en 2018 a 32 en 2019. Por último, hemos aumentado el número de residentes de nuestro Hospital que realizan rotaciones en otros hospitales, pasando de 150 en 2018 a 156 en 2019.

Cierre Ejercicio Económico

Por lo que respecta al cierre del ejercicio económico 2019, cabe indicar que una de las líneas estratégicas de esta Gerencia es lograr la suficiencia económica con el fin de atender de forma sostenible y eficiente la totalidad de los gastos generados en sus diferentes partidas: personal, gastos corrientes y servicios, productos farmacéuticos e inversiones.

La financiación vía transferencia corriente del el Servicio Madrileño de Salud en 2019 ascendió a 119.158.932.- euros. Este importe es suplementado todos los años con un crédito adicional que Hacienda posiciona en el mes de febrero del ejercicio siguiente y que ascendió a 42.219.112.- euros. Por ello, la aportación total 2019 en concepto de subvención del SERMAS ascendió a 161.378.044.- euros.



El ejercicio 2019 arroja unas pérdidas por importe de 158.824.164,36 euros, consecuencia de la financiación mediante aportación de socios. Se realiza propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2019 según el siguiente esquema:

Base de Reparto	Importe
Saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias	(158.824.164,36)
Otras aportaciones de socios 2018	161.378.044,00
Reservas voluntarias 2018	29.134.967,68
Total	31.688.847,32

Las partidas de gasto más significativas son los gastos de personal y el gasto en productos farmacéuticos, que representan más del 75 % del total del gasto.

Esta situación de insuficiencia de crédito inicial nos provoca unas tensiones de Tesorería a partir del mes de septiembre de cada ejercicio y por tanto retrasos considerables en los tiempos de pago a proveedores que pasan de unos 53 días de media/mes a más de 90 días a partir del mes de octubre.

La partida de ingresos 2019 (por facturación a terceros y por gastos de explotación) ha sido superior a la de 2018 en 384.281.- euros (+19,88%), dado que en 2019 ingresamos 2.316.427.- euros y en 2018, 1.932.146.- euros. Esto se debe a una mejor gestión de los ingresos por investigación (facturación y cobro de promotores en ensayos clínicos).

El gasto en productos farmacéuticos se vió incrementado respecto a 2018 en 3.876.008.- euros (+14,5%), pasando de 26.714.898.- euros en 2018 a 30.509.907.- euros en 2019.

El gasto en retribuciones (incluidos seguros sociales) representa la partida de mayor gasto que en 2019 ascendió a 93.825.246.- euros frente a los 87.320.230.- euros de 2018, lo que representó un incremento de 6.505.016.- euros (+7,4%). Y ello motivado por el incremento retributivo oficial 2019, más el pago de carrera y promoción profesional a nuestros profesionales, así como el incremento del gasto en sustituciones, antigüedad, etc...

El resto de gastos que están directamente vinculados al incremento de la actividad asistencial (material sanitario para consumo y reposición, arrendamientos, reparaciones y conservación, reactivos de laboratorio, resto de servicios, etc...) se han visto incrementados en unos 2.433.744.- euros, pasando de 23.632.469 euros en 2018 a 26.066.213.- euros en 2019.

Y por último cabe indicar que por lo que respecta a la partida de inversiones, el HUF ha hecho una importante contención del gasto respecto a 2018 pasado de 7.937.837.- euros a 4.788.335.- euros en 2019, a pesar de lo cual se ha hecho frente al coste de parte de la obra de urgencias de adultos y pediátrica, a renovación del parque



tecnológico de diferentes Servicios/Unidades del Hospital, a la ejecución de diferentes obras de reforma y acondicionamiento de diversos espacios, etc...

Detallamos a continuación las inversiones más destacables:

- Obras de remodelación y ampliación de Urgencias: 2.000.000 de euros.
- Otras obras (reparación de goteras, adaptación búnker acelerador lineal, reformas en el CEP el Arroyo, etc...): 1.000.000 de euros.
- Planes de montaje de Urgencias: 230.000 euros.
- Gammacámara Spect-CT para Medicina Nuclear: 630.000 euros.
- Láser para Dermatología: 40.000 euros.
- Microscopio para ORL: 120.000 euros.
- Reposición equipos obsoletos (respiradores y máquinas de anestesia, lavadoras y esterilizadores, mesas bloque quirúrgico, etc...): 800.000 euros.

En Fuenlabrada, a 10 de marzo de 2020.

Gema Sarmiento Beltrán
Directora de Recursos Humanos
Directora Gerente Suplente
(Orden 1100/2019 del Consejero de Sanidad)
Hospital Universitario de Fuenlabrada

