

Pruebas para la obtención del título de Técnico Superior en Administración y Finanzas

Convocatoria correspondiente al curso 2025-2026

(Resolución de 12 de diciembre de 2025, de la Dirección General de Educación Secundaria, Formación Profesional y Régimen Especial)

DATOS DEL ASPIRANTE			FIRMA
Apellidos:			
Nombre:	DNI, NIE o Pasaporte	Fecha:	
Código del ciclo: ADGS02	Denominación completa del título: Técnico Superior en Administración y Finanzas		
Código del módulo: 0655	Denominación completa del módulo profesional: Gestión Logística y Comercial		

INSTRUCCIONES GENERALES PARA LA REALIZACIÓN DE LA PRUEBA

-**Cumplimente sus datos** (datos del aspirante) antes de comenzar la prueba.
 -Tenga disponible el **D.N.I., tarjeta de identidad de extranjero o Pasaporte** en la mesa.
 -Guarde **apagado** (o silenciado) su **teléfono móvil y/o su reloj inteligente**.
 -Se entregará **un único juego de hojas de examen a cada alumno**. Se facilitarán hojas para usar como borrador que deben ser entregadas al finalizar la prueba junto al juego de hojas del examen. El orden y limpieza se tendrán en cuenta en la calificación. Si se ha de rectificar una respuesta, trazar un aspa o tachar con una línea horizontal. No utilizar líquido corrector (Tippex).
 -El examen deberá realizarse con bolígrafo de tinta indeleble (azul o negro) en todos sus apartados.
Bloque 1: Consiste en 50 preguntas tipo test con una única respuesta válida. Asimismo, se incluirán 2 preguntas adicionales de reserva, que únicamente serán tenidas en cuenta para su evaluación, en el caso de que alguna de las 50 preguntas principales, resulte anulada por contener errores o imprecisiones. Deberá responderse en la tabla de la **"HOJA DE RESPUESTAS"** **rellenando el interior de la columna con** la respuesta correcta. Solo se tendrán en cuenta las respuestas marcadas en esta hoja. No se valorarán las respuestas señaladas en el cuerpo del examen.
Bloque 2: Consiste en tres ejercicios de carácter práctico que deben responderse exclusivamente en el espacio dejado al efecto en este juego de hojas de examen.
Tiempo de realización de la prueba: 2 Horas y 30 minutos.

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN Y VALORACIÓN

BLOQUE 1. Cada respuesta correcta tiene un valor de 0,10 puntos. Las respuestas erróneas tendrán una penalización de -0,03 puntos. Las no contestadas ni suman ni restan. Las respuestas erróneas y cualquier tipo de enmienda, tachadura, corrección, escritura en lápiz o contestación en dos o más opciones se penalizarán cada una, con una penalización de -0,03 de la puntos. Escriba sus respuestas en la **"HOJA DE RESPUESTAS"**. Solo se tendrán en cuenta las respuestas marcadas en esta hoja.
BLOQUE 2. Cada ejercicio resuelto en su totalidad de modo correcto tendrá una valoración de:
***Ejercicio 1) 2,5 puntos *Ejercicio 2) 1 punto *Ejercicio 3) 1,5 puntos**
 Se valorará la concreción de las respuestas, claridad en los planteamientos, corrección ortográfica y gramatical, así como el orden, limpieza y presentación. Cada falta de tildes tendrá una penalización de -0,10 puntos, el resto de faltas de ortografía tendrán una penalización de -0,25 puntos.
Se considerará superada la prueba si el aspirante consigue 5 puntos o más en ambos bloques.

CALIFICACIÓN

DATOS DEL ALUMNO			FIRMA
APELLIDOS:			
Nombre:	D.N.I. / N.I.E	Fecha:	

BLOQUE 1: RELLENE LA CASILLA CORRESPONDIENTE CON LA RESPUESTA CORRECTA EN LA HOJA DE RESPUESTAS

1. En el análisis ABC de inventarios, los productos clasificados como tipo A se caracterizan por:

- A) Bajo valor y alta frecuencia de consumo.
- B) Alto valor y bajo control.
- C) Alto valor y alta importancia en la gestión.
- D) Bajo valor y baja rotación.

2. En la gestión de almacenes, ¿qué sistema de ubicación se caracteriza por asignar espacios fijos a cada producto, independientemente de su rotación?

- A) Sistema caótico.
- B) Sistema FIFO.
- C) Sistema de ubicación fija.
- D) Cross-docking.

3. ¿Cuál es la principal función de un sistema MRP (Material Requirements Planning) dentro de la cadena logística?

- A) Determinar rutas óptimas de transporte.
- B) Calcular necesidades de materiales en función de la producción.
- C) Reducir costes financieros de la empresa.
- D) Gestionar devoluciones de clientes.

4. ¿Cuál de las siguientes funciones logísticas se encarga de garantizar la disponibilidad de productos en el momento y lugar adecuados, optimizando el nivel de servicio al cliente?

- A) Aprovisionamiento.
- B) Distribución física.
- C) Gestión de inventarios.
- D) Transporte.

5. Dentro de las funciones logísticas, ¿qué actividad implica la selección de proveedores, negociación de condiciones y gestión de pedidos de compra?

- A) Gestión de stocks.
- B) Aprovisionamiento.
- C) Logística inversa.
- D) Almacenamiento.

6. La logística inversa, como función específica dentro de la logística empresarial, se centra en:

- A) La planificación de rutas de distribución.
 - B) La gestión de devoluciones, reciclaje y residuos.
 - C) El control de inventarios en almacén.
 - D) La negociación con proveedores internacionales.
-

7. ¿Cuál es el principal objetivo del método Just in Time en la gestión logística?

- A) Maximizar el stock de seguridad.
 - B) Eliminar desperdicios y producir solo lo necesario en el momento adecuado.
 - C) Incrementar la producción independientemente de la demanda.
 - D) Reducir exclusivamente los costes de transporte.
-

8. En un sistema Just in Time, ¿qué elemento es clave para coordinar la producción con la demanda real?

- A) Sistema ERP.
 - B) Kanban.
 - C) MRP.
 - D) Cross-docking.
-

9. ¿Cuál de las siguientes condiciones es imprescindible para la correcta implementación del sistema Just in Time?

- A) Elevados niveles de inventario.
 - B) Proveedores lejanos y sin coordinación.
 - C) Alta fiabilidad en el suministro y calidad constante.
 - D) Producción en grandes lotes.
-

10. ¿Cuál es la principal ventaja financiera del cross docking frente al almacenamiento tradicional?

- A) Incremento del coste de transporte por consolidación.
 - B) Reducción del capital inmovilizado en inventarios.
 - C) Aumento del tiempo de manipulación de mercancías.
 - D) Necesidad de mayores instalaciones logísticas.
-

11. En un sistema de cross docking puro, el tiempo máximo de permanencia de la mercancía en la plataforma suele ser:

- A) Superior a 72 horas.
 - B) Entre 48 y 72 horas.
 - C) Inferior a 24 horas.
 - D) Entre 3 y 5 días.
-

12. ¿Qué elemento es crítico para garantizar la eficiencia operativa en el cross docking?

- A) Elevado nivel de stock de seguridad.
 - B) Sincronización precisa entre proveedores y transporte.
 - C) Uso intensivo de almacenamiento en bloque.
 - D) Minimización del uso de sistemas de información.
-

13. ¿Cuál es el objetivo principal del plan de aprovisionamiento dentro de la gestión logística?

- A) Maximizar el número de proveedores disponibles.
 - B) Garantizar el suministro al menor coste total posible.
 - C) Incrementar el volumen de pedidos sin previsión.
 - D) Reducir exclusivamente los costes de transporte.
-

14. ¿Qué técnica se utiliza para determinar las cantidades óptimas de pedido minimizando los costes de gestión y almacenamiento?

- A) Método ABC.
 - B) Just in Time (JIT).
 - C) Lote Económico de Pedido (EOQ).
 - D) Análisis DAFO.
-

15. En el plan de aprovisionamiento, el stock de seguridad tiene como función principal:

- A) Reducir el coste unitario de compra.
 - B) Evitar roturas de stock ante incertidumbres de demanda o suministro.
 - C) Incrementar la rotación de inventarios.
 - D) Sustituir la previsión de la demanda.
-

16. ¿Qué variable tiene mayor impacto en la determinación del punto de pedido dentro del plan de aprovisionamiento?

- A) Coste de almacenamiento.
 - B) Plazo de aprovisionamiento (lead time).
 - C) Número de proveedores.
 - D) Tipo de transporte utilizado.
-

17. Desde una perspectiva estratégica, ¿qué enfoque mejora la eficiencia del plan de aprovisionamiento en entornos de alta incertidumbre?

- A) Aumentar los niveles de inventario de forma generalizada.
 - B) Reducir la frecuencia de pedidos.
 - C) Integración de sistemas de información con proveedores.
 - D) Centralizar todas las compras sin análisis previo.
-

18. ¿Cuál es la relación correcta entre rotación de stocks y periodo medio de almacenamiento (PMA)?

- A) Son magnitudes independientes.
 - B) A mayor rotación, mayor PMA.
 - C) A mayor rotación, menor PMA.
 - D) El PMA no depende del nivel de ventas.
-

19. ¿Qué efecto tiene un aumento del stock de seguridad sobre los costes totales de inventario?

- A) Reduce los costes de almacenamiento y de ruptura.
 - B) Aumenta los costes de almacenamiento y reduce los de ruptura.
 - C) Reduce ambos tipos de costes.
 - D) No afecta a los costes de ruptura.
-

20. Desde una perspectiva financiera, ¿qué consecuencia tiene una baja rotación de stocks?

- A) Mejora la liquidez de la empresa.
 - B) Reduce el capital inmovilizado.
 - C) Incrementa el riesgo de obsolescencia y costes financieros.
 - D) Disminuye los costes de almacenamiento.
-

21. En una empresa industrial, ¿qué tipo de stock se mantiene específicamente para cubrir variaciones imprevisibles en la demanda o retrasos en el suministro?

- A) Stock muerto.
 - B) Stock de anticipación.
 - C) Stock de seguridad.
 - D) Stock máximo.
-

22. ¿Cuál es la principal diferencia entre el stock de ciclo y el stock estacional?

- A) El stock de ciclo depende del transporte, el estacional no.
 - B) El stock estacional responde a variaciones periódicas de la demanda.
 - C) El stock de ciclo es obligatorio por ley.
 - D) No existe diferencia real entre ambos.
-

23. Una empresa decide aumentar su inventario antes de una subida prevista de precios de materias primas. ¿Qué tipo de stock está constituyendo?

- A) Stock de tránsito.
 - B) Stock especulativo.
 - C) Stock mínimo.
 - D) Stock muerto.
-

24. ¿Qué tipo de stock se encuentra en movimiento entre dos puntos del sistema logístico y no está disponible para su uso inmediato?

- A) Stock activo.
 - B) Stock de seguridad.
 - C) Stock en tránsito.
 - D) Stock medio.
-

25. En la gestión de inventarios, ¿cómo se denomina el volumen de existencias que permite cubrir la demanda normal durante el plazo de reposición sin considerar incidencias?

- A) Stock de seguridad.
 - B) Stock óptimo.
 - C) Stock de ciclo.
 - D) Stock máximo.
-

26. ¿Qué indicador permite evaluar de forma más precisa la eficiencia operativa del almacén en relación con el uso del espacio?

- A) Tasa de rotura de stock.
 - B) Índice de ocupación.
 - C) Nivel de servicio.
 - D) Plazo de aprovisionamiento.
-

27. ¿Qué función del almacén está directamente relacionada con la ruptura de cargas y la adaptación de los lotes a las necesidades del cliente?

- A) Función de custodia.
 - B) Función de consolidación.
 - C) Función de manipulación.
 - D) Función de almacenamiento estático.
-

28. Es la parte del almacén donde las mercancías se inspeccionan y se contrastan con lo recibido en el albarán:

- A) Zona de recepción.
 - B) Zona de almacenamiento.
 - C) Zona de expedición.
 - D) Zona de oficinas.
-

29. ¿Cuál es la principal función de un almacén regulador dentro del sistema logístico?

- A) Reducir los costes de transporte internacional.
 - B) Compensar desequilibrios entre producción y demanda.
 - C) Servir exclusivamente como punto de venta directa.
 - D) Gestionar devoluciones de clientes.
-

30. Desde el punto de vista de la titularidad, ¿qué característica define a un almacén en régimen de leasing o renting logístico?

- A) La empresa es propietaria del inmueble.
 - B) Se comparte entre varias empresas sin contrato.
 - C) Se utiliza mediante contrato sin adquisición de propiedad.
 - D) Solo se usa para productos perecederos.
-

31. ¿Qué tipo de almacén es más adecuado cuando se requiere minimizar el tiempo de almacenamiento y favorecer el flujo continuo de mercancías sin apenas stock?

- A) Almacén de stock de seguridad.
 - B) Almacén de cross-docking.
 - C) Almacén central.
 - D) Almacén regional.
-

32. Según su ubicación en la red logística, ¿qué diferencia principal existe entre un almacén central y uno regional?

- A) El almacén central trabaja solo con productos terminados.
 - B) El almacén regional tiene mayor capacidad de almacenamiento.
 - C) El almacén central abastece a los regionales.
 - D) El almacén regional no realiza funciones de distribución.
-

33. Dentro de los sistemas de almacenamiento, es un dispositivo dinámico, con un movimiento circular, constituido por bandejas:

- A) Paternóster.
 - B) Carretilla dinámica.
 - C) Sistema Shuttle.
 - D) Estantería cantiléver.
-

34. Un brik de leche es un tipo de envase:

- A) Primario.
- B) Secundario.
- C) Terciario.
- D) Cuaternario.

35. Es un documento en el que consta el valor de cada uno de los productos. Es necesario en el paso de la mercancía por la aduana para calcular los impuestos que se debe de pagar:

- A) Factura proforma.
 - B) Hoja de carga.
 - C) Arancel.
 - D) Nota de aduana.
-

36. Según la matriz de Kraljic los productos con bajo impacto económico y escaso riesgo se consideran:

- A) Rutinarios.
 - B) Cuello de botella.
 - C) Palancas.
 - D) Estratégicos.
-

37. En la selección de proveedores, el método de evaluación basado en el Scorecard se centra principalmente en:

- A) Analizar únicamente el precio del proveedor.
 - B) Medir desempeño en múltiples criterios como calidad, entrega, coste y servicio.
 - C) La proximidad geográfica del proveedor.
 - D) La antigüedad del proveedor en el mercado.
-

38. ¿Qué tipo de relación con proveedores se caracteriza por contratos de largo plazo, cooperación y mejora continua conjunta?

- A) Transaccional.
 - B) Estratégica o colaborativa.
 - C) Puntual.
 - D) Competitiva.
-

39. En la gestión de riesgos de proveedores, ¿qué indicador se utiliza para medir la probabilidad de interrupción del suministro?

- A) Lead time.
 - B) Stock mínimo.
 - C) Tasa de rotación de inventario.
 - D) Índice de criticidad del proveedor.
-

40. ¿Cuál es la ventaja principal de centralizar las compras a través de un número reducido de proveedores estratégicos?

- A) Aumentar el riesgo de dependencia.
 - B) Reducir costes por economías de escala y mejorar el control de calidad.
 - C) Incrementar la variedad de proveedores disponibles.
 - D) Disminuir la negociación de contratos.
-

41. ¿Qué herramienta permite clasificar a los proveedores según su importancia estratégica y el impacto en el negocio?

- A) Diagrama de Gantt.
 - B) Análisis PESTEL.
 - C) ABC de inventarios.
 - D) Matriz Kraljic.
-

42. ¿Cuál es la principal diferencia entre proveedores homologados y no homologados?

- A) Los homologados cumplen estándares de calidad y requisitos contractuales; los no homologados no.
 - B) Los no homologados son más baratos.
 - C) Los homologados se seleccionan sin evaluación previa.
 - D) No existe diferencia relevante.
-

43. En la gestión de proveedores, ¿qué significa el concepto de “lead time” y por qué es crítico?

- A) Es el tiempo de producción interno y determina la capacidad de fabricación.
 - B) Es el plazo entre el pedido y la recepción de mercancías; impacta en inventarios y planificación.
 - C) Es el coste de transporte internacional.
 - D) Es el tiempo de vida útil de un producto.
-

44. ¿Qué práctica mejora la relación con proveedores y reduce la incertidumbre en la cadena de suministro?

- A) Pagos retrasados.
 - B) Auditorías periódicas y comunicación abierta sobre previsiones de demanda.
 - C) Contratos cortos y flexibles.
 - D) No compartir información para proteger secretos.
-

45. Uno de los criterios de baremación de proveedores es:

- A) Solvencia.
 - B) Precios y descuentos.
 - C) Cumplimiento de plazos de entrega.
 - D) Todas son correctas.
-

46. Los indicadores de selección de proveedores, se utilizan para:

- A) Evaluar a un proveedor.
 - B) Comparar a varios proveedores.
 - C) Escoger a un proveedor.
 - D) Todas son correctas.
-

47. ¿Cuál de los siguientes costes logísticos se incrementa directamente si la empresa mantiene pedidos frecuentes de bajo volumen?

- A) Coste de transporte.
 - B) Coste de pedido.
 - C) Coste de almacenamiento.
 - D) Coste de ruptura de stock.
-

48. ¿Qué coste logístico se ve afectado principalmente por la eficiencia en la manipulación y el layout del almacén?

- A) Coste de transporte.
 - B) Coste de pedido.
 - C) Coste de almacenamiento o manipulación.
 - D) Coste de seguros.
-

49. En un análisis completo de costes logísticos, ¿cuál es el coste que representa la pérdida de ventas por no disponer de stock suficiente?

- A) Coste de oportunidad.
 - B) Coste de transporte.
 - C) Coste de almacenamiento.
 - D) Coste de adquisición.
-

50. ¿Qué tipo de coste logístico incluye actividades como embalaje, etiquetado y preparación de pedidos?

- A) Coste de manipulación.
 - B) Coste de transporte.
 - C) Coste financiero.
 - D) Coste de distribución física.
-

PREGUNTAS RESERVA

1. ¿Qué documento se utiliza para solicitar mercancías a un proveedor?

- a) Albarán.
 - b) Factura.
 - c) Pedido.
 - d) Inventario.
-

2. ¿Qué método de gestión de stock se basa en dar salida primero a los productos más antiguos?

- a) LIFO.
 - b) FIFO.
 - c) Just in Time.
 - d) Stock de seguridad.
-

HOJA DE RESPUESTAS

PREGUNTAS	RESPUESTA
-----------	-----------

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	

PREGUNTAS	RESPUESTA
-----------	-----------

26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	

PREGUNTAS RESERVA

1			2	
---	--	--	---	--

BLOQUE 2

1. La empresa VALENVIOLETUS Distribuciones S.A. vende productos electrónicos y quiere optimizar sus costes logísticos. Los datos de su inventario y pedidos son los siguientes:

- Demanda anual: 5.400 unidades
- Coste de emisión por pedido: 50 €
- Coste de almacenamiento por unidad y año: 6 €
- Precio de compra por unidad: 100 €
- Periodo de gestión de la empresa: 288 días
- Stock de seguridad: 20 unidades.

Se pide:

- Calcula el volumen óptimo de pedido. (VOP) (0,75 puntos)
- ¿Cuántos pedidos al año deberá realizar la empresa si aplica la cantidad económica de pedido calculada? (0,5 puntos)
- Calcula el periodo de aprovisionamiento. (0,25 puntos)
- Calcula el stock medio del almacén. (0,25 puntos)
- Calcula el coste de adquisición de la empresa. (0,25 puntos)
- Calcula el coste de renovación de la empresa. (0,25 puntos)
- Calcula el coste de posesión de la empresa. (0,25 puntos)

2. La empresa de Lámparas ILUMINADA BALBAS SL se ve obligada a cambiar de proveedor de productos de limpieza ante la inminente quiebra del que ahora mismo le suministra. Para buscar proveedores ha investigado a las empresas de la región. Tras realizar la solicitud de oferta pertinente, la visita con el especialista en la materia y recabar toda la información solicitada, obtiene las puntuaciones recogidas en la siguiente tabla:

PROVEEDOR	BAREMO	A	B	C	D
PRECIO	20%	5	9	5	9
DESCUENTOS	5%	7	5	6	6
TRANSPORTE	5%	8	6	7	7
PLAZO DE ENTREGA	10%	7	9	6	8
PLAZO DE PAGO	10%	5	7	8	6
CALIDAD	50%	7	6	9	8

Se pide:

- Calcula cual es el proveedor más conveniente y su puntuación. (0,5 puntos)
- Calcula la puntuación del proveedor B. (0,25 puntos)
- Si hubiera empate entre algunos proveedores, ¿qué criterio sería decisorio para escoger a uno de ellos? (0,25 puntos)

3. La empresa VINATEROS SL tiene los siguientes datos sobre un producto:

Datos:

- El 1 de enero de 2026 había unas existencias iniciales de 10 unidades a 25 €/ unidad.
- El 8 de enero de 2026 se compraron 5 unidades a 20€/ unidad.
- El 10 de enero de 2026 se compraron 6 unidades a 21 €/unidad.
- El 13 de enero de 2026 se vendieron 13 unidades a 35 €/unidad.

Se pide:

- a) Hallar a fecha 31 de enero de 2026 el número y valor de las existencias por el método “first in first out” (FIFO). (0,75 puntos)
- b) Hallar a fecha 31 de enero de 2026 el número y valor de las existencias finales por el método “precio medio ponderado” (PMP). (0,75 puntos)