

COMUNIDAD DE MADRID

Informe de Seguimiento de la EDCM 2023-2026

CONSEJERÍA DE DIGITALIZACIÓN

Junio 2025



Comunidad
de Madrid

1 Índice del documento

| | |
|--|----|
| 1. Introducción | 2 |
| 2. Seguimiento de la EDCM hasta junio de 2025 | 4 |
| 2.1. Análisis de las medidas | 4 |
| 2.2. Medidas ejecutadas | 6 |
| 2.3. Medidas pendientes: | 11 |
| 3. Seguimiento presupuestario de la EDCM | 12 |
| 3.1. Ejecución presupuestaria de las medidas ejecutadas | 15 |
| 3.2. Previsión presupuestaria de la medida pendientes | 21 |
| Anexo I. Tabla con las medidas y unidades ejecutoras de la EDCM | 22 |

1. Introducción

La Estrategia Digital de la Comunidad de Madrid 2023-2026 (en adelante, EDCM) se enmarca en un contexto global de transformación digital, donde la innovación tecnológica y la digitalización de servicios públicos son esenciales para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y la competitividad de la región. La EDCM se alinea con las directrices europeas y nacionales en materia de digitalización, y busca posicionar a la Comunidad de Madrid como un referente en el ámbito digital.

La EDCM se articula sobre diez ejes estratégicos:



La EDCM es una estrategia en permanente evolución y especialmente orientada a resultados, tal como se establece en su capítulo 6 (Gobernanza). En la misma se resalta como indispensable planificar acciones de control y seguimiento continuo, de manera que se pueda realizar una evaluación de los logros alcanzados, detectar los riesgos para su cumplimiento y ejercer acciones para mitigarlos.

A tal fin, para cada medida estratégica, se han definido indicadores específicos que permiten un seguimiento adecuado del impacto real de las iniciativas implementadas. El conjunto de estos indicadores constituye el sistema de indicadores de la EDCM 2023-2026, el cual mide la actividad, los resultados, así como el impacto, la eficacia y la eficiencia de la Estrategia.

El propósito de este informe es realizar un seguimiento detallado de la EDCM con datos actualizados hasta el 30 de junio de 2025. Este seguimiento incluye un análisis de las medidas iniciadas y planificadas. Al tratarse de un informe de mitad de ejercicio no se realiza la evaluación del presupuesto ejecutado en comparación con el presupuesto total asignado para el periodo 2023-2026.

En el presente informe se detallan las medidas adoptadas por las Consejerías de Digitalización; Economía, Hacienda y Empleo; Educación, Ciencia y Universidades; Vivienda, Transportes e Infraestructuras, y Cultura, Turismo y Deporte. Cada una de estas consejerías ha contribuido al cumplimiento de la EDCM con iniciativas específicas que se pasan a describir en las secciones siguientes.

Se adjunta al presente informe un anexo con una sucinta descripción de cada una de las 63 medidas a desarrollar dentro de la EDCM¹.

Dentro de la Consejería de Digitalización se incluirán las medidas cuyo cumplimiento sea encomendado a las Agencias para la Administración Digital y de Ciberseguridad de la Comunidad de Madrid, ambas adscritas a la Consejería de Digitalización.

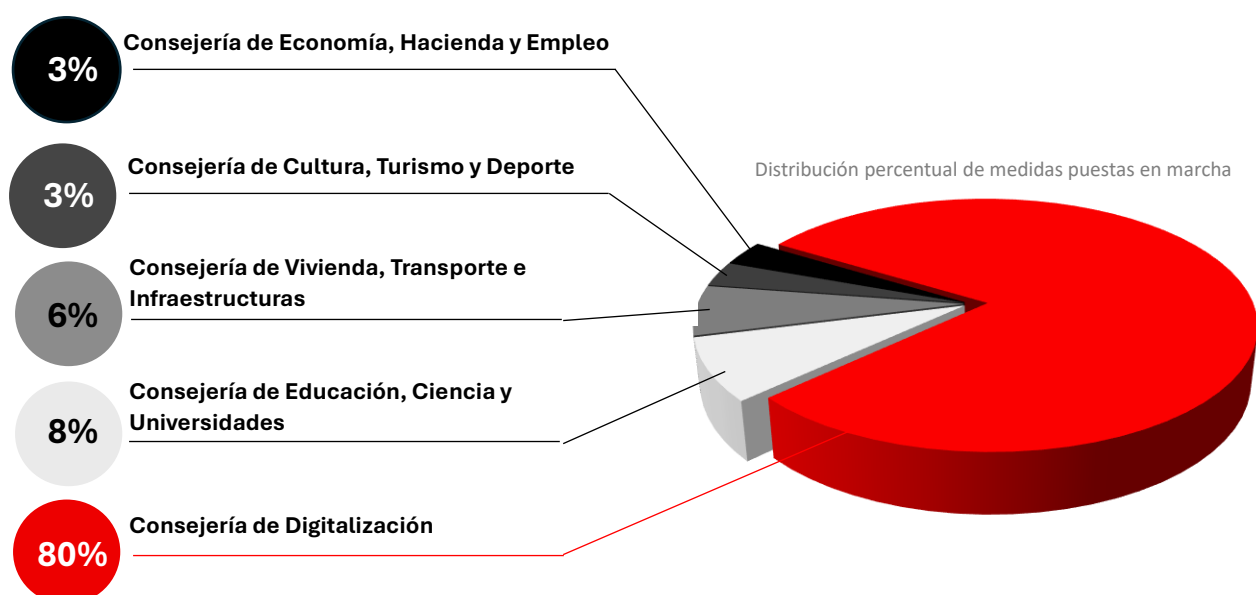
¹ En la EDCM publicada el número de medidas propuestas era 64 pero finalmente se ha descartado la ejecución de la medida E4M16 (Impulso de las materias propias de la digitalización en la educación. Mochila Digital)

2. Seguimiento de la EDCM hasta junio de 2025

2.1. Análisis de las medidas

2.1.1. El número de medidas y la distribución porcentual por Consejerías es el siguiente:

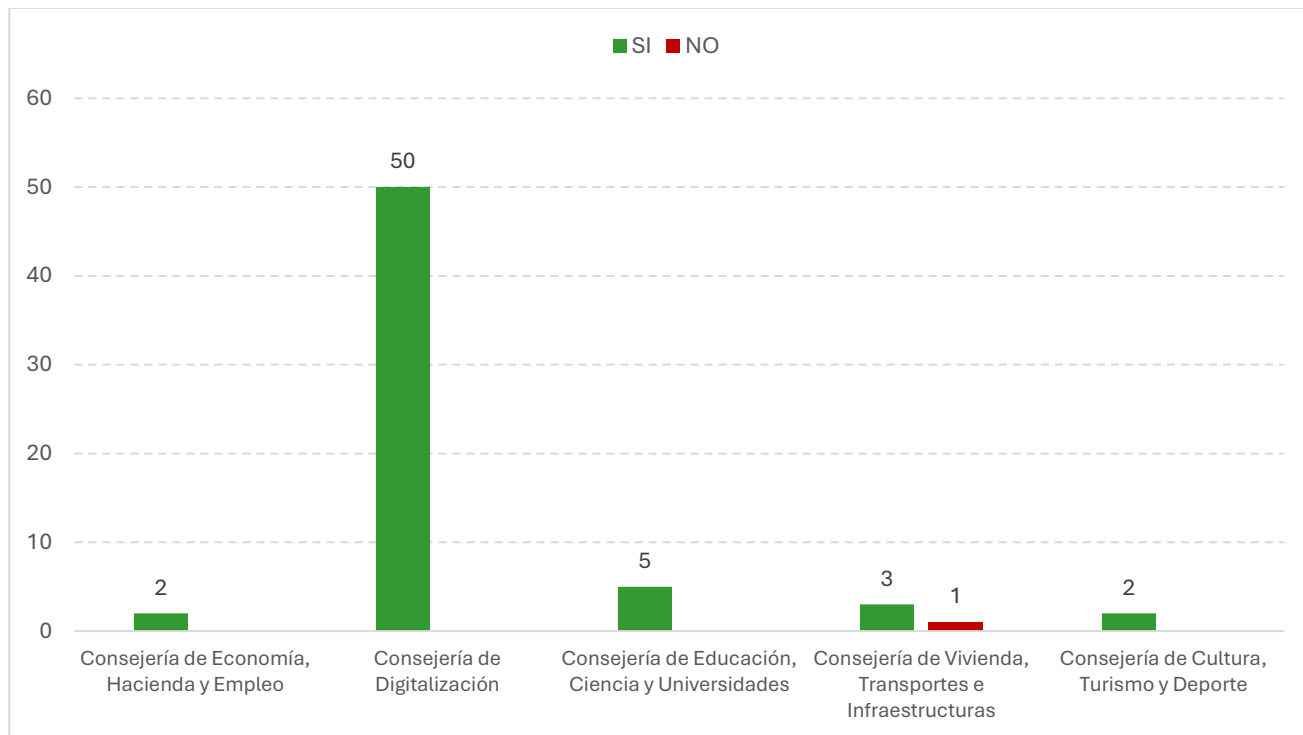
| Consejería | Medidas |
|--|-----------|
| Consejería de Economía, Hacienda y Empleo | 2 |
| Consejería de Digitalización | 50 |
| Consejería de Educación, Ciencia y Universidades | 5 |
| Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras | 4 |
| Consejería de Cultura, Turismo y Deporte | 2 |
| Total | 63 |



Por tanto, de las 63 medidas totales de la EDCM, un 80% de las mismas, se corresponden a la Consejería de Digitalización, frente a un 20% que corresponde a otras 4 Consejerías.

De estas, un 8% de las medidas corresponden a la Consejería de Educación, Ciencia y Universidades, un 6% de las medidas, a la Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras, y un 3% de las medidas se llevan a cabo tanto por la Consejería de Economía, Hacienda y Empleo como por la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte.

2.1.2. En función al criterio de si se ha iniciado algún trámite administrativo de alguna actuación (publicación en el BOCM de la licitación de un contrato, de las bases reguladoras de una subvención, etc), distribuido por Consejerías, obtendríamos los siguientes datos:



Siendo los porcentajes de ejecución (en los que se ha formalizado alguna actuación):

| Consejería | Pendiente | Iniciada | Total general | % Inicio de Ejecución |
|--|-----------|-----------|---------------|-----------------------|
| Consejería de Economía, Hacienda y Empleo | 0 | 2 | 2 | 100,0% |
| Consejería de Digitalización | 0 | 50 | 50 | 100,0% |
| Consejería de Educación, Ciencia y Universidades | 0 | 5 | 5 | 100,0% |
| Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras | 1 | 3 | 4 | 75,0% |
| Consejería de Cultura, Turismo y Deporte | 0 | 2 | 2 | 100,0% |
| Total | 1 | 62 | 63 | 98,4% |

Se puede observar que el porcentaje de medidas ya iniciadas se encuentra cercano al 100%, encontrándose 62 iniciadas y restando 1 que se halla en espera de recibir dotación económica.

2.2. Medidas ejecutadas

El listado de las medidas iniciadas (62) por Consejería con sus respectivos indicadores y sus valores correspondientes al acumulado desde la publicación de la EDCM es el siguiente:

Consejería de Economía, Hacienda y Empleo:

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| E3M13 | Plan de impulso al talento digital | Número de personas formadas | 4.866 |
| E5M23 | Fondo tecnológico MRR | Proyectos ejecutados y justificados | 124 |

Consejería de Digitalización:

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|--|---|----------------------------------|
| E1M1 | Cuenta Digital | Número de usuarios activos en Cuenta Digital | 726.742 |
| E1M2 | Identidad Digital | Número de usuarios activos en Identifica | 470.577 |
| E1M3 | Innovación y Digitalización de servicios públicos | Número de servicios transformados en el proyecto INNOVA | 130 |
| E1M4 | Inteligencia Artificial | Número de servicios de IA implantados. | 20 |
| E1M5 | Iniciativas sectoriales transformadoras | Número de Iniciativas transformadoras en curso | 3 |
| E1M6 | Transparencia y Gobierno abierto | Número de portales incorporados al portal de acceso único | 4 |
| | | Número de sesiones del Citizen Lab llevadas a cabo | 17 |
| | | Número de propuestas ciudadanas recogidas a través de Citizen Lab | 170 |
| E2M7 | Señal de TV tecnológicamente neutra | Número de municipios en los que se presta en servicio | 0 |
| E2M8 | Conectividad de colectivos vulnerables (bonos) | Número de bonos concedidos | 191 |
| E2M9 | Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos) | Número de ayudas concedidas | 2 ² |
| E4M15 | Fomento de las vocaciones STEM | Eventos que hemos patrocinado | 6 |
| E5M18 | Clúster Transformación Digital | Número de casos de uso | 2 |
| | | Número de actividades de difusión | 168 |
| E5M19 | EDIH | Número de servicios prestados a las PYME | 908 |

² En el informe de Diciembre 2024 el valor del indicador era 3 pero posteriormente uno de los beneficiarios renunció a la subvención

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|--|---|----------------------------------|
| E5M20 | Programa de transformación digital sectores productivos | Número de eventos, seminarios y talleres desarrollados | 80 |
| E5M21 | Blockchain. RETECH | Nº de entidades asociadas al clúster de Blockchain | 23 |
| E6M24 | Clústeres Digitales | Número de casos de uso adoptados | 12 |
| | | Número de actividades de difusión | 672 |
| E6M25 | EDIH | Número de empresas que han utilizado los servicios que pone a disposición de las PYMES el EDIH | 908 |
| E6M26 | Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos | Número de consultas atendidas | 145 |
| | | Número de reuniones de impulso | 76 |
| | | Número de eventos relacionados con CPDs en los que ha participado la OICPD | 8 |
| E7M27 | Clúster Blockchain | Número de subvenciones de RETECH de Blockchain concedidas | 0 |
| | | Número de actividades de difusión | 168 |
| E7M28 | Clúster IA | Número de casos de uso adoptados | 5 |
| | | Número de actividades de difusión | 169 |
| E7M29 | Clúster IoT | Número de casos de uso adoptados | 2 |
| | | Número de actividades de difusión | 167 |
| E7M30 | Inteligencia Artificial. RETECH | Número de subvenciones de RETECH de IA concedidas | 49 |
| | | Número de actividades de difusión | 172 |
| E8M35 | Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas | Número de startups a las que se ha concedido la ayuda | 10 |
| E8M36 | RETECH (Redes de Emprendimiento Digital) | Número de emprendedores o pymes que se benefician de medidas para potenciar el ecosistema emprendedor | 0 |
| | | Número de actividades de difusión | 0 |
| E9M37 | Campus Digital | Número de finalizaciones | 95.287 |
| | | Número de sesiones de formación | 1.374 |
| | | Número de inscripciones | 138.305 |

| | Medida | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|-------|---|---|----------------------------------|
| E9M38 | Plataforma para ayuntamientos | Número de ayuntamientos adheridos a la plataforma | 0 |
| E9M39 | Estrategia Cloud | Número de soluciones desplegadas en Cloud (migradas o no) | 42 |
| E9M40 | Arquitecturas Digitales y apificación de servicios | Número de APIs publicadas (interna o externamente) | 223 |
| | | Número de aplicaciones preparadas para usarse como microservicios | 550 |
| E9M41 | Arquitectura y Gobierno del dato | Diseño de la Arquitectura de la Plataforma de Datos | SI |
| E9M42 | Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras | Medición de consumo energético según PUE (Power Usage Effectiveness) | 1,5 |
| E9M43 | Obsolescencia 0 | Número de actuaciones de renovación tecnológica | 4308 ³ |
| | | Número Módulos técnicos actualizados o retirados | 915 ³ |
| E9M44 | Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio | Número de proyectos iniciados a propuesta de Consejerías y finalizados. | 63 |
| | | % de Incidencias y peticiones resueltas | 98,3 |
| E9M45 | Gobernanza: organización de personas y procesos | Número de procedimientos internos de Madrid Digital que se han mejorado. | 11 |
| E9M46 | Evolución del talento y capacidades digitales | Evolución de la plantilla MD | 20 |
| E9M47 | Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital | Número de empleados que han recibido la formación | 16 |
| E9M48 | Cultura del dato | Alumnos que han recibido cursos dirigidos a potenciar la cultura del dato | 1196 |
| E9M49 | Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria | Número de centros | Todos (35) |
| | | Número de profesionales usuarios | Todos |
| | | Número de ciudadanos usuarios | Todos |

³ En el primer informe los valores de los indicadores estaban intercambiados (debían haber sido 3916 y 567 respectivamente)

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|---|--|----------------------------------|
| E9M50 | Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico | Número de centros | 6 |
| | | Número de procesos lanzado de forma exitosa | 1.223.939 |
| E9M52 | Mejora de la experiencia de usuario | Número de actuaciones de renovación tecnológica realizadas sobre Sistemas de información (Renovatec) - DataMad | 4.308 |
| E9M53 | Modernización de SSII de gestión | Número de actuaciones de renovación tecnológica realizadas sobre Sistemas de información (Renovatec) - DataMad | 4.308 |
| E9M54 | Digitalización de los servicios de administración electrónica | Procedimientos administrativos con gestión electrónica completa | 612 |
| E9M55 | Automatización de procedimientos | Número de RPAs desplegados | 70 |
| E9M56 | Puesto y entorno de trabajo digitales | Número de empleados con herramientas colaborativas (TEAMS) activas | 63.532 |
| E9M57 | Gestión pública inteligente basada en el dato | Número de Cuadros de Mando puestos en servicio | 17 |
| E10M58 | Agencia de Ciberseguridad | Creación de la Agencia de Ciberseguridad | SI |
| E10M59 | Ciberseguridad. RETECH | Número de centros de salud, hospitales y clínicas adheridas a RESEDA | 0 |
| | | Número de actividades de difusión | 0 |
| E10M60 | SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes | Número de municipios adheridos al SOC | 20 |
| | | Población de los municipios adheridos al SOC | 125.999 |
| E10M61 | Gobierno, riesgo y cumplimiento | Número de Normas y Procedimientos de Ciberseguridad definidos e implantados | 79 |
| | | Número de sistemas de información categorizados según el Esquema Nacional de Seguridad (ENS), | 945 |
| | | Número de Sistemas de información auditados mediante Auditoría externa | 17 |
| | | Número de Servicios, sistemas de información certificados respecto al ENS | 6 |
| E10M62 | Concienciación y formación | Número de campañas y actividades realizadas para empleados públicos | 14 |

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|---|--|----------------------------------|
| E10M63 | Prevención y protección | Porcentaje de usuarios con acceso remoto por VPN / ISLA que utilizan 2FA | 26367 |
| E10M64 | Cibervigilancia, respuesta y recuperación | Número de amenazas Antimalware detectadas | 161.311 |
| | | Ingesta diaria en Gbytes ⁴ | 1.000 |

Consejería de Educación, Ciencia y Universidades:

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|--|--|----------------------------------|
| E3M10 | Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos | Número de centros | 94 |
| E3M11 | Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos | Número de certificaciones de formación de docentes asociados al programa #EcoDigEdu | 15.289 |
| E3M12 | Formación Digital en competencia digital | Número de certificaciones de formación de docentes en acciones formativas que tengan como línea prioritaria asignada "Formación de la competencia digital" | 79.360 |
| E4M14 | Programación en edad temprana | Número de certificaciones de formación de docentes en relación al programa "Código Escuela 4.0" | 19.825 |
| E4M17 | Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE | Número de centros adheridos | 8 |
| | | Número de alumnos beneficiados | 3.952 |

Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|--|---|----------------------------------|
| E7M31 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos | Obra civil finalizada | SI |
| | | Infraestructura interior finalizada | SI |
| | | Seguridad física implantada | SI |
| | | Instalación de energía, cableado, elementos, etc. | SI |
| | | Entrega y puesta en servicio | SI |
| E7M33 | Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital | Número de trenes con el sistema implantado | 128 |
| E7M34 | Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0 | Número de SISTEMAS nuevos instalados | 0 |

⁴ A petición de la Unidad Responsable se ha redefinido el Indicador (anteriormente era Promedio de Eventos por segundos gestionados)

Consejería de Cultura, Turismo y Deporte:

| Medida | | Indicador | Valor acumulado hasta 30/06/2025 |
|--------|---|---|----------------------------------|
| E5M22 | Plan Territorial de Sostenibilidad Turística en Destino 2022 | Mínimo de al menos el 10% del importe destinado al Plan Territorial de la CM 2022 se destina a acciones de transición digital | SI |
| | | Mínimo de al menos el 10% del importe destinado al Plan Territorial de la CM 2023 se destina a acciones de transición digital | SI |
| E9M51 | Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural | Número de bienes culturales digitalizados | 19.171 |

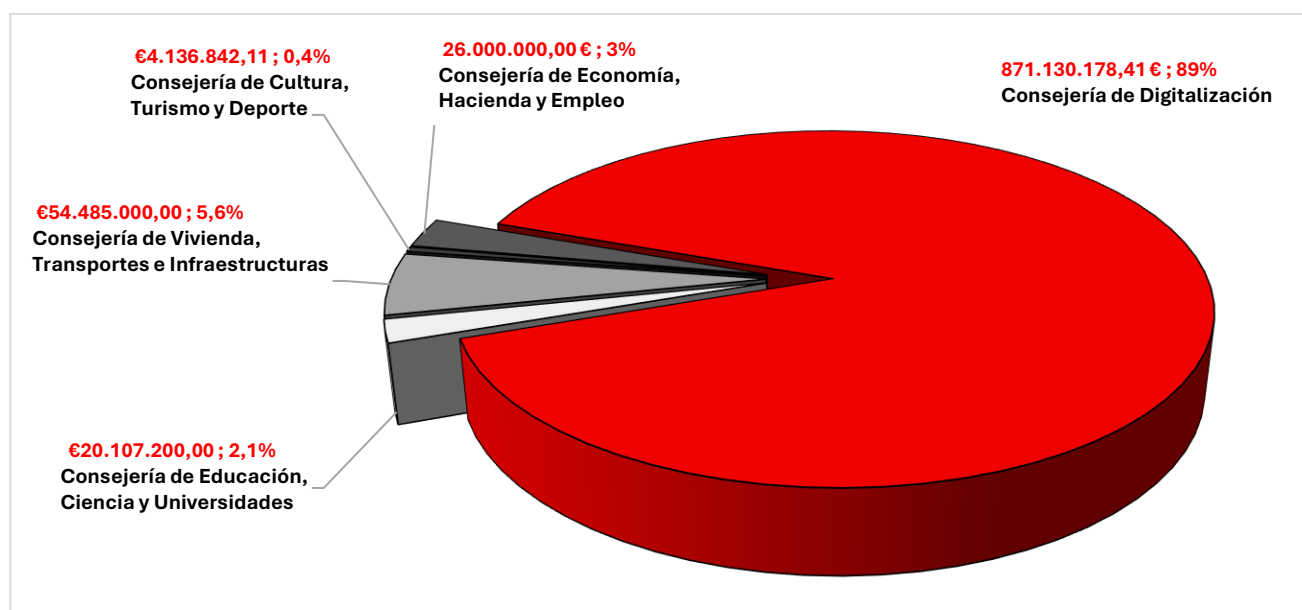
2.3. Medidas pendientes:**Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:**

| Medida | Indicador | Tipo de actuación / estado |
|--------|---|--|
| E7M32 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro control operativo de red | Contrato; expediente de licitación pendiente de dotación económica |
| | Obra civil terminada | |
| | Instalaciones terminadas | |
| | Entrega y puesta en servicio | |

3. Seguimiento presupuestario de la EDCM

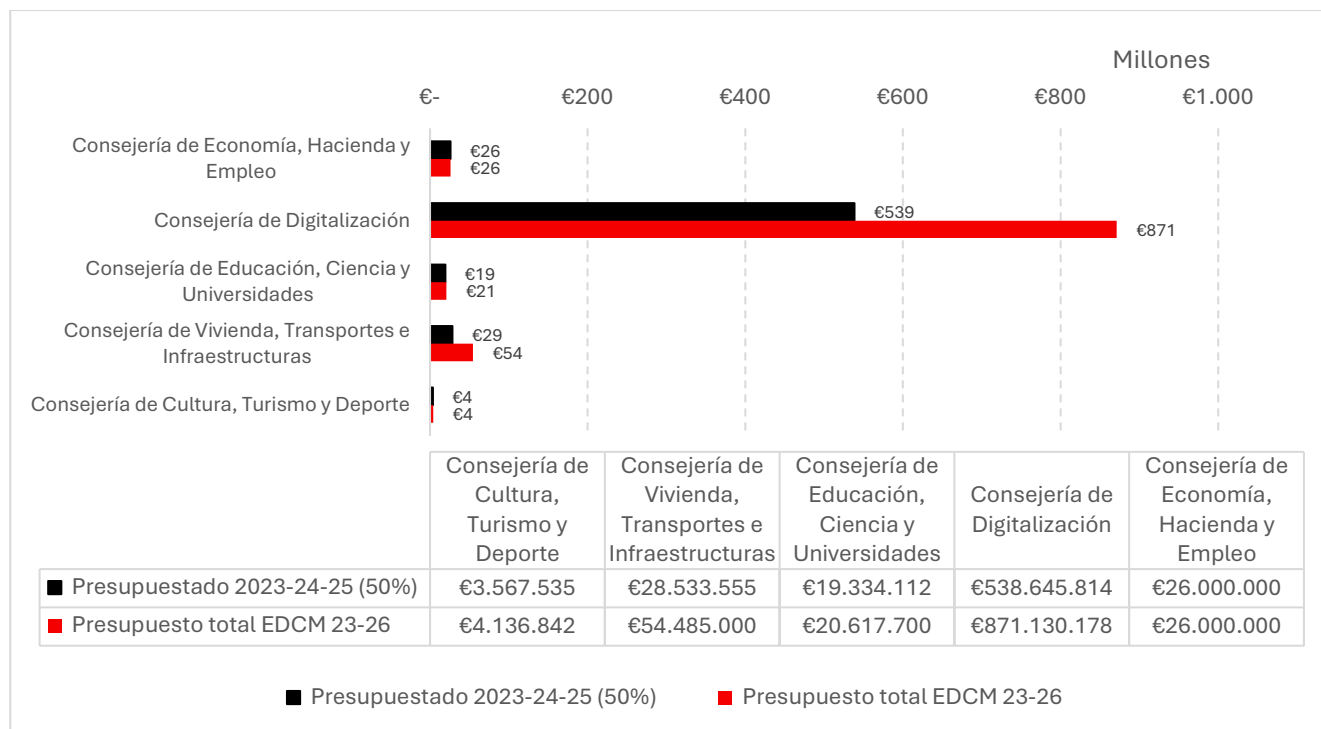
El presupuesto, tanto para el periodo que engloba la EDCM (2023-2026) como el desglose por anualidades de cada una de las medidas, viene determinado en el capítulo 7 (Presupuesto) donde se indica que *el presupuesto de la EDCM 2023-2026 se ha estimado a partir de los presupuestos de los distintos ámbitos de actuación responsables de su ejecución.*

La distribución presupuestaria en la EDCM 2023-2026 era la siguiente: ⁵



⁵ Se muestran los datos de la suma de las anualidades que aparecen en la segunda tabla del capítulo 7 de la EDCM; se han añadido 1,5 M€ en la anualidad del 2024 de la medida E10M58 (Agencia de Ciberseguridad), 6,738 M€ en la E5M21 (en las anualidades 2024 y 2025), 16,416 M€ en la E7M30 (en las anualidades 2024 y 2025) y 8,609 M€ en la E8M36 (en las anualidades 2024 y 2025) que estaban pendientes de definir y se han eliminado los 510.500 € correspondientes a la medida E4M16 (cancelada)

El porcentaje del presupuesto de las anualidades 2023, 2024 y 2025 (contabilizando sólo el 50%) suponía el 63,08 por ciento del presupuesto total EDCM 2023-26:



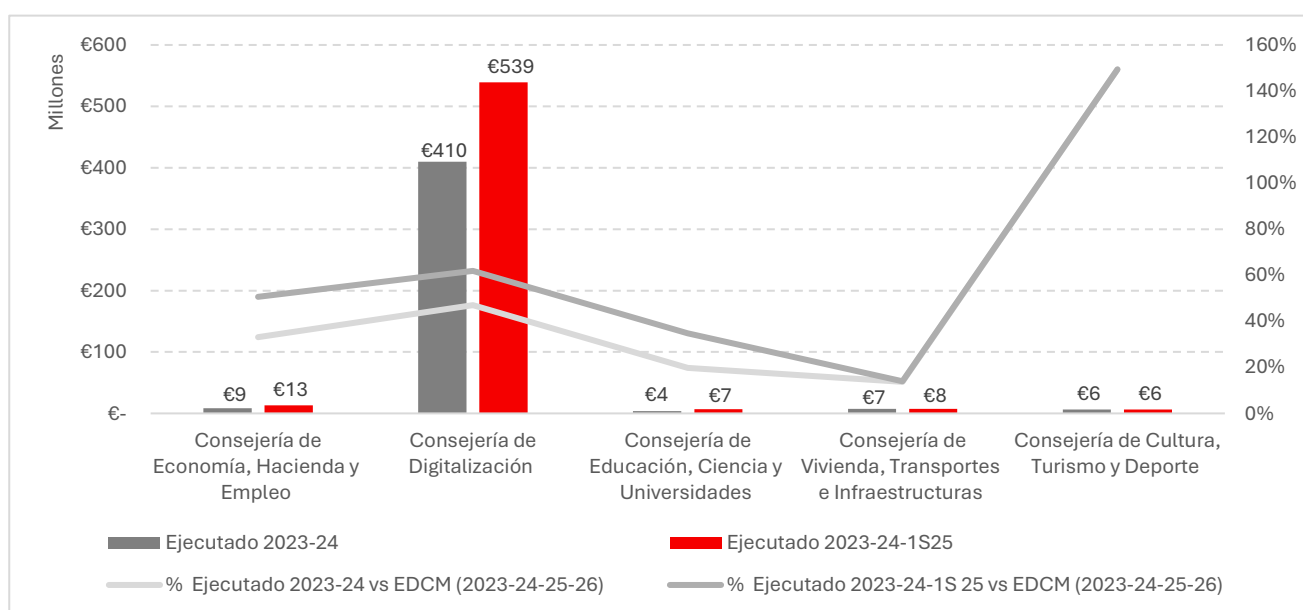
Los importes ejecutados en las anualidades 2023, 2024 y durante el primer semestre de 2025 por cada Consejería han sido:

| Consejería/Agencia | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM | % Ejecutado 2023-24-1S25 vs EDCM 2023-24-25 (50%) |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|---|
| Consejería de Economía, Hacienda y Empleo | 5.826.067 € | 2.777.005 € | 4.562.284 € | 26.000.000 € | 50,64% |
| Consejería de Digitalización | 149.673.080 € | 259.114.307 € | 129.004.518 € | 538.645.814 € | 100,05% |
| Consejería de Educación, Ciencia y Universidades | 1.692.019 € | 2.272.119 € | 3.043.118 € | 18.823.612 € | 37,23% |
| Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras | 4.208.694 € | 3.261.090 € | 132.984 € | 28.533.555 € | 26,65% |
| Consejería de Cultura, Turismo y Deporte | 3.700.000 € | 2.480.000 € | - € | 3.567.535 € | 173,23% |
| Total | 165.099.860 € | 269.904.520 € | 136.742.904 € | 615.570.516 € | 93,06% |



La evolución de ejecución presupuestaria ha sido la siguiente:

| Consejería | Ejecutado 2023-24 | % Ejecutado 2023-24 vs EDCM (2023-24-25-26) | Ejecutado 2023-24-1S25 | % Ejecutado 2023-24-1S 25 vs EDCM (2023-24-25-26) |
|--|----------------------|---|------------------------|---|
| Consejería de Economía, Hacienda y Empleo | 8.603.072 € | 33,09% | 13.165.356 € | 50,64% |
| Consejería de Digitalización | 409.897.939 € | 47,05% | 538.902.457 € | 61,86% |
| Consejería de Educación, Ciencia y Universidades | 3.964.138 € | 19,72% | 7.007.256 € | 34,85% |
| Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras | 7.469.784 € | 13,71% | 7.602.768 € | 13,95% |
| Consejería de Cultura, Turismo y Deporte | 6.180.000 € | 149,39% | 6.180.000 € | 149,39% |
| Total | 436.114.933 € | 44,69% | 572.857.837 € | 58,70% |



3.1. Ejecución presupuestaria de las medidas ejecutadas

La información de los importes ejecutados en las anualidades 2023, 2024 y durante el primer semestre de 2025 en cada una de las medidas ejecutadas por Consejerías ha sido:

Consejería de Economía, Hacienda y Empleo:

| Medida | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM | |
|--------|------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|---------|
| E3M13 | Plan de impulso al talento digital | 20.000.000 € | 20.000.000 € | - € | 1.895.891 € | 4.562.284 € | 32,29% |
| E5M23 | Fondo tecnológico MRR | 6.000.000 € | 6.000.000 € | 5.826.067 € | 881.114 € | - € | 111,79% |

Consejería de Digitalización:

| Medida | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM | |
|--------|---|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|---------|
| E1M1 | Cuenta Digital | 19.500.000 € | 12.750.000 € | 5.656.283 € | 8.413.777 € | 5.668.866 € | 154,82% |
| E1M2 | Identidad Digital | 7.500.000 € | 5.000.000 € | 1.073.389 € | 1.242.382 € | 639.153 € | 59,10% |
| E1M3 | Innovación y Digitalización de servicios públicos | 28.500.000 € | 16.000.000 € | 4.734.665 € | 13.622.020 € | 11.562.420 € | 186,99% |
| E1M4 | Inteligencia Artificial | 5.500.000 € | 3.250.000 € | 15.775 € | 1.845.003 € | 847.634 € | 83,34% |
| E1M5 | Iniciativas sectoriales transformadoras | 92.700.000 € | 52.700.000 € | 3.417.967 € | 28.289.022 € | 6.994.551 € | 73,44% |
| E1M6 | Transparencia y Gobierno abierto | 4.000.000 € | 2.500.000 € | 837.261 € | 1.622.390 € | 1.871.394 € | 173,24% |
| E2M7 | Señal de TV tecnológicamente neutra | 2.000.000 € | 1.250.000 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E2M8 | Conectividad de colectivos vulnerables (bonos) | 2.551.680 € | 2.551.680 € | - € | 12.224 € | 14.232 € | 1,04% |

| Medida | | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM |
|--------|--|----------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
| E2M9 | Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos) | 7.342.500 € | 7.342.500 € | - € | - € | 68.670 € | 0,94% |
| E4M15 | Fomento de las vocaciones STEM | 30.000 € | 25.000 € | 297.732 € | 53.192 € | 82.616 € | 1734,16% |
| E5M18 | Clúster Transformación Digital | 800.000 € | 500.000 € | 200.000 € | 200.000 € | - € | 80,00% |
| E5M19 | EDIH | 1.680.716 € | 1.419.151 € | - € | 21.719 € | - € | 1,53% |
| E5M20 | Programa de transformación digital sectores productivos | 100.000 € | 100.000 € | - € | - € | 90.934 € | 90,93% |
| E5M21 | Blockchain. RETECH | 6.738.000 € | 5.053.500 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E6M24 | Clústeres Digitales | 3.200.000 € | 2.000.000 € | 800.000 € | 800.000 € | - € | 80,00% |
| E6M25 | EDIH | 1.680.716 € | 1.419.151 € | - € | 21.709 € | - € | 1,53% |
| E6M26 | Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos | 200.000 € | 125.000 € | 34.068 € | - € | - € | 27,25% |
| E7M27 | Clúster Blockchain | 800.000 € | 500.000 € | - € | 200.000 € | - € | 40,00% |
| E7M28 | Clúster IA | 800.000 € | 500.000 € | - € | 200.000 € | - € | 40,00% |
| E7M29 | Clúster IoT | 800.000 € | 500.000 € | - € | 200.000 € | - € | 40,00% |
| E7M30 | Inteligencia Artificial. RETECH | 16.416.532 € | 12.312.399 € | - € | 404.844 € | 1.297.642 € | 13,83% |
| E8M35 | Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas | 2.000.000 € | 1.250.000 € | - € | 150.000 € | - € | 12,00% |
| E8M36 | RETECH | 8.609.104,00 € | 6.456.828 € | - € | - € | - € | - |

| | Medida | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM |
|-------|---|--------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
| E9M37 | Campus Digital | 22.147.476 € | 11.693.750 € | 2.146.491 € | 1.833.465 € | 848.216 € | 41,29% |
| E9M38 | Plataforma para ayuntamientos | 4.000.000 € | 2.500.000 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E9M39 | Estrategia Cloud | 29.500.000 € | 19.250.000 € | 900.684 € | 11.494.025 € | 1.803.001 € | 73,75% |
| E9M40 | Arquitecturas Digitales y aplicación de servicios | 35.846.000 € | 23.169.000 € | 10.966.654 € | 11.155.657 € | 7.124.444 € | 126,23% |
| E9M41 | Arquitectura y Gobierno del dato | 3.700.000 € | 2.200.000 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E9M42 | Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras | 77.500.000 € | 45.500.000 € | 26.012.421 € | 40.442.346 € | 8.841.926 € | 165,49% |
| E9M43 | Obsolescencia 0 | 89.470.000 € | 53.830.000 € | 18.905.543 € | 27.278.391 € | 60.059 € | 85,91% |
| E9M44 | Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio | 2.843.750 € | 1.784.375 € | 787.600 € | 699.992 € | 800.097 € | 128,21% |
| E9M45 | Gobernanza: organización de personas y procesos | 27.200.000 € | 15.800.000 € | 3.692.901 € | 2.453.497 € | 5.629.320 € | 74,53% |
| E9M46 | Evolución del talento y capacidades digitales | 1.706.250 € | 1.070.625 € | 190.556 € | 213.140 € | - | 37,71% |
| E9M47 | Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital | 2.047.500 € | 1.284.750 € | 494.718 € | 620.984 € | 187.511 € | 101,44% |
| E9M48 | Cultura del dato | 1.137.500 € | 713.750 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E9M49 | Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria | 53.393.997 € | 30.313.396 € | - € | - € | 1.421.223 € | 8,35% |
| E9M50 | Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico | 2.305.458 € | 2.305.458 € | - € | - € | 350.793 € | 15,22% |
| E9M52 | Mejora de la experiencia de usuario | 28.935.000 € | 17.815.000 € | 8.215.452 € | 8.264.372 € | 18.606.672 € | 196,95% |

| Medida | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM | |
|--------|---|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|---------|
| E9M53 | Modernización de SSII de gestión | 95.775.000 € | 62.850.000 € | 23.201.362 € | 34.352.652 € | 19.281.897 € | 122,25% |
| E9M54 | Digitalización de los servicios de administración electrónica | 5.000.000 € | 3.000.000 € | 391.928 € | 2.987.926 € | 1.550.799 € | 164,36% |
| E9M55 | Automatización de procedimientos | 3.798.000 € | 2.298.000 € | 79.492 € | 1.468.030 € | 1.768.800 € | 144,31% |
| E9M56 | Puesto y entorno de trabajo digitales | 86.500.000 € | 57.000.000 € | 31.166.828 € | 42.942.819 € | 26.516.584 € | 176,54% |
| E9M57 | Gestión pública inteligente basada en el dato | 9.500.000 € | 5.750.000 € | 1.421.015 € | 1.595.857 € | 1.044.619 € | 70,63% |
| E10M58 | Agencia de ciberseguridad | 1.500.000 € | 1.500.000 € | - € | 1.500.000 € | 541.149 € | 136,08% |
| E10M59 | Ciberseguridad. RETECH | 9.000.000 € | 4.500.000 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E10M60 | SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes | 2.000.000 € | 1.250.000 € | - € | - € | 266.117 € | 21,29% |
| E10M61 | Gobierno, riesgo y cumplimiento | 9.600.000 € | 5.100.000 € | 970.228 € | 1.577.998 € | 3.067 € | 50,03% |
| E10M62 | Concienciación y formación | 775.000 € | 512.500 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E10M63 | Prevención y protección | 43.200.000 € | 25.000.000 € | 2.870.790 € | 10.829.048 € | 2.975.021 € | 66,70% |
| E10M64 | Cibervigilancia, respuesta y recuperación | 9.300.000 € | 5.150.000 € | 191.276 € | 105.826 € | 245.090 € | 10,53% |

Consejería de Educación, Ciencia y Universidades:

| Medida | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM | |
|--------|---|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|-------|
| E3M10 | Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos | 2.641.400 € | 2.641.400 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E3M11 | Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos | 2.800.000 € | 2.575.000 € | 146.118,00 € | 54.102,00 € | 7.668 € | 8,07% |



| Medida | | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM |
|--------|--|--------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
| E3M12 | Formación Digital en competencia digital | 4.000.000 € | 3.500.000 € | 1.545.901,1 € | 202.692,10 € | 186.517 € | 55,29% |
| E4M14 | Programación en edad temprana | 80.000 € | 64.500 € | - € | 2.015.324,8 € | 2.848.933 € | 7541,48% |
| E4M17 | Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE | 10.585.800 € | 10.042.712 € | - € | - € | - € | 0,00% |

Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:

| Medida | | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM |
|--------|---|--------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
| E7M31 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos. | 918.413 € | 2.880.455 € | 4.208.694 € | 1.268.973 € | - € | 190,17% |
| E7M33 | Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital | 1.875.000 € | 1.875.000 € | - € | - € | - € | 0,00% |
| E7M34 | Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0 | 27.722.057 € | 20.903.100 € | - € | 1.992.117 € | 132.984 € | 10,17% |

Consejería de Cultura, Turismo y Deporte:

| Medida | | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) | Ejecución 2023 | Ejecución 2024 | Ejecución 1S 2025 | Porcentaje Ejecución 2023-24-1S25 vs Presupuesto 2023-24-25 (50%) EDCM |
|--------|---|-------------|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
| E5M22 | Planes de Sostenibilidad Turística en Destino | 4.061.846 € | 3.492.539 € | 3.700.000 € | 2.480.000 € | - € | 176,95% |
| E9M51 | Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural | 74.996 € | 74.996 € | - € | - € | - € | 0,00% |

3.2. Previsión presupuestaria de la medida pendientes

La información de los importes presupuestados no ejecutados en las anualidades 2023, 2024 y 2025 (contabilizado sólo el 50%) en la medida pendiente ha sido:

Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:

| Medida | | Presupuesto | Presupuesto 2023-24-25 (50%) |
|--------|---|--------------|------------------------------|
| E7M32 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro control operativo de red | 11.500.000 € | 2.875.000 € |

Anexo I. Tabla con las medidas y unidades ejecutoras de la EDCM

| EJE | | MEDIDA | | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería |
|-----|---------------------------------------|--------|--|---|--|
| E1 | Las personas y los derechos digitales | E1M1 | Cuenta Digital | La Cuenta Digital será el espacio digital único, omnicanal y proactivo con todos los servicios digitales que la Comunidad de Madrid puede ofrecer a sus ciudadanos y empresas | Consejería de Digitalización |
| | | E1M2 | Identidad Digital | Se desarrollará un nuevo modelo de identidad digital: Identifica. Identifica es una nueva identidad digital que permitirá acceder a los servicios de una forma totalmente digital | Consejería de Digitalización |
| | | E1M3 | Innovación y Digitalización de servicios públicos | La digitalización de los servicios públicos persigue la transformación completa de la experiencia del ciudadano en su relación con la Administración | Consejería de Digitalización |
| | | E1M4 | Inteligencia Artificial | La Comunidad de Madrid ha apostado por la inteligencia artificial como tecnología que ayudará a optimizar y hacer más eficientes y personalizados los servicios públicos | Consejería de Digitalización |
| | | E1M5 | Iniciativas sectoriales transformadoras | Esta medida busca identificar, significar y desarrollar los proyectos e iniciativas que tengan un mayor impacto transformador en la sociedad | Consejería de Digitalización |
| | | E1M6 | Transparencia y Gobierno abierto | Poner a disposición del ciudadano toda la información relevante de la gestión del Gobierno; Fomentar y facilitar la participación ciudadana en la toma de decisiones de gestión de la administración regional | Consejería de Digitalización |
| E2 | Conectividad y 5G | E2M7 | Señal de TV tecnológicamente neutra | Prestación del servicio de televisión digital de extensión de la señal de los canales de televisión en zonas remotas y menos pobladas de la Comunidad de Madrid, con cumplimiento estricto del principio de neutralidad tecnológica | Consejería de Digitalización |
| | | E2M8 | Conectividad de colectivos vulnerables (bonos) | Creación de línea de subvención para financiar la contratación de nuevos servicios de conexión a banda ancha o el incremento de la velocidad de los ya contratados para personas o unidades familiares identificadas como vulnerables | Consejería de Digitalización |
| | | E2M9 | Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos) | Creación de línea de subvención para reforzar la conectividad en polígonos industriales y centros logísticos de la Comunidad de Madrid | Consejería de Digitalización |
| E3 | Competencias Digitales | E3M10 | Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos | Incorporación en centros sostenidos con fondos públicos de espacios específicos dedicados a la capacitación digital de la ciudadanía | Consejería de Educación, Ciencia y Universidades |
| | | E3M11 | Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos | Capacitación técnica del docente en el funcionamiento de las dotaciones que reciban los centros educativos | Consejería de Educación, Ciencia y Universidades |
| | | E3M12 | Formación Digital en competencia digital | Realizar formaciones para adecuar las competencias digitales docentes en los siguientes aspectos: informatización y alfabetización informacional, creación y elaboración de contenido digital, seguridad y resolución de problemas | Consejería de Educación, Ciencia y Universidades |

| EJE | | MEDIDA | | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería |
|-----|--|--------|--|--|--|
| | | E3M13 | Plan de impulso al talento digital | Realización de actividades de formación dirigidas a los trabajadores en tecnología con la finalidad de ofrecer una solución al déficit de profesionales del sector mediante contenidos ligados a las necesidades reales de las empresas | Consejería de Economía, Hacienda y Empleo |
| E4 | Hacia una educación digital | E4M14 | Programación en edad temprana | Apoyar la formación de docentes en pensamiento y programación computacional | Consejería de Educación, Ciencia y Universidades |
| | | E4M15 | Fomento de las vocaciones STEM | Promoción de las vocaciones científico-tecnológicas, especialmente entre las mujeres, a través de la difusión de referentes y casos de éxito | Consejería de Digitalización |
| | | E4M17 | Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE | Adquisición de recursos digitales para el alumnado | Consejería de Educación, Ciencia y Universidades |
| E5 | Digitalización de los sectores productivos | E5M18 | Clúster Transformación Digital | Puesta en marcha del clúster TD donde se llevarán a cabo actuaciones destinadas al establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en Transformación Digital | Consejería de Digitalización |
| | | E5M19 | EDIH | Puesta en funcionamiento del EDIH Comunidad de Madrid que hará de ventanilla única para ayudar a las pymes a ser más competitivas en relación con sus procesos de negocio y su producción, habilitando espacios para experimentar con las tecnologías de software y hardware y los nuevos modelos comerciales que les permitan emprender nuevas oportunidades de negocio | Consejería de Digitalización |
| | | E5M20 | Programa de transformación digital sectores productivos | Desarrollar eventos demostrativos, seminarios y talleres que demuestren la aplicabilidad y el camino de implantación de cada uno de los sectores productivos | Consejería de Digitalización |
| | | E5M21 | Blockchain. RETECH | Construcción de la red ISBE que proporcionará a todo el territorio nacional la infraestructura tecnológica apropiada para el lanzamiento de proyectos y aplicaciones innovadoras | Consejería de Digitalización |
| | | E5M22 | Planes de Sostenibilidad Turística en Destino | Creación de nuevos productos turísticos, con identidad propia y aplicando el uso de las nuevas tecnologías | Consejería de Cultura, Turismo y Deporte |
| | | E5M23 | Fondo tecnológico MRR | Ayudar a las empresas del sector comercio que tengan la consideración de Pyme y a las asociaciones de comerciantes de la Comunidad de Madrid para apoyar e impulsar la competitividad y modernización a través de la transformación digital y sostenible en el comercio | Consejería de Economía, Hacienda y Empleo |
| | | E6 | Madrid, hub digital del sur de Europa | E6M24 | Clústeres Digitales |

| EJE | | MEDIDA | | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería |
|-----|---------------------------------|--------|---|--|--|
| | | E6M25 | EDIH | Puesta en marcha del EDIH Madrid Region, cuya misión es facilitar la digitalización tanto en el sector público como en las pymes de la Comunidad de Madrid de forma que podrán comprender y experimentar con las tecnologías de software, hardware y modelos comerciales para identificar y aplicar nuevas oportunidades de negocio; y obtendrán las habilidades y la formación necesarias para aprovechar al máximo las innovaciones digitales | Consejería de Digitalización |
| | | E6M26 | Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos | Puesta en marcha de la Oficina de Impulso a los Centros de Procesamiento de Datos (OICPD), para fomentar el emprendimiento del ecosistema empresarial de tecnologías asociadas a la explotación de estas instalaciones | Consejería de Digitalización |
| E7 | Hacia los datos, la IA y el IoT | E7M27 | Clúster Blockchain | Puesta en marcha del clúster Blockchain, donde se llevarán a cabo actuaciones destinadas al establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en blockchain, así como actividades que constituyan una aportación a la comunidad de usuarios, o potenciales usuarios, del concepto Blockchain | Consejería de Digitalización |
| | | E7M28 | Clúster IA | Puesta en marcha del clúster IA, que tiene la misión de potenciar el uso de este concepto y la tecnología asociada y el propósito de realizar, principalmente, estudios, análisis y proyectos de carácter innovador en materia de inteligencia artificial | Consejería de Digitalización |
| | | E7M29 | Clúster IoT | Puesta en marcha del clúster IoT, que tiene como funciones el establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en IoT, impulsar la implantación, estandarización y utilización de las tecnologías y soluciones relativas al IoT | Consejería de Digitalización |
| | | E7M30 | Inteligencia Artificial. RETECH | Creación de línea de subvención para apoyar el desarrollo del tejido industrial empleando tecnologías habilitadoras digitales (relevancia del papel de la IA): <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la competitividad de las empresas industriales • Facilitar el acceso a estas tecnologías y su aplicabilidad a los procesos industriales • Acelerar la adopción de tecnologías de Inteligencia Artificial por parte de PYMES • Mejorar la calidad y la cantidad de talento capacitado en materia de Inteligencia Artificial | Consejería de Digitalización |
| | | E7M31 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos. | Creación de un nuevo centro de procesamiento de datos de Metro de Madrid, que permitirá soportar las diferentes soluciones tecnológicas del Plan de Digitalización | Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras |

| EJE | | MEDIDA | | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería |
|-----|-------------------------------|--------|--|--|--|
| | | E7M32 | Plan Digitalización Metro Madrid. Centro control operativo de red | Creación del Centro de Control de Operación de Red (CCOR) que será un nuevo centro de mando completamente digitalizado que unificará el control de tráfico centralizado, el control de estaciones, la información al viajero, el telemando de energía, la seguridad de la red, el actual COMMIT de instalaciones y el COMMIT de material móvil | Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras |
| | | E7M33 | Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital | Puesta en marcha del Tren Digital, que permite recoger, comunicar, procesar, almacenar y analizar información que se produce a bordo del tren con el fin de mejorar la capacidad de análisis desde los estamentos de Metro que lo requieran | Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras |
| | | E7M34 | Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0 | Desarrollo de la estación inteligente, que busca desde el despliegue de sistemas abiertos, interoperables y escalables, que las distintas instalaciones estén interrelacionadas entre ellas y con el cliente | Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras |
| E8 | Startups a Innovación Digital | E8M35 | Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas | Apoyar el desarrollo de proyectos con un marcado carácter disruptivo e innovador en startups o empresas digitales emergentes con, al menos, un centro de trabajo en la Comunidad de Madrid | Consejería de Digitalización |
| | | E8M36 | RETECH | Creación de 3 nodos de emprendimiento digital (Salud, Greentech y Aeroespacial) donde a través de programas de emprendimiento y de innovación abierta se potenciará la consolidación y crecimiento de empresas y startups | Consejería de Digitalización |
| E9 | Administración 100% Digital | E9M37 | Campus Digital | Desarrollo del Plan Estratégico de Capacitación Digital del Empleado Público de la Comunidad de Madrid | Consejería de Digitalización |
| | | E9M38 | Plataforma para ayuntamientos | Proporcionar una plataforma de administración electrónica a los ayuntamientos de menos de 20000 habitantes una solución tecnológica para garantizar el cumplimiento, con respecto a la materia de administración electrónica, según se estipula en las Leyes 39/2015 y 40/2015 | Consejería de Digitalización |
| | | E9M39 | Estrategia Cloud | Implantación de una estrategia Cloud Híbrida Multi-Proveedor, con la que se dotará de las capacidades necesarias para actuar como proveedor de servicios de infraestructura cloud a la Comunidad de Madrid | Consejería de Digitalización |
| | | E9M40 | Arquitecturas Digitales y apificación de servicios | Definición y puesta en marcha de una Estrategia de Arquitecturas Digitales, que permita el desarrollo de productos digitales, a través de un nuevo modelo de soluciones de negocio modulares, escalables, desacopladas y ágiles de mantener y evolucionar | Consejería de Digitalización |
| | | E9M41 | Arquitectura y Gobierno del dato | El objetivo de esta medida consiste en la utilización efectiva de los datos para la optimización y personalización de los servicios al ciudadano y empresa | Consejería de Digitalización |

| EJE | | MEDIDA | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería | |
|-----|--|--------|---|--|--|
| | | E9M42 | Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras | Rediseñar las infraestructuras de MD para cumplir con el compromiso de vigilar y reducir el consumo energético, para ayudar en la reducción de la huella medioambiental y cumplir con los objetivos de sostenibilidad de la Unión Europea y Naciones Unidas | Consejería de Digitalización |
| | | E9M43 | Obsolescencia 0 | Puesta en marcha de una serie de actuaciones para reducir los niveles de obsolescencia tecnológica heredados de la década anterior y para evitar caer en situaciones de obsolescencia que pongan en riesgo los servicios TIC que presta MD | Consejería de Digitalización |
| | | E9M44 | Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio | MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Nuevo Catálogo de Servicios Digitales • Nuevo Modelo de Relación con el Cliente • Nuevo Modelo de Gestión de la Demanda del Cliente • Implantación de la Orientación a Producto • Implantación de metodologías Agile y Design Thinking • Acompañamiento a la Comunidad de Madrid en el uso de estas metodologías | Consejería de Digitalización |
| | | E9M45 | Gobernanza: organización de personas y procesos | MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Nuevo Marco de Competencias adaptado a la sociedad digital • Modernización del enfoque organizativo: hacia equipos autogestionados. Simplificación y modernización de los procesos estratégicos, operativos y de soporte | Consejería de Digitalización |
| | | E9M46 | Evolución del talento y capacidades digitales | MD lanzará la siguiente iniciativa: <ul style="list-style-type: none"> • Definición de perfiles profesionales requeridos en una Organización IT • Análisis del gap para proponer itinerarios de capacitación digital | Consejería de Digitalización |
| | | E9M47 | Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital | MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Plan de Comunicación y Gestión del Cambio de la Transformación Digital | Consejería de Digitalización |
| | | E9M48 | Cultura del dato | MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Definición del Modelo de Gobierno del Dato • Coordinación de la ejecución de las tres medidas estratégicas | Consejería de Digitalización |
| | | E9M49 | Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria | Disponer de una historia clínica única para cada paciente y accesible desde cualquier centro sanitario | Consejería de Digitalización |
| | | E9M50 | Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico | Disponer de forma centralizada de la información genética y de los datos clínicos de pacientes con estas enfermedades | Consejería de Digitalización |
| | | E9M51 | Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural | Digitalizar las fichas del inventario de los bienes muebles de la Iglesia Católica y de los expedientes de declaraciones de Bienes de Interés Cultural y Bienes de Interés Patrimonial de titularidad privada | Consejería de Cultura, Turismo y Deporte |
| | | E9M52 | Mejora de la experiencia de usuario | Desarrollo de una experiencia total, tanto del ciudadano, como del empleado público, resultando en una mejora en la prestación de servicios públicos, un incremento de la productividad y el bienestar del empleado | Consejería de Digitalización |

| EJE | | MEDIDA | BREVE DESCRIPCIÓN | Consejería | |
|------|----------------|--------|---|---|------------------------------|
| | | E9M53 | Modernización de SSII de gestión | Modernizar los procesos y Sistemas de Información según los nuevos paradigmas de desarrollo digital, con un efecto inmediato en la eficiencia del empleado público y la mejora de su experiencia | Consejería de Digitalización |
| | | E9M54 | Digitalización de los servicios de administración electrónica | Optimizar todos los servicios de Administración Digital y los procedimientos asociados que mejoren su usabilidad | Consejería de Digitalización |
| | | E9M55 | Automatización de procedimientos | Analizar todos los procesos y procedimientos para identificar oportunidades de mejora, simplificación y automatización | Consejería de Digitalización |
| | | E9M56 | Puesto y entorno de trabajo digitales | Diseñar los nuevos componentes del Puesto de Trabajo del Empleado Público, como vehículo para la transformación y optimización del modelo de trabajo de la Comunidad de Madrid | Consejería de Digitalización |
| | | E9M57 | Gestión pública inteligente basada en el dato | Recolectar y homogeneizar el dato para convertirlo en información útil para la toma de decisiones del Gestor Público | Consejería de Digitalización |
| E 10 | Ciberseguridad | E10M58 | Agencia de ciberseguridad | Creación de la Agencia de Ciberseguridad | Consejería de Digitalización |
| | | E10M59 | Ciberseguridad. RETECH | Impulsar el proyecto RESEDA para reforzar la Seguridad de los Datos en el Sector Salud facilitando el desarrollo de soluciones tecnológicas internas y de apoyo para control externo | Consejería de Digitalización |
| | | E10M60 | SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes | Creación de un Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC) para municipios de menos de 20.000 habitantes | Consejería de Digitalización |
| | | E10M61 | Gobierno, riesgo y cumplimiento | Definir e implantar Normas y Procedimientos de Ciberseguridad | Consejería de Digitalización |
| | | E10M62 | Concienciación y formación | Realización de programas, cursos y actividades para elevar el nivel de concienciación de todos los empleados públicos, de los riesgos asociados al mundo digital y prevenir la aparición de nuevas vulnerabilidades | Consejería de Digitalización |
| | | E10M63 | Prevención y protección | Desplegar las medidas preventivas necesarias para gestionar y mitigar el riesgo de manera eficiente y Reforzar los puntos que se identifican como vulnerables en un ciberataque | Consejería de Digitalización |
| | | E10M64 | Cibervigilancia, respuesta y recuperación | Desarrollar la Monitorización activa para identificar de forma continua y proactiva nuevas amenazas, ataques, riesgos y vulnerabilidades y Desplegar medidas de contención previas a la materialización de amenazas que pudieran tener un impacto adverso en MD | Consejería de Digitalización |