

COMUNIDAD DE MADRID

Informe de Seguimiento de la EDCM 2023-2026

CONSEJERÍA DE DIGITALIZACIÓN

Diciembre 2025



Comunidad
de Madrid

1 Índice del documento

1. Introducción	2
2. Seguimiento de la EDCM hasta junio de 2025	4
2.1. Análisis de las medidas.....	4
2.2. Medidas ejecutadas	6
3. Seguimiento presupuestario de la EDCM	12
3.1. Análisis presupuestario y de ejecución de la EDCM	12
3.2. Ejecución presupuestaria de las medidas	15
Anexo I. Tabla con las medidas y unidades ejecutoras de la EDCM	21

1. Introducción

La Estrategia Digital de la Comunidad de Madrid 2023-2026 (en adelante, EDCM) se enmarca en un contexto global de transformación digital, donde la innovación tecnológica y la digitalización de servicios públicos son esenciales para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y la competitividad de la región. La EDCM se alinea con las directrices europeas y nacionales en materia de digitalización, y busca posicionar a la Comunidad de Madrid como un referente en el ámbito digital.

La EDCM se articula sobre diez ejes estratégicos:



La EDCM es una estrategia en permanente evolución y especialmente orientada a resultados, tal como se establece en su capítulo 6 (Gobernanza). En la misma se resalta como indispensable planificar acciones de control y seguimiento continuo, de manera que se pueda realizar una evaluación de los logros alcanzados, detectar los riesgos para su cumplimiento y ejercer acciones para mitigarlos.

A tal fin, para cada medida estratégica, se han definido indicadores específicos que permiten un seguimiento adecuado del impacto real de las iniciativas implementadas. El conjunto de estos indicadores constituye el sistema de indicadores de la EDCM 2023-2026, el cual mide la actividad, los resultados, así como el impacto, la eficacia y la eficiencia de la Estrategia.

El propósito de este informe es realizar un seguimiento detallado de la EDCM con datos actualizados hasta el 31 de diciembre de 2025. Este seguimiento incluye un análisis de las medidas iniciadas y planificadas. Al tratarse de un informe de mitad de ejercicio no se realiza la evaluación del presupuesto ejecutado en comparación con el presupuesto total asignado para el periodo 2023-2026.

En el presente informe se detallan las medidas adoptadas por las Consejerías de Digitalización; Economía, Hacienda y Empleo; Educación, Ciencia y Universidades; Vivienda, Transportes e Infraestructuras, y Cultura, Turismo y Deporte. Cada una de estas consejerías ha contribuido al cumplimiento de la EDCM con iniciativas específicas que se pasan a describir en las secciones siguientes.

Se adjunta al presente informe un anexo con una sucinta descripción de cada una de las 63 medidas a desarrollar dentro de la EDCM¹.

Dentro de la Consejería de Digitalización se incluirán las medidas cuyo cumplimiento sea encomendado a las Agencias para la Administración Digital y de Ciberseguridad de la Comunidad de Madrid, ambas adscritas a la Consejería de Digitalización.

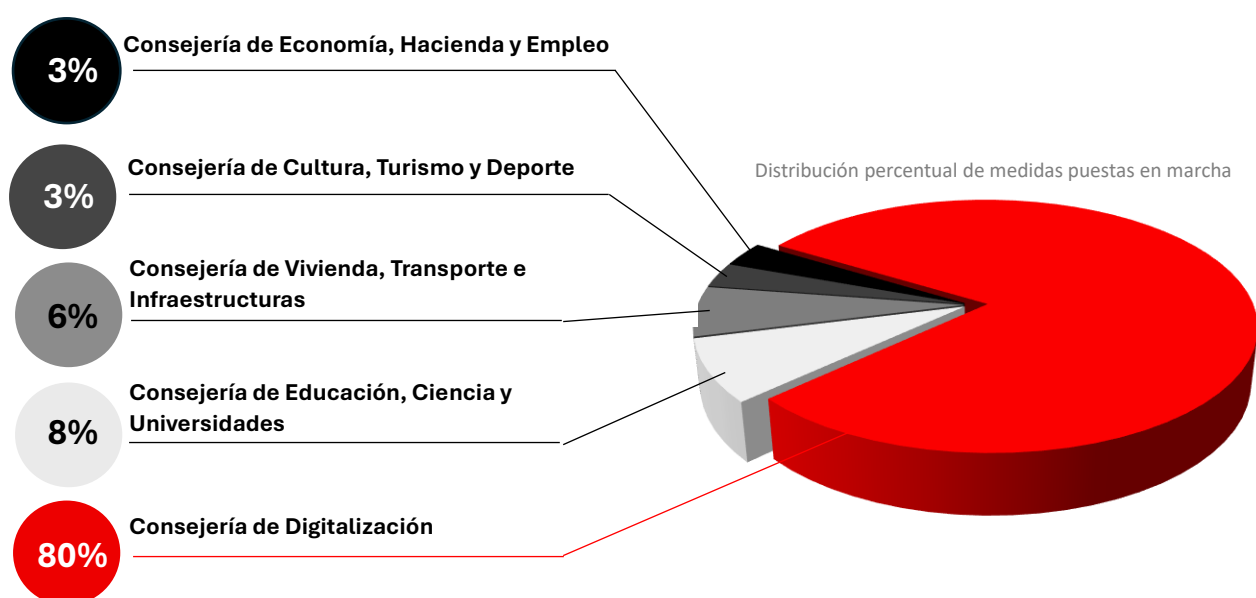
¹ En la EDCM publicada el número de medidas propuestas era 64 pero finalmente se ha descartado la ejecución de la medida E4M16 (Impulso de las materias propias de la digitalización en la educación. Mochila Digital)

2. Seguimiento de la EDCM hasta junio de 2025

2.1. Análisis de las medidas

2.1.1. El número de medidas y la distribución porcentual por Consejerías es el siguiente:

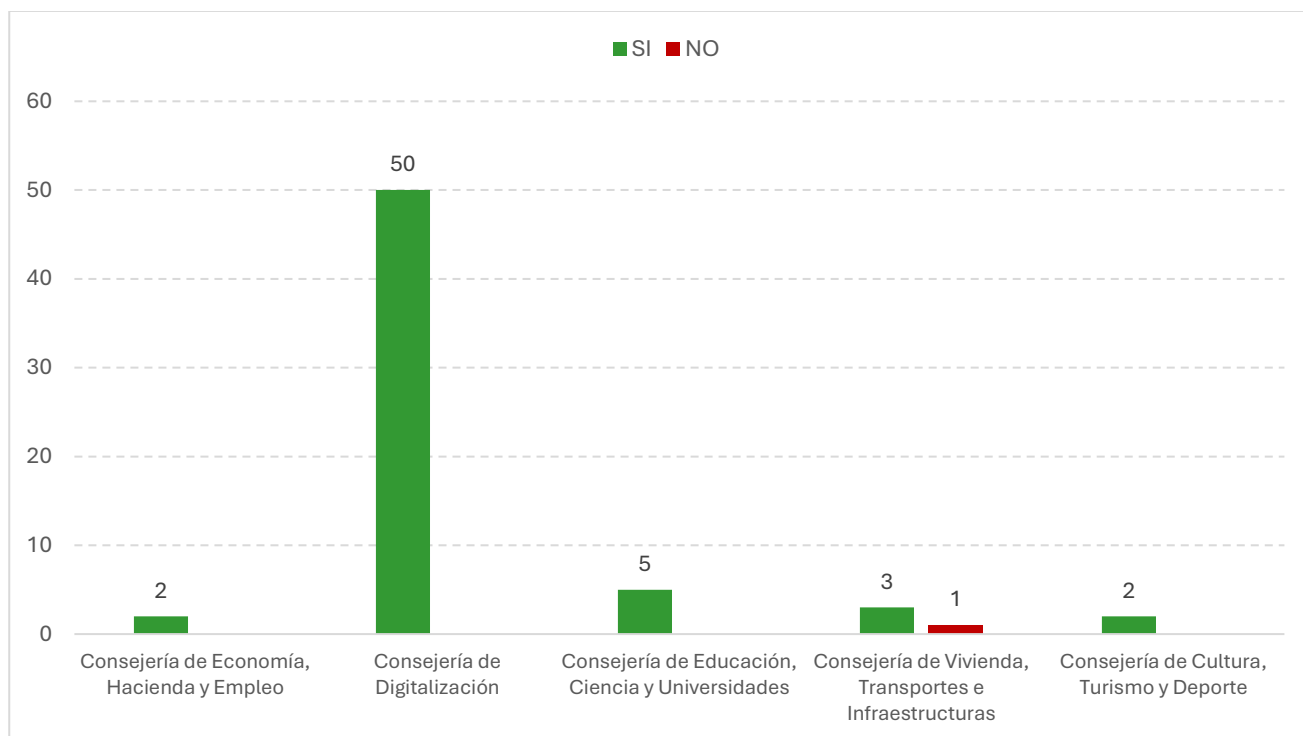
Consejería	Medidas
Consejería de Economía, Hacienda y Empleo	2
Consejería de Digitalización	50
Consejería de Educación, Ciencia y Universidades	5
Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras	4
Consejería de Cultura, Turismo y Deporte	2
Total	63



Por tanto, de las 63 medidas totales de la EDCM, un 80% de las mismas, se corresponden a la Consejería de Digitalización, frente a un 20% que corresponde a otras 4 Consejerías.

De estas, un 8% de las medidas corresponden a la Consejería de Educación, Ciencia y Universidades, un 6% de las medidas, a la Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras, y un 3% de las medidas se llevan a cabo tanto por la Consejería de Economía, Hacienda y Empleo como por la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte.

2.1.2. En función al criterio de si se ha iniciado algún trámite administrativo de alguna actuación (publicación en el BOCM de la licitación de un contrato, de las bases reguladoras de una subvención, etc.), distribuido por Consejerías, obtendríamos los siguientes datos:



Siendo los porcentajes de ejecución (en los que se ha formalizado alguna actuación):

Consejería	Pendiente	Iniciada	Total general	% Inicio de Ejecución
Consejería de Economía, Hacienda y Empleo	0	2	2	100,0%
Consejería de Digitalización	0	50	50	100,0%
Consejería de Educación, Ciencia y Universidades	0	5	5	100,0%
Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras	1	3	4	75,0%
Consejería de Cultura, Turismo y Deporte	0	2	2	100,0%
Total	1	62	63	98,4%

El porcentaje de medidas ya iniciadas se mantiene en el 98,4%, 62 iniciadas y restando 1 que se halla en espera de recibir dotación económica.

2.2. Medidas ejecutadas

El listado de las medidas iniciadas (62) por Consejería con sus respectivos indicadores y sus valores correspondientes al acumulado desde la publicación de la EDCM es el siguiente:

Consejería de Economía, Hacienda y Empleo:

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E3M13	Plan de impulso al talento digital	Número de personas formadas	6.008
E5M23	Fondo tecnológico MRR	Proyectos ejecutados y justificados	124

Consejería de Digitalización:

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E1M1	Cuenta Digital	Número de usuarios activos en Cuenta Digital	1.142.749
E1M2	Identidad Digital	Número de usuarios activos en Identifica	614.567
E1M3	Innovación y Digitalización de servicios públicos	Número de servicios transformados en el proyecto INNOVA	226
E1M4	Inteligencia Artificial	Número de servicios de IA implantados.	21
E1M5	Iniciativas sectoriales transformadoras	Número de Iniciativas transformadoras en curso	4
E1M6	Transparencia y Gobierno abierto	Número de portales incorporados al portal de acceso único	4
		Número de sesiones del Citizen Lab llevadas a cabo	41
		Número de propuestas ciudadanas recogidas a través de Citizen Lab	250
E2M7	Señal de TV tecnológicamente neutra	Número de municipios en los que se presta en servicio	0
E2M8	Conectividad de colectivos vulnerables (bonos)	Número de bonos concedidos	132 ²
E2M9	Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos)	Número de ayudas concedidas	2
E4M15	Fomento de las vocaciones STEM	Eventos que hemos patrocinado	10
E5M18	Clúster Transformación Digital	Número de casos de uso	4 ³
		Número de actividades de difusión	173 ³
E5M19	EDIH	Número de servicios prestados a las PYME	1621

² Se ha actualizado el dato reportado para el informe de junio 2025

³ Es un dato provisional; a la espera de confirmarlo con el informe oficial pendiente de recibir

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E5M20	Programa de transformación digital sectores productivos	Número de eventos, seminarios y talleres desarrollados	250
E5M21	Blockchain. RETECH	Nº de entidades asociadas al clúster de Blockchain	24
E6M24	Clústeres Digitales	Número de casos de uso adoptados	21
		Número de actividades de difusión	1099
E6M25	EDIH	Número de empresas que han utilizado los servicios que pone a disposición de las PYMES el EDIH	636 ⁴
E6M26	Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos	Número de consultas atendidas	166
		Número de reuniones de impulso	89
		Número de eventos relacionados con CPDs en los que ha participado la OICPD	9
E7M27	Clúster Blockchain	Número de subvenciones de RETECH de Blockchain concedidas	20
		Número de actividades de difusión	173 ³
E7M28	Clúster IA	Número de casos de uso adoptados	13
		Número de actividades de difusión	431
E7M29	Clúster IoT	Número de casos de uso adoptados	4
		Número de actividades de difusión	322
E7M30	Inteligencia Artificial. RETECH	Número de subvenciones de RETECH de IA concedidas	85
		Número de actividades de difusión	185 ³
E8M35	Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas	Número de startups a las que se ha concedido la ayuda	10
E8M36	RETECH (Redes de Emprendimiento Digital)	Número de emprendedores o pymes que se benefician de medidas para potenciar el ecosistema emprendedor	200
		Número de actividades de difusión	116
E9M37	Campus Digital	Número de finalizaciones	120.565
		Número de sesiones de formación	905 ⁵

⁴ Se ha actualizado el dato reportado para el informe de junio 2025

⁵ Este es un indicador no acumulativo. Se trata de datos extraídos de forma puntual.

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
		Número de inscripciones	172.243
E9M38	Plataforma para ayuntamientos	Número de ayuntamientos adheridos a la plataforma	78
E9M39	Estrategia Cloud	Número de soluciones desplegadas en Cloud (migradas o no)	80
E9M40	Arquitecturas Digitales y apificación de servicios	Número de APIs publicadas (interna o externamente)	364
		Número de aplicaciones preparadas para usarse como microservicios	505 ⁶
E9M41	Arquitectura y Gobierno del dato	Diseño de la Arquitectura de la Plataforma de Datos	SI
E9M42	Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras	Medición de consumo energético según PUE (Power Usage Effectiveness)	1,5
E9M43	Obsolescencia 0	Número de actuaciones de renovación tecnológica	4.533
		Número Módulos técnicos actualizados o retirados	1.521
E9M44	Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio	Número de proyectos iniciados a propuesta de Consejerías y finalizados.	72
		% de Incidencias y peticiones resueltas	98
E9M45	Gobernanza: organización de personas y procesos	Número de procedimientos internos de Madrid Digital que se han mejorado.	14
E9M46	Evolución del talento y capacidades digitales	Evolución de la plantilla MD	90
E9M47	Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital	Número de empleados que han recibido la formación	26
E9M48	Cultura del dato	Alumnos que han recibido cursos dirigidos a potenciar la cultura del dato	1.554
E9M49	Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria	Número de centros	Todos (35)
		Número de profesionales usuarios	Todos
		Número de ciudadanos usuarios	Todos

⁶ Dato referido a las apps en producción; los datos reportados en los anteriores informes estaban referidos a apps que no estaban en producción

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E9M50	Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico	Número de centros	6
		Número de procesos lanzado de forma exitosa	2.720.856
E9M52	Mejora de la experiencia de usuario	Número de actuaciones de renovación tecnológica realizadas sobre Sistemas de información (Renovatec) - DataMad	4.533
E9M53	Modernización de SSII de gestión	Número de actuaciones de renovación tecnológica realizadas sobre Sistemas de información (Renovatec) - DataMad	4.533
E9M54	Digitalización de los servicios de administración electrónica	Procedimientos administrativos con gestión electrónica completa	620
E9M55	Automatización de procedimientos	Número de RPAs desplegados	91
E9M56	Puesto y entorno de trabajo digitales	Número de empleados con herramientas colaborativas (TEAMS) activas	59.379
E9M57	Gestión pública inteligente basada en el dato	Número de Cuadros de Mando puestos en servicio	19
E10M58	Agencia de Ciberseguridad	Creación de la Agencia de Ciberseguridad	SI
E10M59	Ciberseguridad. RETECH	Número de centros de salud, hospitales y clínicas adheridas a RESEDA	0
		Número de actividades de difusión	0
E10M60	SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes	Número de municipios adheridos al SOC	78
		Población de los municipios adheridos al SOC	458.032
E10M61	Gobierno, riesgo y cumplimiento	Número de Normas y Procedimientos de Ciberseguridad definidos e implantados	79
		Número de sistemas de información categorizados según el Esquema Nacional de Seguridad (ENS),	945
		Número de Sistemas de información auditados mediante Auditoría externa	17
		Número de Servicios, sistemas de información certificados respecto al ENS	6
E10M62	Concienciación y formación	Número de campañas y actividades realizadas para empleados públicos	17

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E10M63	Prevención y protección	Porcentaje de usuarios con acceso remoto por VPN / ISLA que utilizan 2FA	39.147 ⁷
E10M64	Cibervigilancia, respuesta y recuperación	Número de amenazas Antimalware detectadas	184.190
		Ingesta diaria en Gbytes	1.500

Consejería de Educación, Ciencia y Universidades:

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E3M10	Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos	Número de centros	94
E3M11	Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos	Número de certificaciones de formación de docentes asociados al programa #EcoDigEdu	20.162
E3M12	Formación Digital en competencia digital	Número de certificaciones de formación de docentes en acciones formativas que tengan como línea prioritaria asignada "Formación de la competencia digital"	79.932
E4M14	Programación en edad temprana	Número de certificaciones de formación de docentes en relación al programa "Código Escuela 4.0"	20.340
E4M17	Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE	Número de centros adheridos	7
		Número de alumnos beneficiados	7.500

Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:

Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E7M31	Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos	Obra civil finalizada	SI
		Infraestructura interior finalizada	SI
		Seguridad física implantada	SI
		Instalación de energía, cableado, elementos, etc.	SI
		Entrega y puesta en servicio	SI
E7M33	Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital	Número de trenes con el sistema implantado	129
E7M34	Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0	Número de SISTEMAS nuevos instalados	1276

⁷ En términos de porcentaje, es el 99%

Consejería de Cultura, Turismo y Deporte:

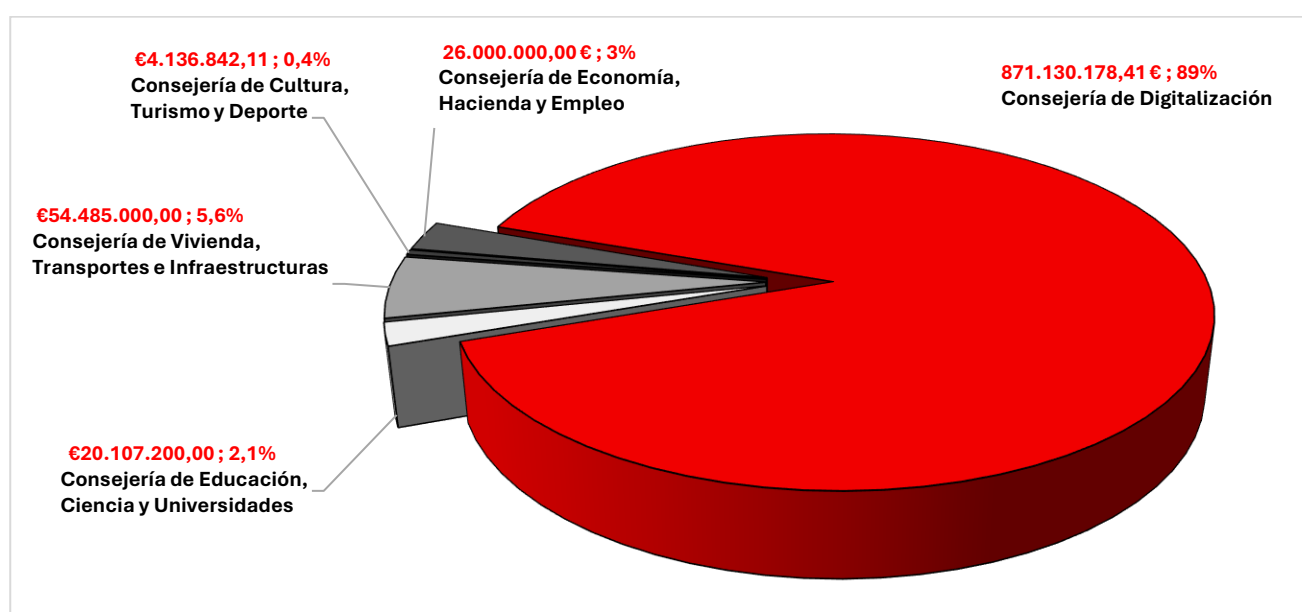
Medida		Indicador	Valor acumulado hasta 31/12/2025
E5M22	Plan Territorial de Sostenibilidad Turística en Destino 2022	Mínimo de al menos el 10% del importe destinado al Plan Territorial de la CM 2022 se destina a acciones de transición digital	SI
		Mínimo de al menos el 10% del importe destinado al Plan Territorial de la CM 2023 se destina a acciones de transición digital	SI
E9M51	Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural	Número de bienes culturales digitalizados	19.171

3. Seguimiento presupuestario de la EDCM

3.1. Análisis presupuestario y de ejecución de la EDCM

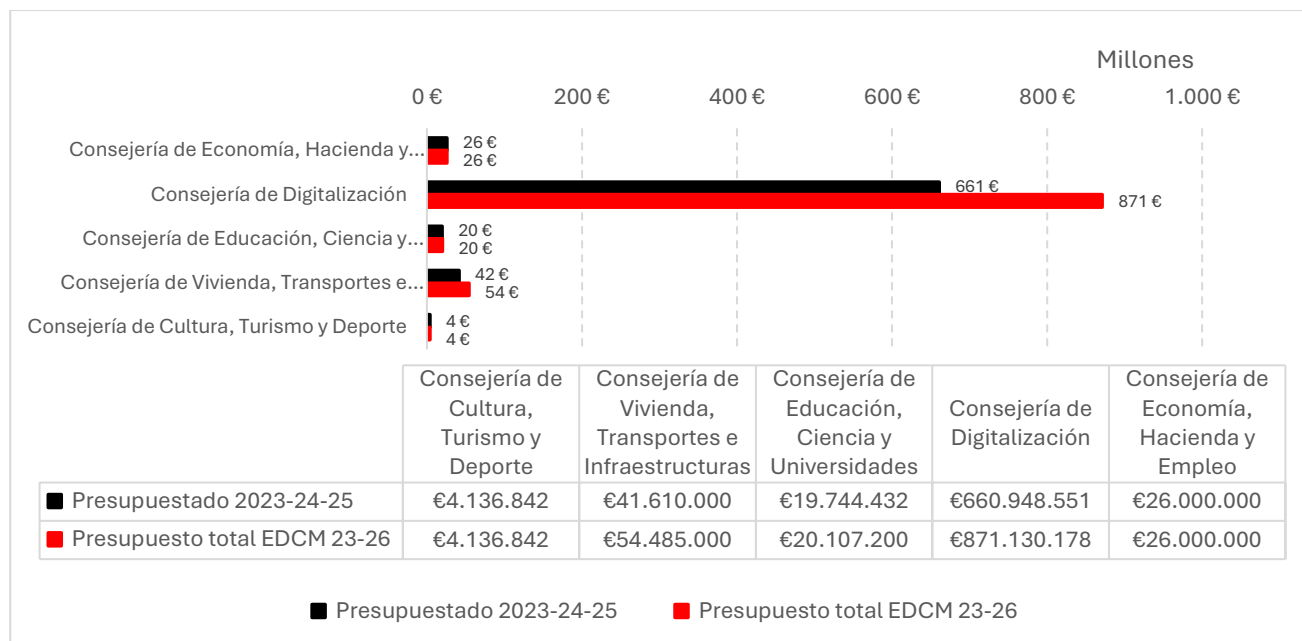
El presupuesto, tanto para el periodo que engloba la EDCM (2023-2026) como el desglose por anualidades de cada una de las medidas, viene determinado en el capítulo 7 (Presupuesto) donde se indica que *el presupuesto de la EDCM 2023-2026 se ha estimado a partir de los presupuestos de los distintos ámbitos de actuación responsables de su ejecución.*

La distribución presupuestaria en la EDCM 2023-2026 era la siguiente: ⁸



⁸ Se muestran los datos de la suma de las anualidades que aparecen en la segunda tabla del capítulo 7 de la EDCM; se han añadido 1,5 M€ en la anualidad del 2024 de la medida E10M58 (Agencia de Ciberseguridad), 6,738 M€ en la E5M21 (en las anualidades 2024 y 2025), 16,416 M€ en la E7M30 (en las anualidades 2024 y 2025) y 8,609 M€ en la E8M36 (en las anualidades 2024 y 2025) que estaban pendientes de definir y se han eliminado los 510.500 € correspondientes a la medida E4M16 (cancelada)

El porcentaje del presupuesto de las anualidades 2023, 2024 y 2025 suponía el 77,11 por ciento del presupuesto total EDCM 2023-26:



Los importes ejecutados en las anualidades 2023, 2024 y 2025 por cada Consejería han sido:

Consejería	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Presupuesto 2023-24-25 EDCM	% Ejecutado 2023-24-25 vs EDCM 2023-24-25
Consejería de Economía, Hacienda y Empleo	5.826.067 €	2.777.005 €	14.863.696 €	26.000.000 €	90,26%
Consejería de Digitalización	149.796.854 €*	277.620.039 €*	325.568.816 €	660.948.551 €	113,91%
Consejería de Educación, Ciencia y Universidades	3.368.015 €**	3.582.917 €**	4.889.296 €	19.744.432 €	59,97%
Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras	4.208.694 €	3.261.090 €	3.384.247,65 €	41.610.000 €	26,09%
Consejería de Cultura, Turismo y Deporte	3.700.000 €	2.480.000 €	- €	4.136.842 €	149,39%
Total	166.775.856 €	289.721.050 €	348.706.056 €	752.439.826 €	107,01%

* Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores de las medidas E9M49 (sólo el valor del 2024) y E9M50

** Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores de las medidas E4M17

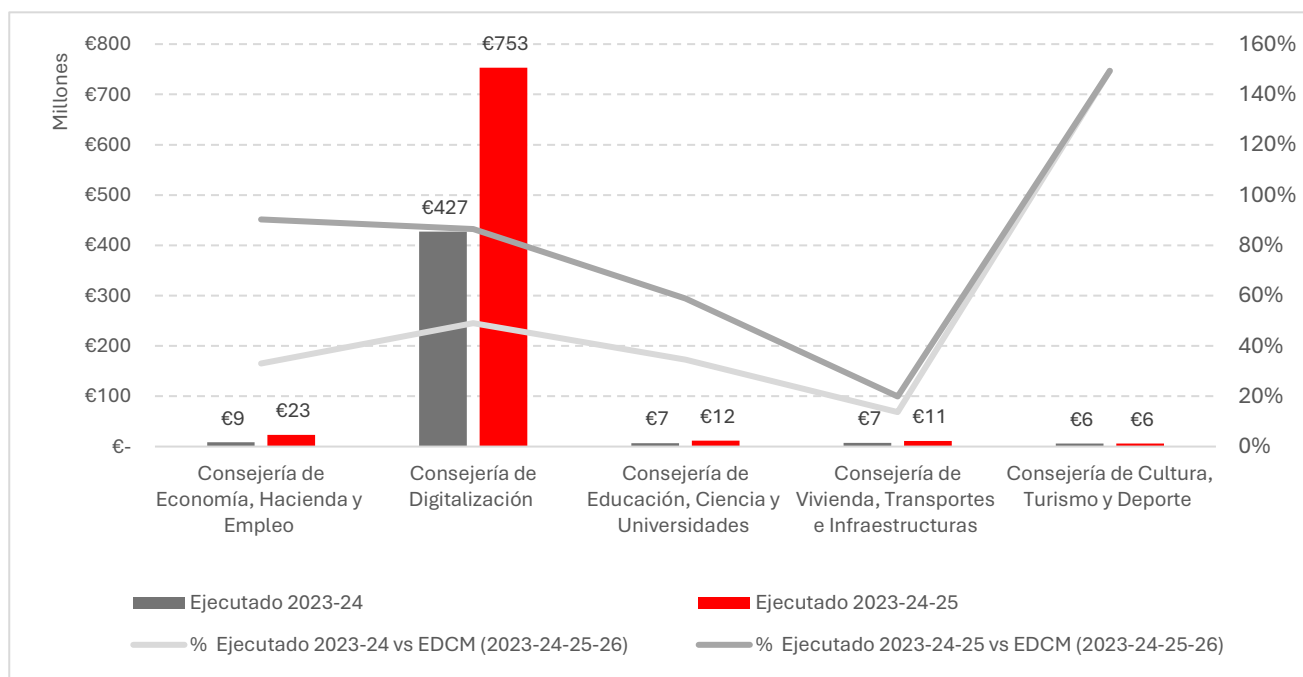


La evolución de ejecución presupuestaria ha sido la siguiente:

Consejería	Ejecutado 2023-24	% Ejecutado 2023-24 vs EDCM (2023-24-25-26)	Ejecutado 2023-24-25	% Ejecutado 2023-24-25 vs EDCM (2023-24-25-26)
Consejería de Economía, Hacienda y Empleo	8.603.072 €	33,09%	23.466.768 €	90,26%
Consejería de Digitalización	427.293.118 €* €427	47,79%*	752.861.934 € €753	86,42%
Consejería de Educación, Ciencia y Universidades	6.950.932 € ** €7	34,57%**	11.840.228,25 € €12	58,89%
Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras	7.469.784 € €7	13,71%	10.854.032 € €11	19,92%
Consejería de Cultura, Turismo y Deporte	6.180.000 € €6	149,39%	6.180.000 € €6	149,39%
Total	456.496.906€	46,78%	805.202.963 €	82,51%

* Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores de las medidas E9M49 (sólo el valor del 2024) y E9M50

** Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores de la medida E4M17



3.2. Ejecución presupuestaria de las medidas

La información de los importes ejecutados en las anualidades 2023, 2024 y 2025 en cada una de las medidas ejecutadas por Consejerías ha sido:

Consejería de Economía, Hacienda y Empleo:

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E3M13	Plan de impulso al talento digital	20.000.000 €	20.000.000 €	- €	1.895.891 €	14.863.696,10 €	83,80%
E5M23	Fondo tecnológico MRR	6.000.000 €	6.000.000 €	5.826.067 €	881.114 €	- €	111,79%

Consejería de Digitalización:

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E1M1	Cuenta Digital	19.500.000 €	15.000.000 €	5.656.283 €	8.413.777 €	8.347.089 €	149,45%
E1M2	Identidad Digital	7.500.000 €	5.833.333 €	1.073.389 €	1.242.382 €	1.053.242 €	57,75%
E1M3	Innovación y Digitalización de servicios públicos	28.500.000 €	20.166.667 €	4.734.665 €	3.622.020 €*	6.333.217 € ⁹	72,84%
E1M4	Inteligencia Artificial	5.500.000 €	4.000.000 €	15.775 €	1.845.003 €	1.352.333 €	80,33%
E1M5	Iniciativas sectoriales transformadoras	92.700.000 €	66.033.333 €	3.417.967 €	38.289.022 €*	42.318.815 €	112,10%
E1M6	Transparencia y Gobierno abierto	4.000.000 €	3.000.000 €	837.261 €	1.622.390 €	3.241.039 €	190,02%
E2M7	Señal de TV tecnológicamente neutra	2.000.000 €	1.500.000 €	- €	- €	- €	0,00%
E2M8	Conectividad de colectivos vulnerables (bonos)	2.551.680 €	2.551.680 €	- €	12.224 €	28.624,4 €	1,60%

⁹ Se ha actualizado el dato reportado para el informe de junio 2025

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E2M9	Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos)	7.342.500 €	7.342.500 €	- €	- €	68.670 €	0,94%
E4M15	Fomento de las vocaciones STEM	30.000 €	30.000 €	297.732 €	53.192 €	350.665 €	2338,63%
E5M18	Clúster Transformación Digital	800.000 €	600.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	100,00%
E5M19	EDIH	1.680.716 €	1.680.716 €	- €	21.719 €	326.523 €	20,72%
E5M20	Programa de transformación digital sectores productivos	100.000 €	100.000 €	- €	- €	90.934 €	90,93%
E5M21	Blockchain. RETECH	6.738.000 €	6.738.000 €	- €	- €	200.000 €	2,97%
E6M24	Clústeres Digitales	3.200.000 €	2.400.000 €	800.000 €	800.000 €	800.000 €	100,00%
E6M25	EDIH	1.680.716 €	1.680.716 €	- €	21.709 €	326.523 €	20,72%
E6M26	Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos	200.000 €	150.000 €	34.068 €	- €	28.924 €	41,99%
E7M27	Clúster Blockchain	800.000 €	600.000 €	- €	200.000 €	200.000 €	66,67%
E7M28	Clúster IA	800.000 €	600.000 €	- €	200.000 €	200.000 €	66,67%
E7M29	Clúster IoT	800.000 €	600.000 €	- €	200.000 €	200.000 €	66,67%
E7M30	Inteligencia Artificial. RETECH	16.416.532 €	16.416.532 €	- €	404.844 €	9.710.871 €	61,62%
E8M35	Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas	2.000.000 €	1.500.000 €	- €	150.000 €	- €	10,00%
E8M36	RETECH	8.609.104 €	8.609.104 €	- €	- €	5.678.499 €	65,96%
E9M37	Campus Digital	22.147.476 €	15.236.882 €	2.146.491 €	1.833.465 €	2.828.748 €	44,69%

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E9M38	Plataforma para ayuntamientos	4.000.000 €	3.000.000 €	- €	- €	424.489 €	14,15%
E9M39	Estrategia Cloud	29.500.000 €	22.666.667 €	900.684 €	11.494.025 €	4.111.295 €	72,82%
E9M40	Arquitecturas Digitales y <i>aplicación</i> de servicios	35.846.000 €	27.394.667 €	10.966.654 €	11.155.657 €	9.954.747 €	117,09%
E9M41	Arquitectura y Gobierno del dato	3.700.000 €	2.700.000 €	- €	- €	- €	0,00%
E9M42	Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras	77.500.000 €	56.166.667 €	26.012.421 €	40.442.346 €	50.710.532 €	208,60%
E9M43	Obsolescencia 0	89.470.000 €	65.710.000 €	18.905.543 €	27.278.391 €	12.902.517 €	89,92%
E9M44	Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio	2.843.750 €	2.137.500 €	787.600 €	699.992 €	1.925.228 €	159,66%
E9M45	Gobernanza: organización de personas y procesos	27.200.000 €	19.600.000 €	3.692.901 €	2.453.497 €	5.781.167 €	60,85%
E9M46	Evolución del talento y capacidades digitales	1.706.250 €	1.282.500 €	190.556 €	213.140 €	- €	31,48%
E9M47	Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital	2.047.500 €	1.539.000 €	494.718 €	620.984 €	697.436 €	117,81%
E9M48	Cultura del dato	1.137.500 €	855.000 €	- €	- €	- €	0,00%
E9M49	Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria	53.393.997 €	40.776.964 €	- €	17.524.828 €*	20.927.136 €	94,30%
E9M50	Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico	2.305.458 €	2.305.458 €	- €	980.904 €*	474.568 €	63,13%
E9M52	Mejora de la experiencia de usuario	28.935.000 €	21.521.667 €	8.215.452 €	8.264.372 €	12.547.203 € ¹⁰	134,87%
E9M53	Modernización de SSII de gestión	95.775.000 €	73.825.000 €	23.201.362 €	34.352.652 €	39.125.910 €	130,96%

¹⁰ Se ha actualizado el dato reportado para el informe de junio 2025



Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E9M54	Digitalización de los servicios de administración electrónica	5.000.000 €	3.666.667 €	391.928 €	2.987.926 €	1.975.994 €	146,07%
E9M55	Automatización de procedimientos	3.798.000 €	2.798.000 €	79.492 €	1.468.030 €	3.734.596 €	188,78%
E9M56	Puesto y entorno de trabajo digitales	86.500.000 €	66.833.333 €	31.166.828 €	42.942.819 €	58.070.462 €	197,78%
E9M57	Gestión pública inteligente basada en el dato	9.500.000 €	7.000.000 €	1.421.015 €	1.595.857 €	2.273.962 €	75,58%
E10M58	Agencia de ciberseguridad	1.500.000 €	1.500.000 €	- €	1.500.000 €	1.678.153 €	211,88%
E10M59	Ciberseguridad. RETECH	9.000.000 €	9.000.000 €	- €	- €	4.449.426 €	49,44%
E10M60	SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes	2.000.000 €	1.500.000 €	- €	- €	106.122 €	7,07%
E10M61	Gobierno, riesgo y cumplimiento	9.600.000 €	6.600.000 €	970.228 €	1.577.998 €	4.247 €	38,67%
E10M62	Concienciación y formación	775.000 €	600.000 €	- €	- €	- €	0,00%
E10M63	Prevención y protección	43.200.000 €	31.066.667 €	2.870.790 €	10.829.048 €	5.387.862 €	61,44%
E10M64	Cibervigilancia, respuesta y recuperación	9.300.000 €	6.533.333 €	191.276 €	105.826 €	4.421.047 €	72,22%

* Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores (en el caso de la medida E1M3, en la ejecución 2024 se contabilizaron 10 M€ que eran de la medida E1M5)

Consejería de Educación, Ciencia y Universidades:

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E3M10	Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos	2.641.400 €	2.641.400 €	- €	- €	- €	0,00%
E3M11	Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos	2.800.000 €	2.800.000 €	146.118,00 €	54.102,00 €	74.550 €	9,81%



Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E3M12	Formación Digital en competencia digital	4.000.000 €	4.000.000 €	1.545.901,1 €	202.692,10 €	219.640 €	49,21%
E4M14	Programación en edad temprana	80.000 €	80.000 €	- €	2.015.324,8 €	4.474.073 €	8111,75%
E4M17	Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE	10.585.800 €	10.223.032 €	1.675.996 €**	1.310.798 €**	121.033 €***	30,40%

** Se han actualizado datos con respecto a informes anteriores

*** Sólo contabilizado el presupuesto ejecutado directamente desde la DG de Educación Concertada, Becas y Ayudas al Estudio

Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras:

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E7M31	Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos.	918.413 €	2.880.455 €	4.208.694 €	1.268.973 €	- €	190,17%
E7M33	Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital	1.875.000 €	2.250.000 €	- €	- €	- €****	0,00%
E7M34	Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0	27.722.057 €	30.729.545 €	- €	1.992.117 €	3.384.247,65 €	17,50%

**** Sin presupuesto consumido ya que la licitación prevista no se ha publicado por limitaciones de presupuesto. El avance se está realizando con trabajos internos

Consejería de Cultura, Turismo y Deporte:

Medida		Presupuesto	Presupuesto 2023-24-25	Ejecución 2023	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Porcentaje Ejecución 2023-24-25 vs Presupuesto 2023-24-25 EDCM
E5M22	Planes de Sostenibilidad Turística en Destino	4.061.846 €	4.061.846 €	3.700.000 €	2.480.000 €	- €	152,15%
E9M51	Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural	74.996 €	74.996 €	- €	- €	- €	0,00%

Anexo I. Tabla con las medidas y unidades ejecutoras de la EDCM

EJE		MEDIDA		BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería
E1	Las personas y los derechos digitales	E1M1	Cuenta Digital	La Cuenta Digital será el espacio digital único, omnicanal y proactivo con todos los servicios digitales que la Comunidad de Madrid puede ofrecer a sus ciudadanos y empresas	Consejería de Digitalización
		E1M2	Identidad Digital	Se desarrollará un nuevo modelo de identidad digital: Identifica. Identifica es una nueva identidad digital que permitirá acceder a los servicios de una forma totalmente digital	Consejería de Digitalización
		E1M3	Innovación y Digitalización de servicios públicos	La digitalización de los servicios públicos persigue la transformación completa de la experiencia del ciudadano en su relación con la Administración	Consejería de Digitalización
		E1M4	Inteligencia Artificial	La Comunidad de Madrid ha apostado por la inteligencia artificial como tecnología que ayudará a optimizar y hacer más eficientes y personalizados los servicios públicos	Consejería de Digitalización
		E1M5	Iniciativas sectoriales transformadoras	Esta medida busca identificar, significar y desarrollar los proyectos e iniciativas que tengan un mayor impacto transformador en la sociedad	Consejería de Digitalización
		E1M6	Transparencia y Gobierno abierto	Poner a disposición del ciudadano toda la información relevante de la gestión del Gobierno; Fomentar y facilitar la participación ciudadana en la toma de decisiones de gestión de la administración regional	Consejería de Digitalización
E2	Conectividad y 5G	E2M7	Señal de TV tecnológicamente neutra	Prestación del servicio de televisión digital de extensión de la señal de los canales de televisión en zonas remotas y menos pobladas de la Comunidad de Madrid, con cumplimiento estricto del principio de neutralidad tecnológica	Consejería de Digitalización
		E2M8	Conectividad de colectivos vulnerables (bonos)	Creación de línea de subvención para financiar la contratación de nuevos servicios de conexión a banda ancha o el incremento de la velocidad de los ya contratados para personas o unidades familiares identificadas como vulnerables	Consejería de Digitalización
		E2M9	Conectividad de espacios de concentración de actividad empresarial (polígonos)	Creación de línea de subvención para reforzar la conectividad en polígonos industriales y centros logísticos de la Comunidad de Madrid	Consejería de Digitalización
E3	Competencias Digitales	E3M10	Red de centros de capacitación digital en centros de educación de adultos	Incorporación en centros sostenidos con fondos públicos de espacios específicos dedicados a la capacitación digital de la ciudadanía	Consejería de Educación, Ciencia y Universidades
		E3M11	Formación Digital en capacitación de usos de dispositivos	Capacitación técnica del docente en el funcionamiento de las dotaciones que reciban los centros educativos	Consejería de Educación, Ciencia y Universidades
		E3M12	Formación Digital en competencia digital	Realizar formaciones para adecuar las competencias digitales docentes en los siguientes aspectos: informatización y alfabetización informacional, creación y elaboración de contenido digital, seguridad y resolución de problemas	Consejería de Educación, Ciencia y Universidades

EJE		MEDIDA		BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería
		E3M13	Plan de impulso al talento digital	Realización de actividades de formación dirigidas a los trabajadores en tecnología con la finalidad de ofrecer una solución al déficit de profesionales del sector mediante contenidos ligados a las necesidades reales de las empresas	Consejería de Economía, Hacienda y Empleo
E4	Hacia una educación digital	E4M14	Programación en edad temprana	Apoyar la formación de docentes en pensamiento y programación computacional	Consejería de Educación, Ciencia y Universidades
		E4M15	Fomento de las vocaciones STEM	Promoción de las vocaciones científico-tecnológicas, especialmente entre las mujeres, a través de la difusión de referentes y casos de éxito	Consejería de Digitalización
		E4M17	Acceso a recursos digitales mediante el sistema de préstamo de libros ACCEDE	Adquisición de recursos digitales para el alumnado	Consejería de Educación, Ciencia y Universidades
E5	Digitalización de los sectores productivos	E5M18	Clúster Transformación Digital	Puesta en marcha del clúster TD donde se llevarán a cabo actuaciones destinadas al establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en Transformación Digital	Consejería de Digitalización
		E5M19	EDIH	Puesta en funcionamiento del EDIH Comunidad de Madrid que hará de ventanilla única para ayudar a las pymes a ser más competitivas en relación con sus procesos de negocio y su producción, habilitando espacios para experimentar con las tecnologías de software y hardware y los nuevos modelos comerciales que les permitan emprender nuevas oportunidades de negocio	Consejería de Digitalización
		E5M20	Programa de transformación digital sectores productivos	Desarrollar eventos demostrativos, seminarios y talleres que demuestren la aplicabilidad y el camino de implantación de cada uno de los sectores productivos	Consejería de Digitalización
		E5M21	Blockchain. RETECH	Construcción de la red ISBE que proporcionará a todo el territorio nacional la infraestructura tecnológica apropiada para el lanzamiento de proyectos y aplicaciones innovadoras	Consejería de Digitalización
		E5M22	Planes de Sostenibilidad Turística en Destino	Creación de nuevos productos turísticos, con identidad propia y aplicando el uso de las nuevas tecnologías	Consejería de Cultura, Turismo y Deporte
		E5M23	Fondo tecnológico MRR	Ayudar a las empresas del sector comercio que tengan la consideración de Pyme y a las asociaciones de comerciantes de la Comunidad de Madrid para apoyar e impulsar la competitividad y modernización a través de la transformación digital y sostenible en el comercio	Consejería de Economía, Hacienda y Empleo
		E6	Madrid, hub digital del sur de Europa	E6M24	Clústeres Digitales

EJE		MEDIDA		BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería
		E6M25	EDIH	Puesta en marcha del EDIH Madrid Region, cuya misión es facilitar la digitalización tanto en el sector público como en las pymes de la Comunidad de Madrid de forma que podrán comprender y experimentar con las tecnologías de software, hardware y modelos comerciales para identificar y aplicar nuevas oportunidades de negocio; y obtendrán las habilidades y la formación necesarias para aprovechar al máximo las innovaciones digitales	Consejería de Digitalización
		E6M26	Oficina de impulso de los Centros de Proceso de Datos	Puesta en marcha de la Oficina de Impulso a los Centros de Procesamiento de Datos (OICPD), para fomentar el emprendimiento del ecosistema empresarial de tecnologías asociadas a la explotación de estas instalaciones	Consejería de Digitalización
E7	Hacia los datos, la IA y el IoT	E7M27	Clúster Blockchain	Puesta en marcha del clúster Blockchain, donde se llevarán a cabo actuaciones destinadas al establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en blockchain, así como actividades que constituyan una aportación a la comunidad de usuarios, o potenciales usuarios, del concepto Blockchain	Consejería de Digitalización
		E7M28	Clúster IA	Puesta en marcha del clúster IA, que tiene la misión de potenciar el uso de este concepto y la tecnología asociada y el propósito de realizar, principalmente, estudios, análisis y proyectos de carácter innovador en materia de inteligencia artificial	Consejería de Digitalización
		E7M29	Clúster IoT	Puesta en marcha del clúster IoT, que tiene como funciones el establecimiento y realización de investigaciones, estudios, análisis y proyectos en IoT, impulsar la implantación, estandarización y utilización de las tecnologías y soluciones relativas al IoT	Consejería de Digitalización
		E7M30	Inteligencia Artificial. RETECH	Creación de línea de subvención para apoyar el desarrollo del tejido industrial empleando tecnologías habilitadoras digitales (relevancia del papel de la IA): <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la competitividad de las empresas industriales • Facilitar el acceso a estas tecnologías y su aplicabilidad a los procesos industriales • Acelerar la adopción de tecnologías de Inteligencia Artificial por parte de PYMES • Mejorar la calidad y la cantidad de talento capacitado en materia de Inteligencia Artificial 	Consejería de Digitalización
		E7M31	Plan Digitalización Metro Madrid. Centro de Proceso de Datos.	Creación de un nuevo centro de procesamiento de datos de Metro de Madrid, que permitirá soportar las diferentes soluciones tecnológicas del Plan de Digitalización	Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras

EJE		MEDIDA		BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería
		E7M32	Plan Digitalización Metro Madrid. Centro control operativo de red	Creación del Centro de Control de Operación de Red (CCOR) que será un nuevo centro de mando completamente digitalizado que unificará el control de tráfico centralizado, el control de estaciones, la información al viajero, el telemando de energía, la seguridad de la red, el actual COMMIT de instalaciones y el COMMIT de material móvil	Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras
		E7M33	Plan Digitalización Metro Madrid. Tren Digital	Puesta en marcha del Tren Digital, que permite recoger, comunicar, procesar, almacenar y analizar información que se produce a bordo del tren con el fin de mejorar la capacidad de análisis desde los estamentos de Metro que lo requieran	Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras
		E7M34	Plan Digitalización Metro Madrid. Estación 4.0	Desarrollo de la estación inteligente, que busca desde el despliegue de sistemas abiertos, interoperables y escalables, que las distintas instalaciones estén interrelacionadas entre ellas y con el cliente	Consejería de Vivienda, Transportes e Infraestructuras
E8	Startups a Innovación Digital	E8M35	Programa de apoyo a las startups innovadoras en el ámbito de las Administraciones Públicas	Apoyar el desarrollo de proyectos con un marcado carácter disruptivo e innovador en startups o empresas digitales emergentes con, al menos, un centro de trabajo en la Comunidad de Madrid	Consejería de Digitalización
		E8M36	RETECH	Creación de 3 nodos de emprendimiento digital (Salud, Greentech y Aeroespacial) donde a través de programas de emprendimiento y de innovación abierta se potenciará la consolidación y crecimiento de empresas y startups	Consejería de Digitalización
E9	Administración 100% Digital	E9M37	Campus Digital	Desarrollo del Plan Estratégico de Capacitación Digital del Empleado Público de la Comunidad de Madrid	Consejería de Digitalización
		E9M38	Plataforma para ayuntamientos	Proporcionar una plataforma de administración electrónica a los ayuntamientos de menos de 20000 habitantes una solución tecnológica para garantizar el cumplimiento, con respecto a la materia de administración electrónica, según se estipula en las Leyes 39/2015 y 40/2015	Consejería de Digitalización
		E9M39	Estrategia Cloud	Implantación de una estrategia Cloud Híbrida Multi-Proveedor, con la que se dotará de las capacidades necesarias para actuar como proveedor de servicios de infraestructura cloud a la Comunidad de Madrid	Consejería de Digitalización
		E9M40	Arquitecturas Digitales y apificación de servicios	Definición y puesta en marcha de una Estrategia de Arquitecturas Digitales, que permita el desarrollo de productos digitales, a través de un nuevo modelo de soluciones de negocio modulares, escalables, desacopladas y ágiles de mantener y evolucionar	Consejería de Digitalización
		E9M41	Arquitectura y Gobierno del dato	El objetivo de esta medida consiste en la utilización efectiva de los datos para la optimización y personalización de los servicios al ciudadano y empresa	Consejería de Digitalización

EJE		MEDIDA	BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería	
		E9M42	Sostenibilidad tecnológica y medioambiental de las infraestructuras	Rediseñar las infraestructuras de MD para cumplir con el compromiso de vigilar y reducir el consumo energético, para ayudar en la reducción de la huella medioambiental y cumplir con los objetivos de sostenibilidad de la Unión Europea y Naciones Unidas	Consejería de Digitalización
		E9M43	Obsolescencia 0	Puesta en marcha de una serie de actuaciones para reducir los niveles de obsolescencia tecnológica heredados de la década anterior y para evitar caer en situaciones de obsolescencia que pongan en riesgo los servicios TIC que presta MD	Consejería de Digitalización
		E9M44	Gestión de la cuenta: cliente, producto y servicio	MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Nuevo Catálogo de Servicios Digitales • Nuevo Modelo de Relación con el Cliente • Nuevo Modelo de Gestión de la Demanda del Cliente • Implantación de la Orientación a Producto • Implantación de metodologías Agile y Design Thinking • Acompañamiento a la Comunidad de Madrid en el uso de estas metodologías 	Consejería de Digitalización
		E9M45	Gobernanza: organización de personas y procesos	MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Nuevo Marco de Competencias adaptado a la sociedad digital • Modernización del enfoque organizativo: hacia equipos autogestionados. Simplificación y modernización de los procesos estratégicos, operativos y de soporte 	Consejería de Digitalización
		E9M46	Evolución del talento y capacidades digitales	MD lanzará la siguiente iniciativa: <ul style="list-style-type: none"> • Definición de perfiles profesionales requeridos en una Organización IT • Análisis del gap para proponer itinerarios de capacitación digital 	Consejería de Digitalización
		E9M47	Comunicación y Gestión del Cambio hacia una Cultura Digital	MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Plan de Comunicación y Gestión del Cambio de la Transformación Digital 	Consejería de Digitalización
		E9M48	Cultura del dato	MD lanzará las siguientes iniciativas: <ul style="list-style-type: none"> • Definición del Modelo de Gobierno del Dato • Coordinación de la ejecución de las tres medidas estratégicas 	Consejería de Digitalización
		E9M49	Proyecto Génesis Transformación Digital Asistencia Sanitaria	Disponer de una historia clínica única para cada paciente y accesible desde cualquier centro sanitario	Consejería de Digitalización
		E9M50	Proyecto Centro Madrileño de Análisis Genómico	Disponer de forma centralizada de la información genética y de los datos clínicos de pacientes con estas enfermedades	Consejería de Digitalización
		E9M51	Digitalización De Documentación de Archivo de la Dirección General de Patrimonio Cultural	Digitalizar las fichas del inventario de los bienes muebles de la Iglesia Católica y de los expedientes de declaraciones de Bienes de Interés Cultural y Bienes de Interés Patrimonial de titularidad privada	Consejería de Cultura, Turismo y Deporte
		E9M52	Mejora de la experiencia de usuario	Desarrollo de una experiencia total, tanto del ciudadano, como del empleado público, resultando en una mejora en la prestación de servicios públicos, un incremento de la productividad y el bienestar del empleado	Consejería de Digitalización

EJE		MEDIDA	BREVE DESCRIPCIÓN	Consejería	
		E9M53	Modernización de SSII de gestión	Modernizar los procesos y Sistemas de Información según los nuevos paradigmas de desarrollo digital, con un efecto inmediato en la eficiencia del empleado público y la mejora de su experiencia	Consejería de Digitalización
		E9M54	Digitalización de los servicios de administración electrónica	Optimizar todos los servicios de Administración Digital y los procedimientos asociados que mejoren su usabilidad	Consejería de Digitalización
		E9M55	Automatización de procedimientos	Analizar todos los procesos y procedimientos para identificar oportunidades de mejora, simplificación y automatización	Consejería de Digitalización
		E9M56	Puesto y entorno de trabajo digitales	Diseñar los nuevos componentes del Puesto de Trabajo del Empleado Público, como vehículo para la transformación y optimización del modelo de trabajo de la Comunidad de Madrid	Consejería de Digitalización
		E9M57	Gestión pública inteligente basada en el dato	Recolectar y homogeneizar el dato para convertirlo en información útil para la toma de decisiones del Gestor Público	Consejería de Digitalización
E 10	Ciberseguridad	E10M58	Agencia de ciberseguridad	Creación de la Agencia de Ciberseguridad	Consejería de Digitalización
		E10M59	Ciberseguridad. RETECH	Impulsar el proyecto RESEDA para reforzar la Seguridad de los Datos en el Sector Salud facilitando el desarrollo de soluciones tecnológicas internas y de apoyo para control externo	Consejería de Digitalización
		E10M60	SOC para municipios de menos de 20.000 habitantes	Creación de un Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC) para municipios de menos de 20.000 habitantes	Consejería de Digitalización
		E10M61	Gobierno, riesgo y cumplimiento	Definir e implantar Normas y Procedimientos de Ciberseguridad	Consejería de Digitalización
		E10M62	Concienciación y formación	Realización de programas, cursos y actividades para elevar el nivel de concienciación de todos los empleados públicos, de los riesgos asociados al mundo digital y prevenir la aparición de nuevas vulnerabilidades	Consejería de Digitalización
		E10M63	Prevención y protección	Desplegar las medidas preventivas necesarias para gestionar y mitigar el riesgo de manera eficiente y Reforzar los puntos que se identifican como vulnerables en un ciberataque	Consejería de Digitalización
		E10M64	Cibervigilancia, respuesta y recuperación	Desarrollar la Monitorización activa para identificar de forma continua y proactiva nuevas amenazas, ataques, riesgos y vulnerabilidades y Desplegar medidas de contención previas a la materialización de amenazas que pudieran tener un impacto adverso en MD	Consejería de Digitalización