

# EXPERIMENTAR LOS DIFERENTES ÁNGULOS DE LA INNOVACIÓN

**DRA. SILVIA LAZCANO UREÑA**

**ASESORA Y CONSULTORA INDEPENDIENTE**

**PRESIDENTA DE DOBA SOLUTIONS, S.L.**



# INNOVAR ES ADENTRARSE EN TERRENO DESCONOCIDO



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-NC-ND](#)

- CONOCIMIENTO
- AFÁN DE DESCUBRIMIENTO
- CAPACIDAD DE CREACIÓN
- ATREVIMIENTO Y TRANSGRESIÓN
- SERVICIO

LA INNOVACIÓN CONSISTE EN TRANSFORMAR CONOCIMIENTO EN IMPACTO REAL.

LA INNOVACIÓN ES UN COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

LA INNOVACIÓN MEJORA LA VIDA DE LAS PERSONAS

# DIFERENTES ÁNGULOS DE LA INNOVACIÓN

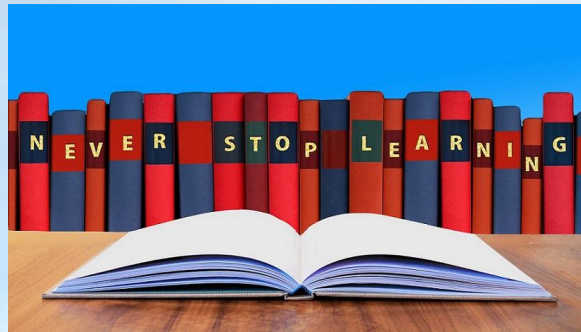
- 1- TRABAJAR EN UNA PYME
- 2- INVESTIGACIÓN PÚBLICA
- 3- LIDERAR PROYECTOS DE I+D+I
- 4- GESTIONAR LA INNOVACIÓN
- 5- CREACIÓN DE ECOSISTEMAS
- 6- EMPRENDIMIENTO
- 7- GESTIÓN DE EQUIPOS HUMANOS
- 8- ASESORÍA
- 9- POLÍTICAS
- 10- FORMACIÓN Y DIVULGACIÓN

# 1- INNOVAR EN UNA PYME



- Falta de tiempo para pensar estratégicamente
- Carencia de perfiles especializados
- Sobrecarga operativa

➔ Impide dedicar horas a innovar



- La innovación requiere inversión en tecnología, talento, formación
- Requiere estar al día



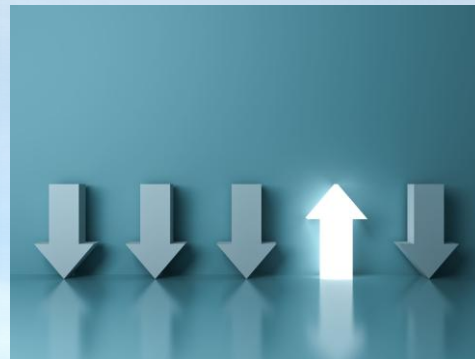
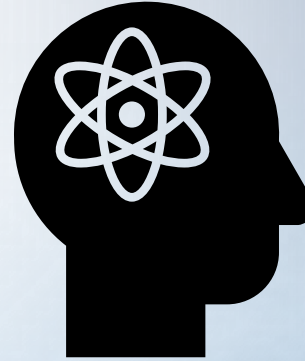
Esta foto de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-SA-NC](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)

- Dependencia de proveedores externos.
  - Dificultad para evaluar qué tecnología realmente aporta valor
  - Sin cartera de propiedad industrial
  - Sin conexión con ecosistemas de innovación
  - Sin participación en redes de innovación abierta

## 2- INVESTIGAR EN UN ORGANISMO PÚBLICO



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY](#)



*He trabajado en contextos que exigían mucha curiosidad, visión, valentía, rigor y capacidad de adaptación*

# EL GRAN RETO DE CERRAR LA BRECHA ENTRE LA INVESTIGACIÓN Y EL MERCADO

En 2022 se regulan oficialmente las Oficinas de Transferencia del Conocimiento y se crea su registro estatal

En evolución méritos investigadores, sexenios de transferencia, etc.

Innovación activa, pasiva, proactiva

Doctorados industriales

Emprendimiento como forma de transferencia



**ACTIVA-T**

Ideación y activación  
emprendedora

**IMPULSA-T**

Maduración y validación  
inicial y apoyo a creación  
EBC

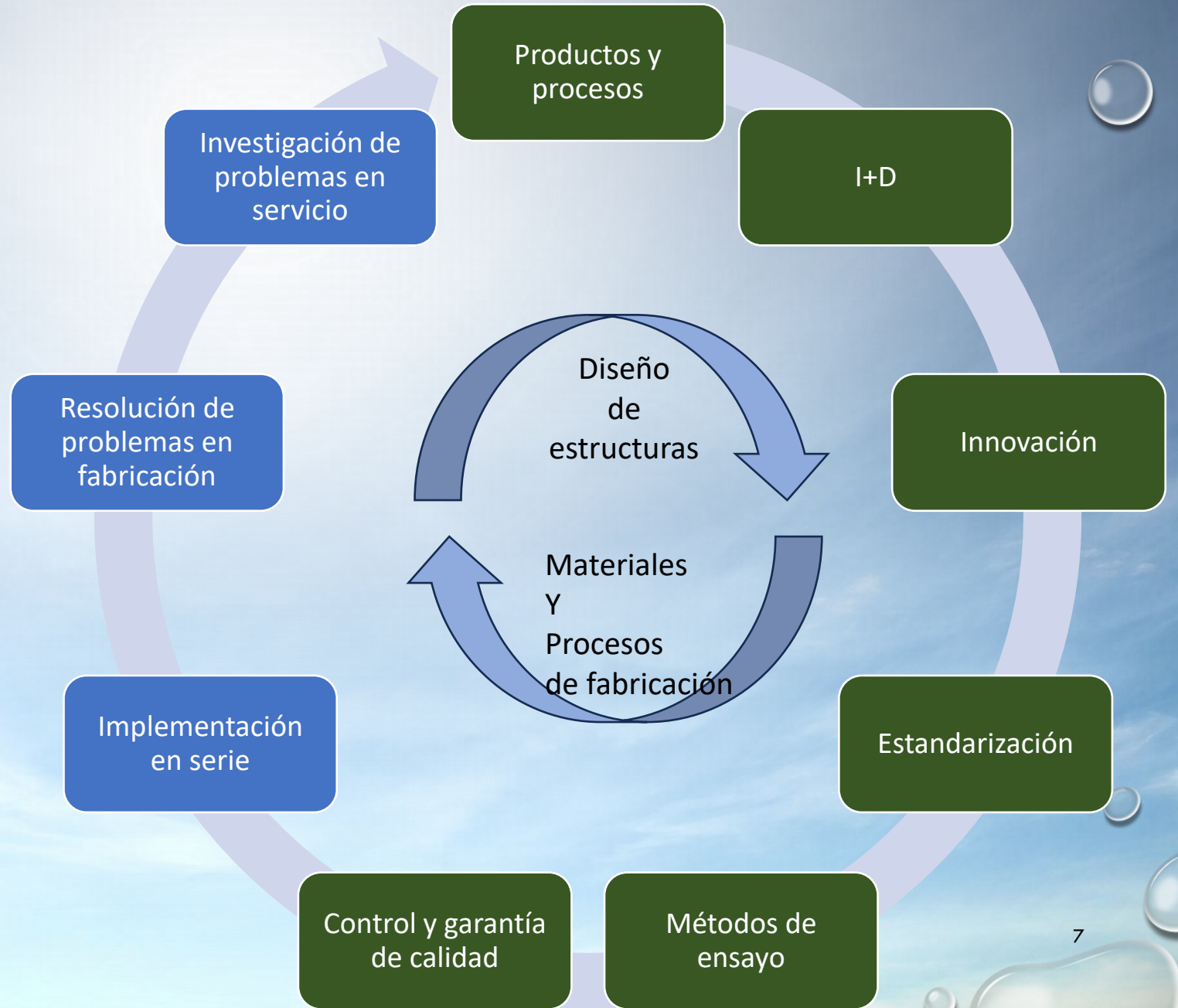


Nanohilos de silicio como  
ánodos en baterías de ión-litio





### 3- LIDERAR PROYECTOS DE INNOVACION EN LA INDUSTRIA AEROESPACIAL





- Hagamos lo que hagamos en la vida, hay que atreverse
  - Formación sólida
  - Comparar
  - Capacidad para liderar
  - Extender los contornos de la organización
  - No adelantarse demasiado al tiempo
  - Colaborar y desarrollar colaboradores

- Podemos medirnos con los mejores en un ambiente internacional
  - Creatividad
  - Agilidad
  - Nadar contracorriente
  - Apretar cuando hace falta
  - Propósito e integración con el negocio
  - Cultura
  - Programas estables
  - Tejido
  - Flexibilidad

LA INNOVACIÓN NO ES SÓLO TECNOLOGÍA, ES CULTURA Y ES PROPÓSITO





## FORMAR PARTE DE LA TOMA DE DECISIONES

*¿Tu modelo de innovación está diseñado para generar impacto real o para generar actividad?*

### ➤ Macro- La Innovación al Comité de Dirección



### ➤ La tecnología impulsa el negocio

- Competitividad transnacional
- Estrategia
- Arquitectura
- Adquisición de competencias
- Desde la actividad a los resultados
- Objetivos compartidos

*CUANDO LA INNOVACIÓN NO TIENE RESPONSABILIDAD SOBRE INGRESOS, COSTES, MARGEN O EFICIENCIA, NO PRIORIZA BIEN.*

# ELEMENTOS HABILITADORES PARA SER COMPETITIVOS



Espacio de prototipado rápido



Aceleradora de *start-ups*



Colaboración interna y externa



Ensayos en vuelo



Financiación externa



Gobernanzas

# AGILIDAD



*Ser ágiles nos capacita para errar*

# INNOVACIÓN ABIERTA

- ✓ Mas conocimiento
- ✓ Mas agilidad
- ✓ Mas recursos

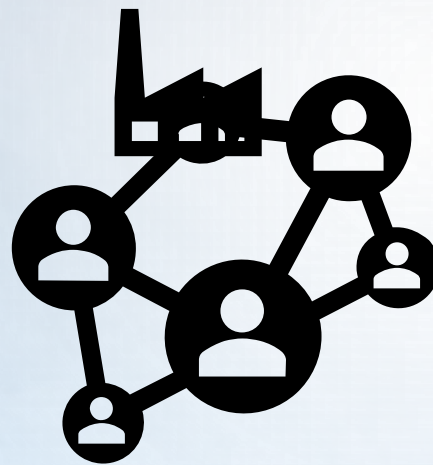


- Programas de financiación
- Centros de investigación
- Start-ups
- Co-creación vs transferencia



INNOVACIÓN ABIERTA SIGNIFICA QUE LAS IDEAS PUEDEN VENIR DE DENTRO O DE FUERA DE LA EMPRESA Y PUEDEN IR AL MERCADO DESDE DENTRO O FUERA DE LA EMPRESATAMBIÉN

# 5- ECOSISTEMAS



Industria y centros de investigación



Global vs local

PLATAFORMA TECNOLÓGICA  
DE MATERIALES AVANZADOS  
Y NANOMATERIALES

**materplat**...



OBSERVATORIO  
Industria y Tecnología



PLATAFORMA TECNOLÓGICA  
**AEROSPACIAL**  
ESPAÑOLA

**Σ smart**  
advanced manufacturing



**GRAPHENE**  
FLAGSHIP

**AH<sub>2</sub>A**

*LA INNOVACIÓN AVANZA CUANDO ENCUENTRA UNA RED DE APOYO ADECUADA*

## 6- GESTIONAR EQUIPOS HUMANOS

- Responsabilidad funcional y responsabilidad operativa
- Equipos autoorganizados
- Dimensionamiento de los equipos
- Comunicación abierta
- Empoderamiento, autonomía y sentido
- Inclusión y diversidad
- Bienestar y compromiso de los equipos
- Competencias y movilidad
- La innovación como herramienta de retención de talento
- Innovación abierta
- Creación de perfiles

**R&T PLATEAU**



*LOS RESULTADOS SOSTENIBLES SOLO LLEGAN CUANDO LA ESTRATEGIA Y LAS PERSONAS AVANZAN JUNTAS*

# 7- EMPRENDIMIENTO

- ✓ Emprender
- ✓ Financiar
- ✓ Mentorizar
- ✓ Asesorar
- ✓ Influir



**BackFund**



- El tejido empresarial actual es pobre en empresas basadas en conocimiento profundo
- La formación financiera y formación para el emprendimiento es escasa en las universidades y centros de FP
- Las empresas emergentes basadas en *deeptech* necesitan de una mayor inversión para desarrollar sus tecnologías y requieren largos plazos de tiempo
- Los fondos públicos incentivan la inversión privada
- Los *hubs* regionales especializados y los escenarios *sandbox* constituyen poderosas herramientas
- Los reglamentos de creación de spin-offs en las universidades deben simplificarse
- Las grandes empresas facilitan casos de uso, nuevos mercados, entornos reales de validación, formación, mentorización... y son potenciales clientes y/o inversores (CVC)
- Sería deseable una mayor implicación de las PYMES para incrementar su base tecnológica

## 8- ASESORÍA



- Visión externa estratégica
- Acompañamiento al equipo directivo
- Mitigación de riesgos y maximización de oportunidades
- Enfoques innovadores

- ❖ Crecimiento
- ❖ Ambición internacional
- ❖ Transformación
- ❖ Todos los sectores



- La innovación en los Consejos de Administración
- Cultura de Consejos de Asesores



*ME INTERESA APORTAR OPORTUNIDADES, ESTRUCTURA, RED DE APOYO Y MIRADA ESTRATÉGICA*

## 9 - POLÍTICAS DE INNOVACIÓN

- De reactivo a proactivo
- Programas predecibles
- I+D e innovación
- Coordinación de políticas de I+D+I con políticas industriales y de especialización regional
- Fomento del emprendimiento *deeptech*
- Papel de la mujer
- Cuádruple hélice



**NO SE TRATA DE ESPERAR A QUE EL MUNDO CAMBIE, SINO DE MOVERLO**

# 10 – FORMACIÓN, COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN



*CREEMOS QUE HACER BIEN NUESTRO TRABAJO NO TIENE  
ALCANCE... PERO ¡CUANTA HUELLA DEJAMOS Y  
CUANTAS VIDAS TOCAMOS SIN SABERLO!*

**GRACIAS POR ESCUCHAR**