

Currículum vitae: M^a Mercedes Alvarez Bartolomé

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- 01/06/2014 – actualidad
Director Médico Hospital Universitario del Henares (SERMAS)

- 15/03/2009 – 31/05/2014
Jefe de Servicio Estadísticas Asistenciales Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad

- 14/05/2005 – 14/03/2009
Director Médico Hospital de El Escorial (SERMAS)

- 19/09/2003 – 13/05/2005
Jefe de Inspección Sanitaria Oficina provincial de Prestaciones (SESCAM)

- 01/03/2002 – 20/01/2003
Director Médico Hospital Santa Bárbara (SESCAM)

- 11/06/2001 – 28/02/2002
Subdirector Médico CH Ciudad Real (SESCAM)

- 07/02/2000 – 10/06/2001
Inspector Médico. Dirección Provincial del INSALUD

EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

- 27/09/1989
Licenciado en Medicina y Cirugía. Universidad de Oviedo (Facultad de Medicina),

- 01/09/1995 – 30/06/1996
Experto en Cirugía Laparoscópica. Universidad Complutense (Facultad de Medicina)

- 02/01/1997
Especialista en Cirugía General y del aparato digestivo. Hospital Clínico Universitario San Carlos

- 13/06/1997
Doctora en Medicina y Cirugía (Apto cum laude por unanimidad). Universidad Complutense (Facultad de Medicina)
- 13/07/1998
Master en Administración y Dirección de Servicios sanitarios. Universidad Pontificia Comillas (ICADE-ICAI)
- 01/09/2005 – 14/07/2007
Máster Internacional en Derecho Sanitario. Universidad Europea de Madrid (Facultad de Medicina)
- 01/02/2007 – 28/02/2008
Executive MBA. IE Bussiness school (Escuela de negocios)
- Noviembre 2009
Dirección de Proyectos. IE Bussiness school (Escuela de negocios)
- Abril-junio 2016
Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias. IESE Business School

COMPETENCIAS PERSONALES

IDIOMAS

	COMPRENDER		HABLAR		EXPRESIÓN ESCRITA
	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	
francés	C1	C1	C1	C1	C1
inglés	C1	C1	B2	B2	B2
alemán	A2	A2	A2	A2	A1
<small>Nivel: A1/A2: usuario básico - B1/B2: usuario independiente - C1/C2: usuario competente Marco común Europeo de referencia para las lenguas</small>					

COMPETENCIAS DE RELACIONADAS CON EL PUESTO DE TRABAJO

- Gestión de proyectos.
- Coordinación de grupos de trabajo.
- Liderazgo de equipos.
- Conocimientos de estadística aplicada.
- Conocimientos de ofimática (Paquete MS Office) así como del programa Business Intelligence.

INFORMACIÓN ADICIONAL

- Estancias Profesionales
01/10/2013 – 31/12/2013 Comisión Europea
Programa de expertos nacionales de formación profesional de la Unión Europea
DG SANCO (Luxemburgo)

- **Proyectos**

Representante por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad en el Proyecto coordinado por la OCDE "Análisis de las Variaciones de la Práctica Médica "

Representante por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad en la EU Joint Action denominada PARENT (Cross border Patient Registries Initiative).

- **Publicaciones**

Publicación de diversos artículos en revistas científicas nacionales e internacionales así como capítulos de libros. Así mismo he realizado la coordinación editorial de diversas publicaciones del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

- **Seminarios**

Profesor colaborador en la Escuela Nacional de Sanidad, en el Centro de Formación Profesional "San Juan de Dios", en el Instituto de Ciencias de la Salud de Castilla-La Mancha así como en la Facultad de Medicina de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

CURRÍCULO DE ANTONIO ENRIQUE DIEZ ASTORGANO

MÉRITOS ACADÉMICOS:

- Licenciado en medicina y cirugía en la universidad de Oviedo (Asturias) en 1981.
- Especialista en medicina familiar y comunitaria (1998).
- Especialista en gerencia de instituciones sanitarias (Máster) de 440 horas en la universidad de León (1992). Ampliado en 1993 mediante un curso de extensión universitaria en gestión sanitaria.
- Especialista en alta dirección de instituciones sanitarias en IESE Madrid en 2010.
- Especialista en gestión clínica por la Gerencia Regional de Salud de Castilla y León en colaboración con la Fundación para la Formación de la Organización Médica Colegial en modalidad mixta.
- Numerosos cursos de formación tanto clínicos como de gestión:
 - Elaboración de informes en comunicación oral y escrita (Octubre 2017)
 - Actualización en menopausia y seguimiento de la misma (modalidad no presencial).
 - Higiene de las manos durante la atención sanitaria (julio 2015).
 - Medicina basada en evidencia (mayo 2015)
 - Trastornos del espectro depresivo (julio 2017).
 - Prescripción informatizada (julio 2017).
 - Antipsicóticos, claves para su manejo (julio 2017).
 - Diabetes, control glucémico (20 abril 2016 a diciembre de 2017).
 - Selección de medicamentos: eficacia y ensayos clínicos (20 abril 2016 a 31 de diciembre de 2017).
 - Uso racional de medicamentos (20 de abril de 2016 a 31 de diciembre de 2017).
 - Receta electrónica: lógica y funcionalidades en la prescripción (20 de abril de 2016 a diciembre de 2017).
 - ADA-Atención médica en diabetes (28/4/2018).
 - Cuidados paliativos en atención primaria (14 de mayo de 2018).
 - Curso sobre gestión por competencias en la Escuela Nacional de Sanidad del 13 a 16 de noviembre de 2001.
 - Diplomado en Sanidad
m n
- He sido ponente en jornadas, reuniones y congresos así como moderador de mesas redondas y organizador de una jornada sobre calidad:
 - La formación continuada en el sistema de salud: hacia la innovación y la excelencia: ponente en mesa de debate.
 - Curso de extensión universitaria "Prevención y control del tabaquismo" ponente en este curso de 30 horas de duración.
 - Ponente en el Máster Oficial de Investigación en ciencias sociosanitarias en la universidad de León.
 - Presentación de una comunicación sobre implantación del programa de control del INR en atención primaria. VIII jornadas de gestión y evaluación de costes sanitarios. Salamanca junio 2006.
 - Ponente en la jornada sobre diabetes (Síndrome metabólico) 1 de diciembre 2015.
 - Premio a la mejor comunicación-poster en la SEDAP (Sociedad de directivos de atención primaria) 23 de noviembre de 2007.

- Ponente del III curso de formación continuada para médicos de familia por la universidad de León (octubre de 2006).
- Ponente de la comunicación: "Mejora de la atención a pacientes diabéticos inmovilizados y con EPOC" en las I jornadas de calidad en atención primaria del 7 al 8 de marzo de 2002.
- Ponente en el curso sobre drogodependencias en atención primaria del 10 al 14 de febrero de 2003 en el colegio oficial de médicos de León.
- Ponente en jornada sobre autoprotección: La implantación de medidas de emergencia en la gerencia de atención primaria de León. Valladolid 11 de noviembre de 2013.
- Investigación en el uso de genéricos en atención primaria como colaborador (2010).
- Elaboración del proyecto LEONIC (estudio sobre la insuficiencia cardíaca en León). 2010.
- Ponente de numerosos cursos de informática para médicos y enfermeras de atención primaria entre 2000 y 2009.
- Ponente de numerosos cursos sobre búsqueda de evidencia entre 2002 y 2009.

MÉRITOS PROFESIONALES

- Médico forense en ejercicio entre 1981 y 1984 en la audiencia provincial de León. Tuve a mi cargo el asesoramiento legal, informes forenses sobre incapacidades, asesoramiento a tribunales y la realización de más de mil autopsias.
- Médico titular por oposición desde 9 de enero de 1984.
- Impulsé la implantación del EAP de La Magdalena (León) en 1991.
- Coordinador médico de atención primaria en la ZBS de La Magdalena en León entre 9 de enero de 1991 y el 8 de abril de 1997. Durante este período desarrollé el plan de dirección por objetivos y el sistema de incentivación en función de los mismos. Se elaboró el plan de salud de la zona básica y fui el presidente del Consejo de Salud de la Zona.
- Director médico de atención primaria del área de salud de León entre el 8 de abril de 1997 y el 25 de mayo de 2008. Durante este período se puso en marcha el plan de gestión de la zona de salud y el mecanismo de incentivación, el desarrollo de la cartera de servicios. Se implantó el primitivo modelo de informatización llamado TAIR. También durante este período implanté el sistema informático en atención primaria en el área urbana de León equivalente al omi-ap y más tarde el sistema MEDORA. También durante este período desarrollé un sistema de protocolos conjuntos entre atención primaria y especializada con la participación de profesionales médicos de familia y médicos especialistas hospitalarios en las áreas de endocrinología, cardiología, neumología y ORL. Uno de los hitos más importantes durante este período fue la implantación de un sistema de control de la anticoagulación mediante cuagulómetros portátiles y un protocolo que permitiría dicho control desde el año 2004, uno de los primeros programas de control del INR en pacientes anticoagulados contando con la colaboración de especialistas hospitalarios de hematología y cardiología así como los propios médicos de familia. El sistema se implantó con IZASA, compañía que operaba con el hospital de León. Durante este período fui miembro de la comisión de farmacia y de la comisión paritaria (atención primaria-atención especializada o viceversa). Otro de los hitos más relevantes fue la implantación de un sistema de formación continuada (GestiónFC) que permitiría llevar un registro de las actividades formativas de los médicos de familia y hospitalarios en el ámbito del sistema regional de salud de

Castilla y León. Implantación de un sistema informático que permitiera controlar las horas realizadas por profesionales de área (profesionales sin cupo asignado).
Implantación de un sistema de gestión de los incentivos de acuerdo con las metas alcanzadas en el plan de gestión anual.

- Gerente de atención primaria de León entre el 26 de mayo de 2009 y el 13 de octubre de 2014. Durante este período se llevó a cabo la finalización del estudio LEONIC, primer estudio sobre el abordaje de la insuficiencia cardíaca en atención primaria. Miembro del consejo de salud del área de León. El hitos más importantes son:
 - La implantación del sistema europeo de calidad EFQM iniciando dicho sistema con un total de 275 puntos.
 - Reorganización de las zonas básicas de salud amortizando plazas en zonas en las que, tanto por el número de pacientes como la dispersión podría permitirse hacerlo y aumentar la plantilla en la zona urbana que era deficiente para lograr el objetivo de contar con una cupo óptimo de pacientes de 1465 y un cupo máximo de 1600 tarjetas. Este proceso se llevó a lo largo de dos años lo que supuso un esfuerzo de diálogo con los representantes de las zonas amortizadas y los profesionales cuyas plazas iban a ser amortizadas teniendo en cuenta que serían incorporados a las plantillas de las zonas en las que se incrementaron las plantillas.
 - Diseño de la página web de la gerencia.

Tras estos años me incorporé a la plaza asistencial desde el 14 de octubre de 2014 tras seis meses de reciclaje. Actualmente soy médico de familia en el centro de salud Condesa en León.

HABILIDADES

Idiomas:

- Francés a nivel medio hablado y escrito.
- Inglés: Nivel B2.

Informática:

- Amplio conocimiento en sistemas informáticos tanto Windos como Linux.
- Amplios conocimientos en manejo de programas ofimáticos sobre todo nivel avanzado de hojas de cálculo (Excel^R).

Cerrado en León a 8 de enero de 2019

NOMBRE Y APELLIDOS: JAVIER GUERRA AGUIRRE

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- En la actualidad Consejero Técnico en la Dirección General de Coordinación para la Asistencia Sanitaria del Servicio Madrileño de la Salud.
- Previamente desempeñé tres años la labor de Director Médico del Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz de Madrid.
- Ejercí once años como Subdirector Gerente Hospital Universitario San Carlos (HCSC) de Madrid.
- Desarrolle dos años el cargo de Director Técnico de Atención Sanitaria del Servicio Madrileño de la Salud.,
- Obtuve plaza como jefe del Área de Farmacia, y previamente obteniendo también plaza como Jefe del Área de Recursos Humanos y Materiales de la Subdirección General de Atención Primaria del Instituto Nacional de la Salud, plazas que desempeñé durante nueve años
- Durante dos años fui Gerente de Atención Primaria, Salud Pública y Salud Mental para el Gobierno Regional de Navarra con un Hospital Monográfico de Salud Mental de 500 camas.
- Director de Atención Primaria en Navarra del Instituto Nacional de la Salud durante 4 años para (45 Centros de Salud).
- Médico Clínico con plaza en propiedad, en Centro de Salud, en el trabajé tres años y del que 18 meses fui su Coordinador Médico y Tutor de Residentes.
- Residente del Programa Formativo MIR en la especialidad de Medicina Familiar y Comunitaria durante tres años.

FORMACIÓN

- Licenciado en Medicina y Cirugía.
- Diplomado en Sanidad
- Título de Especialista en Medicina Familiar y Comunitaria.
- Diplomado en Dirección General de Empresas.
- Diplomado en Dirección y Gestión de Recursos Humanos.

EXPERIENCIA DOCENTE

- **Profesor:** Ha impartido clases de gestión y administración sanitaria en:
 - ✓ **Universidades:** Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid, Universidad de Cantabria, CEU.
 - ✓ **Instituciones Sanitarias:** Escuela Nacional de Salud, Escuela Andaluza de Salud Pública, Instituto de Ciencias de la Salud de Cantabria, Escuela de Alta Dirección y Administración (E.A.D.A.), Instituto Nacional de la Salud (INSALUD), Escuela Universitaria de la Rioja.

PUBLICACIONES

- **Autor** de más de cuarenta comunicaciones, publicaciones en Revistas Científicas y Congresos de Gestión Sanitaria.
- **Coautor** de más de 10 libros sobre costes sanitarios, estrategias y sistemas de evaluación en materia sanitaria.

OTRAS ACTIVIDADES

He trabajado como consultor libre para gobiernos regionales de países sudamericanos y España, en el ámbito de la Planificación Estratégica, diseño de Políticas de Salud y elaboración de Planes Funcionales y Directores de Hospitales y Centros de Salud.

HABILIDADES

- Dirección de grupos profesionales encaminados al cambio, participación y éxito en organizaciones sanitarias.
- Innovador, trabajador, discreto y leal con la organización.
- Integrante de variados grupos de trabajo bajo la dirección de auténticos líderes en la gestión y administración sanitaria.
- Más de 30 años de experiencia en gestión y administración sanitaria pública.
- Asesor y consultor de diversos proyectos de gestión sanitaria.